



## **STK EĞİTİM VE ARAŞTIRMA BİRİMİ**

İstanbul Bilgi Üniversitesi STK Eğitim ve Araştırma Birimi (Bilgi STK), çoğulcu demokraside Sivil Toplum Kuruluşları'nın (STK) rolünün güçlendirilmesine ve STK'ların etkin çalışma sorununun çözümüne katkıda bulunmak amacıyla 2003'te kuruldu. Türkiye'de ilk defa bir üniversite bünyesinde kurulan bir birim olarak çalışmalarını sürdüren birim STK'ların ve özellikle taban örgütlenmelerinin katılımcı bir demokrasinin kurulmasında kilit aktörler olduğu varsayımı üstüne faaliyetlerini yürüttü. Bilgi STK, STK'lar ve yurttaş girişimlerinin

yönetim ve politika kapasitelerinin gelişimine katkı sağlayacak bir üniversite-sivil toplum buluşma noktası olarak çalışmalar yapmaktı.

Kadın, çocuk, gençlik, sosyal haklar, insan hakları ve çevre gibi birçok alanda örgütlenmiş STK'larla işbirliği yapan Bilgi STK, STK'ların kurumsal kapasitelerini ve örgütlenme yeteneklerini güçlendirme ve destekleme, eğitim ve yazılı ve görsel malzeme ihtiyaçlarına cevap verme, sosyal haklar, cinsiyet eşitliği, katılım, çok kültürlülük ve etik gibi konularda STK'ların farkındalığını artırma, STK'lar arası ağların oluşturulması ve ağ çalışmalarının düzenlenmesini sağlama ve merkezi ve yerel karar alma süreçlerinde STK'ların etkisinin artırılması konularında çalışmalar sürdürmüştür. Birim 2014-2024 tarihleri arasında çalışmalarını Sosyal Kuluçka Merkezi Projesi bünyesinde sürdürmüştür.

## **Çalışanlar**

Nurhan Yentürk (2003 - 2026)

Ali Alper Akyüz (2003 - 2017)

Yiğit Aksakoğlu (2003 - 2007)

Laden Yurttagüler (2005 - 2022)

Özlem Ezgin (2012 - 2016)

Devin Bahçeci (2012 - 2014)

Kenan Dursun (2012 - 2014)

Emrah Gürsel (2016 - 2017)

## **Projeler**

### **STK Eğitim ve Sertifika Programı (2003 - 2011)**

Bilgi STK tarafından düzenlenen STK Eğitim ve Sertifika Programı hak temelli çalışan STK'lar ve yurttaş inisiyatiflerine yönelik kapasite geliştirmeyi amaçlayan bir program olarak tasarlandı. Programın öncelikli hedefi tabandan örgütlenmelere sahip sivil toplum kuruluşlarının kapasitelerini geliştirmektir. Program, katılımcıların kapasitele- rini geliştirmelerini mümkün kılarken STK'ların gelişimine katkıda bulundu. Katılımcı- lardan programı tamamladıktan sonra ilişkili oldukları STK'ya geri dönüp, programda- ki edinimlerinden yola çıkarak gönüllü katkıda bulunmaları beklendi.

2003 - 2011 yılları arasında 11 program gerçekleştirildi. 2003 - 2005 yılları arasında program dönemlik, 2006 - 2011 yılları arasında ise program yıllık kurgulandı. 2003 - 2005 yılları arasında kurgulanan programlar genel kapasite gelişimini hedeflerken lerken, 2005 yılından sonraki programları örgüt yönetim, savunuculuk ve politikaları etkileme ve Avrupa Birliği'ne katılım gibi konulara odaklandı



Program boyunca katılımcılar ortalama 150 saat ders görüp, grup çalışmaları aracılığı ile alınan derslerin uygulamaları gerçekleştirildi. Programdan haklar temelli alanlarda çalışan STK'lardaki gönüllü ya da

ücretli çalışan ve her bir grup için 25 - 35 arası olmak üzere toplamda 350 civarında katılımcı yararlandı.



