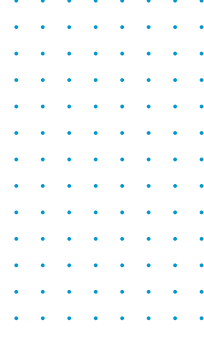


BİLGİ SOSYAL KULUÇKA MERKEZİ

10

YIL

- NEDEN SOSYAL KULUÇKA
- NASIL SOSYAL KULUÇKA
- KİMLERLE SOSYAL KULUÇKA



Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi 10.Yıl

Yazışma Adresi: Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi, İstanbul Bilgi Üniversitesi Santral Kampüsü,
Silahtarağı, Eyüp, İstanbul.

Telefon: + 90 212 311 76 32

www.sosyalkulucka.bilgi.edu.tr

E-posta sosyalkulucka@bilgi.edu.tr

Yayına Hazırlayan Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi Ekibi

Tasarım Ali Doğıan Arslan

Uygulama Metin Copy Plus / Mollafenari, Türk Ocağı Cd. 3/1-A D:3/1-A, 34120 Fatih/İstanbul

İÇİNDEKİLER

06

Giriş

Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi Ekibi

08

İnfografi

Kuluçka dönemi

Kuluçkacı ekip sayısı

Mentor Sayısı

Eğitim/atölye sayısı ve saati

Atölye eğitim katılımcı kişi / STÖ sayısı

Etkinlik / mekan desteği ve ulaşılan kişi sayısı

Ofis desteği

Danışmanlık

10

1. Neden Sosyal Kuluçka?

22

2. Nasıl Sosyal Kuluçka?

25

a.Ana Kuluçka Programı / Kuluçka Dönemi

Nedir?

Etki

Deneyimler

36

b.Mekan desteği

Nedir?

Etki

Deneyimler

40

c.Danışmanlık

Nedir?

Etki

Deneyimler

44

d.Eğitim/Atölye

Nedir?

Etki

Deneyimler

48

e.Mentorluk

Nedir?

Etki

Deneyimler

f. Özelleşmiş Kuluçka Programları ve Eğitimler**58 1. Anadolu Kuluçka Programı**

Nedir?

Etki

Deneyimler

63 2. Yerel Kuluçka Eğitimleri

2.1 Kadıköy STÖ Okulu

2.2 Şişli STÖ Okulu

2.3 Yerel Yönetimler ile Çalışan STÖ'ler için Atölyeler

Nedir?

Etki

Deneyimler

75 3. Çevrim içi Kuluçka Programları ve Eğitimler

3.1 Çevrim içi Kuluçka Programları

3.2 Çevrim içi Çalışmalar için STÖ Destek Eğitimi

3.3 STÖ'ler için Çevrim içi Çalışmalar –

Örgüt içi İletişim

3.4 Çevrim içi Süreçlerde Öğrenme Buluşmaları ve Webinar

Nedir?

Etki

Deneyimler

85 4. Gençlik Örgütleri Forumu Go For Youth Projesi**89 5. Uzaktan Eğitim Programı ile Hak Temelli STÖ'ler için
Kapasite Geliştirme Projesi**

Nedir?

Etki

Deneyimler

**94 6. Afet Üzerine Çalışan ya da Çalışmak İsteyen
STÖ'lere Yönelik Kapasite Gelişim Destekleri****3. Kimlerle Sosyal Kuluçka?**