#### Derslerin Listesi:

TPNGO 001: Sivil Toplum ve Demokrasi

TPNGO 002: Sivil Toplum ve Strateji Oluşturma

TPNGO 101: STK'lar İçin Teklif Yazma Teknikleri

TPNGO 102: Proje Bütçesi Oluşturma

TPNGO 200: Yönetim Becerileri

TPNGO 201: STK'lar İçin Örgüt Yönetimi

TPNGO 202: STK'larda Kaynak Geliştirme

TPNGO 204: Gönüllülerle İşbirliği

TPNGO 205: STK'larda Finansal Yönetim

TPNGO 301: Savunuculuk Stratejisi Oluşturma

TPNGO 302: TBMM: Yasal Süreçler, Siyasi Dinamikler

TPNGO 303: Kamu Bütçesi Okuma Yazma ve Sosyal Bütçeyi İzleme

## **STK'lar İçin Uzaktan Öğrenim Ağırlıklı Sertifika Programları (2005 - 2011)**

Program, STK'lara yönelik yüz yüze yürütölen ileri düzey kapasite geliştirme eğitimlerini daha geniş bir coğrafi alana yayabilmek amacıyla tasarlandı ve uygulandı. Karma eğitim programın başında ve sonunda İstanbul'da düzenlenen 5'er günlük programlar katılımcıları bir araya getirdi. Geri kalan dönemlerde 27 hafta boyunca internet üzerinde internet temelli bir forum kullanılarak yürütölen dersler programın ana eksenini oluşturdu.

Program boyunca her dönem açılış haftasında ilk defa bir araya gelen katılımcılar bir- birlerini tanıyarak, "Sivil Toplum ve STK'lar", "İletişim Becerileri" gibi dersler aldı. Ayrıca akademisyenlerin konuşmacı olarak katıldığı "Sivil Toplum ve Demokrasi Seminerleri" yoluyla kavram ve dil birliğı geliştirildi. Programın internet üzerinden yürütölecek bölümüyle ilgili teknik oryantasyonlar da bu toplantılarda konuşuldu. Açılış haftasına katılan katılımcılara programın geri kalan bölümünde kullanacakları yazılı, görsel ve elektronik malzemeler dağıtıldı. 2005-2006 döneminde paralel olarak üç grup olmak üzere 90 STK temsilcisi programa devam etti. Daha sonraki beş dönem boyunca her dönemde 30 STK programa katıldı. Programdan hak temelli alanlarda çalışan STK'lardaki gönüllü ya da ücretli çalışan toplamda 180 civarında katılımcı yararlandı.

## Sertifika Programının Modülleri:

Uzaktan Öğrenime Giriş Haftası: Sivil Toplum ve STK'lar Örgüt  
Yönetimine Giriş

Gönüllülük ve Gönüllülerle İşbirliği

Kaynak Geliştirme

Avrupa, Sivil Toplum ve STK'lar

Savunuculuk ve Politikaları Etkileme

Proje Döngü Yönetimi, Teklif Yazma ve Bütçeleme Avrupa Birliği Proje  
Finansman ve Fon Prosedürleri

Uzaktan öğrenim programının 2009 - 2010 ve 2010 - 2011 dönemleri  
öncekilerden farklı olarak, 'Avrupa Bütünleşmesi, AB ve STK'lar'  
teması çerçevesinde hayata geçti. Bu programın açılışı 3 gün, kapanışı  
2 gün, internet odaklı uzaktan öğrenim bölümü 16 hafta sürdü.

## Sertifika Programının Modülleri:

Uzaktan Öğrenime Giriş Haftası: Sivil Toplum ve STK'lar Avrupa  
Kavramı ve Bütünleşme Düşüncesi

Avrupa Yurttaşlığı ve STK'lar

Savunuculuk ve Politikaları Etkileme

Avrupa Kurumları ve AB Yapıları

AB Mevzuatı ve Politikaları

AB Fonları

Avrupa Boyutu ve Sivil Diyalog

Genişleme ve Müzakere Süreci

## Kamu Harcamalarını İzleme Platformu / KAHİP (2010 - ...)

Kamu Harcamalarını İzleme Platformu, TBMM’de yurttaşlardan toplanan vergilerin harcama kararına dönüşmesi ile ilgili süreci izlemeyi, bu sürecin şeffaf olması için çalışmayı ve sosyal harcamaların artırılması ve etkin kullanımını savunmaktadır. Platformun sekretaryasını STK Eğitim ve Araştırma Birimi yürütmektedir.