Bilgi Sosyal Kuluçka Ekibi

Sivil Toplum Örgütleri

Eğitmenler

Mentorlar ve Akademik Danışmanlar

Destekçiler ve Proje Ortakları

GİRİŞ

İstanbul Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum Çalışmaları Merkezi (STÇM) bünyesinde yer alan Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi, 2003 yılından bu yana yürütülen çeşitli kapasite güçlendirme eğitimleri ve programlarının deneyimleri üzerine sivil alanda gelişen yeni örgütsel gelişim ihtiyaçlarına yanıt verebilecek bir merkez olarak kurgulanmıştır. 2014 yılından bu yana faaliyet göstermekte olan Bilgi Sosyal Kuluçka, hak temelli sivil toplum örgütleri (dernek, inisiyatif, platform, enformel grup vb.) için mekân ve ofis alanı kullanımı, yüz yüze danışmanlık, eğitim ve atölye programları, akademik ve hukuki destek programlarından yararlanma ve mentorluk gibi destekler sağlayarak örgütsel kapasite gelişim süreçlerine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nde 2003 tarihinden itibaren yapılan çalışmalar, kapasite geliştirme eğitimleri, eğitime yönelik yayınlar, el kitapları ve CD'ler tüm sivil toplum örgütlerinin (STÖ) kullanımına açık olarak kurgulanmıştır. Tüm çalışmalarımızı bilgi olarak paylaşmanın yanı sıra mümkün olan en ufak ayrıntıyı dahi açık kaynak haline getirerek deneyimlerimizi paylaşmak da en temel yaklaşımımız olmuştur.

Bu yayının amacı, Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nin ortaya çıktığı süreç ve okuyucu ile birlikte bu sürecin içinden geçerek “neden”, “nasıl” ve “kimlerle” sorularına cevap vermek ve bunu bir kapasite geliştirme modeli olarak yaygınlaştırabilir hale getirmektir. Bir başka deyişle bu paylaşımdaki amacımız, Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nin hikayesini ve tüm süreçlerini sayılar ve etkileriyle birlikte STÖ'lerle paylaşmak ve Merkez ile ilgili deneyimlerimizin mümkün olan çok kurum/örgüt tarafından bilinir/kullanılır hale getirmek, sivil alanda yaygınlaştırmaktır.

Bu yayın ile, ilk aşamada 10. yılını dolduran Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nin Türkiye'de STÖ'lerin örgütsel kapasite ihtiyaçlarının değişimine bağlı olarak nasıl geliştiğini ele alıyoruz. Bir başka deyişle, Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nin hikayesini, yolculuğunu ve deneyimlerini paydaşlarla ve ilgili STÖ'ler ile paylaşmayı amaçlıyoruz. Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nde destekleri/süreçleri nasıl işlettiğimizi ikinci bölümde mümkün olan en ayrıntılı şekilde paylaşmaya çalışacağız. İkinci bölümde yapacağımız her paylaşımı bir yandan sayılarla destekleyerek verirken, diğer yandan dış değerlendirmecilerin ve katılımcıların deneyimlerine yer vererek etkileri de ele alacağız.

Üçüncü bölümde ise süreçteki tüm paydaşları, bir başka deyişle, Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nin gelişiminde katkısı olan tüm kişi, kurum ve STÖ'lere yer vereceğiz.

Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi Ekibi



Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nin yolculuğu için birçok kurum ve kuruluşa teşekkür borçluyuz. Tüm paydaşlarımızın katkıları ile yol aldık, sürece katılan sivil toplum örgütleri, mentorlar, akademisyenler, eğitmenler, destekçiler ve proje ortaklarına ne kadar teşekkür etsek azdır. Sivil alana yönelik Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nin 2014 yılından beri en büyük destekçisi olan İstanbul Bilgi Üniversitesi Mütevelli Heyeti'ne, Rektör ve Yönetim Kurulu üyelerine teşekkür ederiz. İstanbul Bilgi Üniversitesi'nin destek hizmetleri, güvenlik hizmetlerinden başlayıp tüm yönetim birimlerine kadar uzanacak şekilde bizimle gönülden çalışanlara da teşekkürü borç biliriz.

BİLGİ SOSYAL KULUÇKA MERKEZİ'NDE 2014 - 2023 YILLARI ARASINDA NELER YAPILDI?

17 Gerçekleştirilen
Kuluçka
Dönemi

187 Kuluçka Destek
Programına Dahil Olan
STÖ Sayısı*

181 Kuluçkacı STÖ'lere
Destek Veren
Mentor Sayısı



678

saat süren



222 eğitim ve
atölye



3.392 **4.779**

Sivil Toplum
Örgütünden**

Katılımcı



Verilen Mekan Desteği

283

Mekan Desteği Verilen STÖ'lerin
Organizasyon Katılımcı Sayısı

8.942

Mekan Desteği Sağlanan
STÖ'lerin Kullandığı Gün

647

Mekan Desteği Sağlanan
STÖ'lerin Kullandığı Saat

3.680

1.609

gün



12.170

saat

23

Sivil toplum örgütüne
ofis alanı desteği***



103

STÖ için
danışmanlık
desteği



* Kuluçkacı Programlarına katılan STÖ Sayısı

Toplam STÖ sayısı olarak raporlarda tekil sayıya yer verilmektedir.
Toplam rakamın içinde farklı dönemlerde birden fazla destek alan
STÖ sayısı bulunmaktadır.