Bu amaca ulaşmak için 2010 yılından itibaren, her yıl kamu harcamalarını izlemeye yönelik eğitim ve kamplar düzenlenmekte ve izlenen alandaki kamu harcamaları ile ilgili sonuçlar ve öneriler bir mektup olarak milletvekillerine yollanmaktadır. Bu mektuplar aynı zamanda kamuoyu ile internet üzerinden paylaşılmaktadır.





Böylece, hak temelli çalışan STK'lar için, kamunun çeşitli sosyal alanlara ayırdığı kay- nakların izlenmesi, bu harcamaların arttırılmasına yönelik politika üretim sürecinin etkilenmesi ve sosyal harcamaların boyutlarının kamusal alanda konuşulur hale gelmesine katkıda bulunmaktadır.

Platform çalışmaları arasında sağlık, sosyal güvenlik, sosyal yardım ve hizmetler çocuk, gençlik, engelli, adalet, askeri, iç güvenlik ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin harcamalarına yönelik milletvekillerine yollanan mektuplar, infografikler ve interaktif siteler vardır.

[www.kahip.org](http://www.kahip.org)

## **AB Müzakere Süreçlerinde STK'lar I ve II (2005 - 2006)**

Çalışmanın amacı STK'ların müzakere sürecinde aktif olabilmeleri için AB Müktesse- batı ve müzakere süreci konusunda bilgilenmelerini sağlamak, ayrıca STK'ların kendi geliştirdikleri çalışma grupları çerçevesince politika önerileri geliştirebilecekleri bir platform hazırlamaktı.

Çalışma süresinde platformdaki STK'larla birlikte atölye çalışmaları, bir uluslararası çalışma ziyareti, atölyeler ve toplantılar gerçekleştirildi. Kadının insan hakları, gençlik politikaları ve sosyal haklar çalışan gruplardan temsilcilerin uluslararası düzeyde po- litika oluşturma ve lobicilik konularında kapasitelerini geliştirmek hedeflendi.

Hak temelli çalışan STK'ları desteklemek amacıyla uzman yabancı konukların katıldığı yoksullukla mücadele ve barınma hakkı konularında seminerler düzenlendi ve alanda çalışanların bilgi ve deneyimlerini STK'lar ile buluşturmak amaçlandı. Sosyal Politika Forumu ile ortaklaşa "Yoksullukla ve Sosyal Dışlanmada Sivil Toplum Örgütlerinin Roü" başlıklı toplantıya Avrupa Yoksullukla Mücadele Ağı'ndan (EAPN) Miceala Moser ve Sosyal Politika Forumu'ndan Ayşe Buğra katıldı. Düzenlenen bir diğer toplantı Barınma Hakkı üzerine Nisan 2007'de yapıldı. Toplantıya konuşmacı olarak Avrupa çapında ba- rınma hakkı konusunda çalışan FEANTSA'dan Stefanie Del Zotto, Sosyal Politika Forumu'ndan Başak Ekim, İstanbul Bilgi

Üniversitesi'nden Pınar Uyan, Avrupa Roma Hakları Merkezi – ERRC'den Anita Danka, Ulaşılabilir Yaşam Derneği'nden Hacer Foggo, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nden Turgut Çakar, Mor Çatı Kadın Sığınağı Vakfı'ndan Zelal Yalçın ve İstanbul Bilgi Üniversitesi'nden Murat Güvenç uzman olarak katıldı.

Ayrıca, AB düzeyinde temsilcilerle tanışabilmek için Eylül 2006'da Brüksel'e bir çalışma ziyareti gerçekleştirildi. Çalışma ziyareti katılımcıları, Brüksel'de, Avrupa Parla- mentosu, Avrupa Komisyonu ve Brüksel tabanlı çalışan şemsiye STK örgütlenmeleri ile tanışma ve bilgi- deneyim alışverişi yapma imkânı buldu. Ziyaret sırasında 20'den fazla kurum ya da kişi ile görüşüldü.

Ayrıca “Meleğin Gör Dediği” adlı radyo programı Açık Radyo'nun 2006 - 2007 ve 2007 - 2008 yayın döneminde Sosyal Politika Forumu'ndan Başak Ekim'le ortaklaşa yapılarak sosyal hakların kavramının gündeme getirilmesini amaçladı.

### **Sivil Toplum Değişim Programı – STDP (2015 - 2016)**

Türkiye'de sivil toplumun gelişmesiyle ilgili engellerden biri STK'ların ve tüzel kişiliğe sa- hip olmayan yurttaş inisiyatiflerinin çalıştıkları alanda uzmanlık geliştirmiş olmalarına rağmen, örgütsel kapasiteyle ilgili geliştirilmeye açık yanları bulunmasıdır. Program, Türkiye'deki

STK'larda örgütsel sürekliliği, kapasite gelişimini ve bu çerçevede sivil alanın gelişimine yönelik yenilikçi araçlar üretilmesini desteklemeyi amaçlamaktadır.

Nisan 2015 - Mart 2016 arasında Almanya'dan Lead: Capacity Building Center for Leadership and Advocacy katkılarıyla yürütülen Programın çeşitli aşamalarında kişilerin hareketliliği ve STK'lara yönelik mentorluk desteği karşılıklı öğrenme deneyimini zenginleştirmek için birer araç olarak kullanıldı. İstanbul'da gerçekleşen çalışma ziyaretleri ile STK'lara faaliyet gösterdikleri alanlarda ya da benzer araçlarla faaliyetlerini yürüten diğer STK'larla tanışma, bu kuruluşların çalışma kültürleri hakkında bilgilenme ve birbirlerinden öğrenme fırsatı verildi. 8 STK'dan 23 kişinin katıldığı çalışma ziyaretleri Aralık 2015'te gerçekleşti. Program boyunca STK ziyaretleri, akademik tartışmalar, atölyeler ve ağ kurma etkinliklerine yer verildi.

Program kapsamında STK'ların sürdürülebilirlik için işleyişlerini iyileştirmelerini, kurumsallaşmalarını güçlendirmelerini ve ihtiyaç duydukları temalarda bilgi düzeylerini arttırmak amacıyla her örgütle birebir çalışacak mentorlar için 2015 Ekim'inde, sivil toplumda deneyim sahibi kişilere yönelik bir eğitim programı tasarlandı ve uygulandı. 23 kişinin katıldığı ve 5 gün süren bu eğitim sonrasında oluşan mentor havuzu program kapsamındaki 8 STK'ya 5 - 6 ay süren mentorluk desteği sağladı. Bu mentor havuzu ayrıca STÇM'nin destek olduğu örgütlere halen katkı vermektedir. Program ayrıca uluslararası

odaklı ayrı bir hareketlilik programının hayata geçmesine yönelik bir hazırlık çalışmasını da kapsamaktadır.

### **STK Çalışmaları - Eğitim Kitapları Dizisi Projesi**

STK Çalışmaları - Eğitim Kitapları Dizisi kapsamında yedi kitap yayımlanmıştır. Bu dizinin amacı STK'ların çevrelerinde gördükleri sorunlara yönelik olarak etkili ve uzun dönemli çözümler bulma sürecinde aktif olabilmeleri; yerel, ulusal ve uluslararası yönetimleri sorunların çözümleri için gerekli politikaları üretmeye yönlendirebilmeleri amacıyla STK'lara destek olmak ve STK'ların Türkiye'nin demokratikleşmesinde önemli bir aktör olmalarına katkıda bulunmaktır. Kitaplar Birimin yürüttüğü sertifika programları deneyimi üzerine oluşturulmuş ve yayınlanmıştır.

*Proje Döngüsü Yönetimi I: Proje Teklifi, Yazma, İzleme ve Değerlendirme Nurhan Yentürk ve Yiğit Aksakoğlu (2006), STK Çalışmaları - Eğitim Kitapları Dizisi no. 3, İstanbul Bilgi Üniversitesi Yayınları*

Bir projeden söz edilebilmesi için proje fikrinin geliştirilmesi ve amacı, süresi, planı, faaliyetleri, sonuçları, kaynakları, bütçesi, yürütücüsü, değerlendirilmesi olan işler haline getirilmiş olması gerekmektedir. Bu aşamaların tümünü içine alarak kavram- sallaştıran ve formelleştiren yaklaşım "Proje Döngüsü Yönetimi" olarak adlandırılmaktadır.