** Eğitim - Atölye Katılan STÖ Sayısı

STÖ sayıları tekil sayı değildir, tekrarlayan STÖ'ler bulunmaktadır.

*** Ofis Kullanımı Yapan STÖ Sayısı

Yıllara göre düzenli ofis kullanımı yapan STÖ sayılarıdır.

Neden Sosyal Kuluçka?

Bilgi STK, oulcu demokrasinin en önemli aktörlerinden biri olan sivil toplum örgütlerinin (dernek, inisiyatif, platform, enformel grup vb.) ve aların, bu rollerinin güçlendirilmesi, kurumsal kapasitelerinin ve örgütlenme yeteneklerinin desteklenmesi amacıyla, bir niversite-sivil toplum buluşma noktası olarak 2003 yılında kuruldu.

1990'lı yıllarda, sivil toplum örgütlerine (ST) ve sivil alana yönelik kapasite geliştirme yöntem ve süreçlerinin birçok gelişmenin etkisinde yol aldığı söylenebilir. Dışsal faktörler olarak donörlerin yaklaşımları, özel sektörün deneyimlerinin etkileri, yurtdışından aktarılan bilgi ve yöntemler sayılabilir. Bunun yanı sıra, bu yıllarda, STÖ'lerin misyonlarını yerine getirebilmek için ihtiyaçları oldukça "ortak" ve "temel" konulardaydı ve kapasite geliştirme eğitimlerinin içeriği, katılımcıların ortalama ihtiyaçlarına yönelik olarak genel (jenerik) bir seviyede oluyordu. Aynı zamanda Türkçe yazılı kaynak eksikliği çok güçlü olarak kendini gösteriyordu. Bu dönemde planlanan eğitimler ve programlar, içerik açısından bakıldığında, daha çok örgütlerin yapısal gelişimlerini ve faaliyetlerini düzenli takip edebilmeleri için destek sağlamayı amaçlıyordu. rnek vermek gerekirse, eğitim programlarında yer alan başlıklar proje yazımı, kaynak geliştirme, örgüt yapısı, iletişim, dernek muhasebesi ve gönüllü yönetimi gibi, örgütün faaliyetlerini ve örgüt içi süreçleri düzenlemeyi ve desteklemeyi amaçlayan konulardı. Bilgi STK, alanında bir ilk olarak kurulduğunda bu temel ve ortak ihtiyaçlara yönelik kapasite geliştirme programlarına ve bu konularda Türkçe yayın üretimine odaklandı. Bilgi STK, bünyesinde gerçekleşen ve artan bütün çalışmaları 2008 yılı itibarıyla Sivil Toplum alışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (STM) olarak devam ettirmeye başladı.

2010'lerin sonuna gelindiğinde, dünyada ve Türkiye'de çok daha hızlı bir küreselleşme, Türkiye'de değişen ekonomik ve sosyal yapı, insan hakları, kadın hakları, ekoloji, yoksulluk gibi her alanda yaşanan hızlı değişimler, bunların yarattığı yeni sorunlar ve farklı çözüm ihtiyaçları sivil toplum örgütlerinin alış-

ma alanlarını ve müdahale yöntemlerini hızla farklılaştırmaya ve çözüm üretme kapasitelerini zorlamaya başladı. Böyle bir gelişme karşısında,

**“STÖ’NÜN KENDİSİNE ÖZGÜ İHTİYAÇLARINI
KARŞILAYABİLMESİNİN YOLLARINDAN BİRİ, ONA
ÖZEL ÇÖZÜM ÖNERİLERİNİN GELİŞTİRİLEBİLECEĞİ
BİR ÖĞRENME ALANI SAĞLAMAK OLABİLİRDİ.”**