Bu kitap “Proje Döngüsü Yönetimi’nin” proje teklifi yazma ve i leme- değerlendirme aşamalarını kapsamaktadır. Özellikle “Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı” önemli bir eğitsel araç olarak kullanıldı. Uygulama/alıştırma, geniş örnek havuzu, kılavuz so- rular, karşılaşılan riskler, kontrol listeleri adım adım proje yazıl- ması için kolaylaştırıcı öğeler olarak kitapta kullanılmaktadır. Kullanılan tüm bu öğeler STK kapasite geliştirme eğitimleri süresince katılımcıların çalışma ve çabalarının sunduğu deneyimler üzerine kurulmaktadır.



*Sivil Toplum Kuruluşları İçin Muhasebe, Finansman ve Vergi Uygulamalarına Giriş, Metin Konca (2006), STK Çalışmaları - Eğitim Kitapları Dizi- si no. 4, İstanbul Bilgi Üniversitesi Yayınları*

“Hangi belgeyi saklamam gerekirdi?”, “Faturanın tarihi ne olmalıydı?”, “Vergi dairesinin numarasını nereye koydum?”, “Vergi muafiyetini belirtmeyi unuttum mu?” gibi bir sürü formaliteyi akılda tutmak pek de kolay olmasa gerek. Bu kitap STK’lar için gerekli olan muhasebe, finansman ve vergi uygulamaları konusunda temel bilgileri kapsamaktadır. Örnek ve özetlerle muhasebe anlatısının dışına çıkmayı

amaçlıyor. Kitabın sonunda yer alan sıkça sorulan sorular bölümü STK'lar tarafından yaşanmış sorunlarla ilgili ve bunların cevaplarını içermektedir.



*Gönüllülerle İşbirliği* Laden Yurttagüler ve Alper Akyüz (2006), STK Çalışmaları - Eğitim Kitapları Dizisi no. 5, İstanbul Bilgi Üniversitesi Yayınları

Gönüllülüğün iki taraflı bir ayna olduğu düşünülebilir. Bir yansıma sosyal hak alanını erozyona uğratan, bireylerin yaptıkları faaliyetlere yabancılaşmasını ve “ucuz işgücü”ne dönüşmelerini sağlayan bir yansıma yaratmaktadır. Diğer yansıma ise bireylerin haklarını talep edebilir aktif yurttaş olmalarını sağlayan bir yansımadır. İkinci yansıma, bireyleri sosyal haklarını savunmaları için bilinçlendirmekte ve güçlendirmekte, dahası mevcut ekonomik ve sosyal yapının yarattığı sorunların ve doğurduğu eşitsizliklerin sorgulanmasına olanak tanımaktadır. Hangi tarafın kullanılacağı ise tamamen bize bağlıdır. Bu

kitap gönüllülüğün, bireylerin karar verme mekanizmalarına katılımında ve işgücü olarak katkıları hakkında bir tartışma başlatmayı amaçlamaktadır. Kitap ayrıca örgüt içi koordinasyonda gönüllülerle işbirliğini kolaylaştırmak için yöntemler önermektedir.



*STK'lar için Stratejik Düşünme – Strateji Geliştirme ,Hale Akay (2007), STK Çalışmaları - Eğitim Kitapları Dizisi no. 6, İstanbul Bilgi Üniversitesi Yayınları*

Bu kitabın amacı STK'larda stratejik düşünmeyi özendirerek ve kolaylaştıracak bir kılavuz oluşturmaktır. Bununla birlikte, strateji geliştirme her STK için kendine özgü bir deneyim olmalıdır. Başka bir deyişle bu kitap içinde sunulan yöntemlerin ve araçların birebir kopyalanması değil, bunların her örgütün kendi şartları ve ihtiyaçları doğrultusunda uyarlanarak kullanılması kitabın amacına ulaşması açısından büyük önem taşımaktadır.

Kitapta önce STK'ların varlığını ve politikalarını tanımlamakta kullanabilecekleri temel tanımlama araçları olan değerler, vizyon ve misyon üzerinde durulmakta daha sonra STK'ların ele aldıkları

sorunları tanımlama ve bu sorunların giderilmesine yönelik eylemlerde bulunma çabalarını kolaylaştıracak yön- temlere değinilmektedir. Kitapta STK'ların yeni ve yaratıcı çözümler ve eylemler geliştirmelerine olanak verecek haritalama

tekniklerine özel bir ağırlık verilmiştir. Kitapta ayrıca stratejik planlama, örgütsel öğrenme/öğrenen örgüt kavramları tartışılmaktadır.



*STK'lar için Proje Döngüsü Yönetimi II: AB Fonları, Bütçeleme ve Raporlama Alper Akyüz, İdil Eser ve Emel Kurma (2007), STK Çalışmaları - Eğitim Kitapları Dizisi no. 7, İstanbul Bilgi Üniversitesi Yayınları*

Projelerin hazırlığında genelde en son yapılan, ancak projenin başarıya ulaşmasında etkili olan en önemli aşamalardan birisi kaynak planlaması ve bütçe hazırlığıdır. Parayla uğraşmak birçok insan için sıkıcı bir iş olsa da sonuçta proje temelli çalışmanın ve proje döngü

yönetiminin temel amacı eldeki kısıtlı kaynaklar ile olası en etkin ve etkili çalışmayı gerçekleştirmektir. Bu nedenle bütçe hazırlığında eldeki senaryodan yola çıkarak maliyetleri doğru tahmin edebilmek projeyi yürüten kuruluşu doğrudan etkileyecektir. Projenin bütçesi aynı zamanda başta Avrupa Birliği (AB) olmak üzere çeşitli fon kuruluşlarının da gerek başvuru değerlendirme süreçlerinde, gerekse de projenin uygulanmasında en temel belgelerden birisidir. Projelerin ilerleyişinin ve sonuçlarının izlenmesinde gerek projeyi uygulayan kuruluş, gerekse de projeye ilgili diğer taraflar için en önemli araçlar ise raporlardır ve iyi bir rapor hazırlanmasının projenin etkilerinin proje süresinin ötesine geçmesinde önemli katkısı vardır. Bu kitap “Proje Döngüsü Yönetimi’nin” bütçe hazırlama, kaynak bul- ma için ağırlıklı AB olmak üzere çeşitli fon kuruluşlarına başvuru ve değerlendirme süreçleri ve uygulama kuralları ile raporlama süreçlerini kapsamaktadır.



*AB, Bütünleşme ve STK'lar Derleyen: Alper Akyüz (2009), STK Çalışmaları - Eğitim Kitapları Dizisi no 9, İstanbul Bilgi Üniversitesi Yayınları*

Son yıllarda haklar temelli STK'lar için "Avrupa Birliği" bir yandan olumlu yönde değişim arzularımızı üzerine yüklediğimiz ve bunun için hükümetlere baskı yapmasını beklediğimiz, öte yandan çifte standartlı görerek oklarımızı üzerine yönelttiğimiz bir varlık haline gelmektedir. Ekim 2005'te başlayan ve AB'ye katılımın son aşaması olan müzakere süreci boyunca daha fazla iç içe olacağımız bir dönemde biraz daha derinlemesine bilgi ve anlayışla donanmış, serin bir yaklaşım, STK'ların bu dönemde kendi amaçlarına yönelik olarak en etkili değişimi sağlamaları ve bunun için kendilerini ve hedef kitlelerini güçlendirmeleri açısından da bir olanak sunmaktadır. Bu kitap Türkiye STK'ları ve yurttaşları için etkinliklerinde ve savunuculuk çalışmalarında Avrupa kurumları, bütünleşme süreçleri ve sivil örgütler ve platformlar arasında yollarını bulabilmeleri için bir kılavuz olma ve aynı zamanda Avrupa ve bütünleşme düşüncesine yönelik bir perspektif oluşturmak için eleştirel bir tartışma süreci başlatma aracı olarak yapılandırılmıştır.



*Savunuculuk ve Politikaları Etkileme, Nurhan Yentürk, Laden Yurttagüler, Yiğit Aksakoğlu, İrfan Neziroğlu, Habip Kocaman ve Ebru Ağduk (2010), STK Çalışmaları - Eğitim Kitapları Dizisi no. 10, İstanbul Bilgi Üniversitesi Yayınları*

Bu kitap STK'lar ile siyasi alan arasındaki ilişkiyi tartışmaktadır. Bu tartışmada, siyasi alanın STK'ların katılımı ile genişleyeceği görüşünden hareketle, bu katılımı artırmanın yöntemleri de ele alınmaktadır. Kitapta STK'ların merkezi yönetimlerin politika üretme sürecine katılabilme ve kamusal alanda tartışma yaratma kapasitelerini artırmaya yönelik araçlar sunulmaktadır. Kitap savunuculuk, lobicilik ve benzeri konuları ele alarak, bu kavramlarla ilgili tartışmalara yer verirken, STK'ların savunuculuk stratejisi hazırlamalarına olanak sağlayan alıştırmalar ve Türkiye'de gerçekleştirilmiş savunuculuk çalışmalarından iyi örnekler bulunmaktadır. Kitap, STK'ların meclis aracılığıyla yasa yapma sürecine katılımına odaklanan ilk kitaptır. İlgili bölümde, STK'lar için vakalar, örnekler ve öneriler yer almaktadır.



*Proje Hazırlama ve Bütçeleme Teknikleri, Nurhan Yentürk, Yiğit Aksakoğlu, Alper Akyüz, İstanbul Bilgi Üniversitesi yayınları, 2016*

Bu kitap STK'ların KOBİ'lerin e Kooperatiflerin Avrupa Birliği ve Kalkınma Ajansları ve diğer fon verenlere ve uluslararası kurumlarına yönelik projelerini yazabilmeleri için gerekli bilgileri ve yöntemleri tanıtım amacıyla yazılmıştır.

Kitapta yer alan örnekleri izleyerek ve kitap boyunca var olan uygulamaları kullanarak, projenin oluşturulması için oluşturulmuştur.

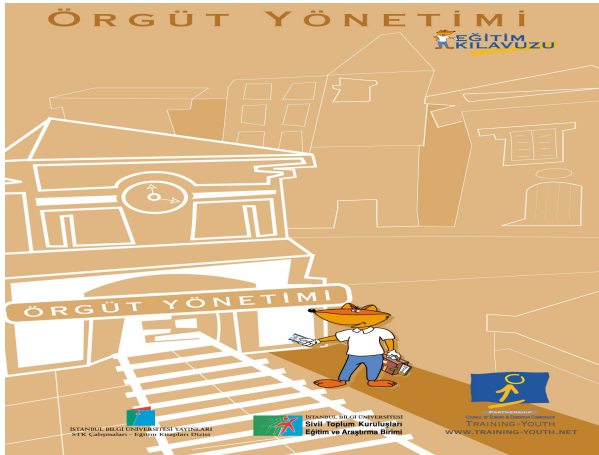


*Tercüme kitaplar,*

Tercüme kitaplar Avrupa Konseyi Yayınları tarafından basılan eğitim kılavuzlarından (T-Kits) ikisinin tercümesidir:

Örgüt Yönetimi

Fon Yaratma ve Finansal Yönetimi



## **STK Kapasite Geliştirmeye Yönelik CD ve İnternet Tabanlı İçerik Üretimi (2007 - 2010)**

Eğitim CD'leri dizisinde yer alan 10 CD'de eğitim ve sertifika programları süresince gerçekleştirilmiş seminer çözümleri ve sınıf içi video çekimleri, ders notları, kullanıcı- ların kendilerini sınamaları için sorular, örnekler, doldurma tabloları, ek okuma malzemeleri ve kaynak listesi yer aldı. Özellikle uzaktan öğrenme programlarında edinilen deneyim sayesinde 'STK Çalışmaları - Eğitim CD Dizisi'nin 'moderatörsüz bir uzaktan öğrenme' şeklinde tasarlanması mümkün oldu. Bu CD'ler, İstanbul'da gerçekleştirilen ya da uzaktan öğretim ağırlıklı sertifika programına katılamayanların kendilerini geliştirmeleri için bir olanak sundu.

Dizi kapsamında yayınlanan CD'ler:

- Sivil Toplum ve Demokrasi
- Örgüt Yönetimi
- Proje Döngüsü Yönetimi I
- Gönüllülerle İşbirliği
- Proje Döngüsü Yönetimi II
- Haritalama ve Strateji Geliştirme
- KaynakGeliştirme
- STK'lar için İngilizce-Türkçe Kavramlar Sözlüğü
- AB, Bütünleşme ve STK'lar
- Savunuculuk ve Politikaları Etkileme