Ancak, yeni konjonktürde STÖ’nün çalıştığı alanın da zaman içinde hızla değişmesiyle birlikte, yeni ihtiyaçların doğacağı ve(ya) mevcut ihtiyaçların değişim göstereceği dikkate alındığında, dışarıdan destek ve müdahaleyle kalıcı bir çözüm önermenin yetersiz kalacağı anlaşılabilir. Olması gereken ise, STÖ’nün dışarıdan desteğe ihtiyaç duymadan, hızla değişen ihtiyaçlarını kendi tespit edebilir ve karşılayabilir bir kapasiteye ulaşmasıdır. Bu nedenle, bu konjonktürde STÖ’nün güçlenmesi (kapasitesinin gelişmesi) için geliştirilecek metotun, STÖ’nün ihtiyaçlarını belirleme konusunda kendi farkındalığının artmasına ve kendine özgü ihtiyaçlarıyla ilgili çözümler bulma becerisini geliştirmesine yönelik olması gerektiği söylenebilir.

Diğer yandan, aynı süreçte Türkiye’de (ve dünyada) STÖ’lerin sayısında fark edilir bir artış yaşanması, STÖ’lerin kapasitelerinin önemli farklılıklar göstermesine, çalıştıkları alanların, kullandıkları araçların ve yöntemlerin de çeşitlenmesine neden oldu. Dolayısıyla, STÖ’lerin kapasite geliştirme konusunda ihtiyaçları daha da farklılaştı. Bu ihtiyaçlar birbirlerinden farklılaştıkça ve kendilerine özel hale geldikçe, ortalama (ve jenerik) eğitimlerin bu ihtiyaçlara cevap vermesi güçleşti. Her STÖ’ye kendi ihtiyaçlarını karşılayacak özel destekler verilmesi gereği ön plana çıktı. Dolayısıyla, STÖ’ye ilgili ihtiyaçları-

nı karşılayacak nitelikte özel destekler (*tailor-made solutions*) sunmak ST'nn güçlenmesini mümkün kılar hale geldi. Diğerk bir deyişle, artık ST ile birebir çalışmak ve bir ilişki kurmak, ilgili ihtiyaçları karşılamak için bir çözüm yolu olabiliyor.

Bu değişimler ve bunlara cevap verme arayışları, tecrübesini kapasite geliştirme ve STÖ'leri güçlendirmek üzerine inşa etmiş olan Sivil Toplum alışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi'ni, Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'ne taşıdı. 2014 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi Santralistanbul kampüsünde, STM bünyesinde Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi kuruldu. Ortak mekan/ofis imkanı/yatay öğrenme ortamları/deneyimlerin paylaşılabileceği atölyeler/ ihtiyaca göre tasarlanmış eğitim programları/akademik destek/ihtiyaca yönelik birebir mentorluk desteği Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nin yapı taşları olarak ortaya ıktı.

Sivil toplum aktörlerinin örgütsel gelişimlerini odağına alan geleneksel programların aksine Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi, her sivil toplum rgt için ayrı bir gelişim yolunu o ekiple müzakere edip oluşturarak geleneksel ve yenilikçi metodları aynı anda harekete geçirdi ve söz konusu kapasite destek sürecini oluşturmaya başladı. Böylece yararlanıcıların kendi gelişim alanlarını Kuluçka Merkezi ekibiyle müzakere ederek belirlemesi ve buna göre uygulanan desteklerle çevrelenmesi, her ST'nn kendini kendi ritminde geliştirmesini sağlamış oldu. Amaç, değişen ve değişmeye devam edecek olan koşullara ve ihtiyaçlara sürekli ayak uydurabilecek bir kapasitenin ST'nn kendi içinde gelişmesini sağlamaktı.

Ancak daha önce belirtildiği gibi, her ST için ayrı bir gelişim yolunun o ekiple müzakere edilerek oluşturulması ve desteklerin buna göre uygulanması, örgütün kendi ritminde kendini geliştirmesini sağlarken “başarı kriterlerini” diğerk STÖ'ler ile yarışan bir biçimde kurgulanmasını da engellemiş ol-

du. Özellikle rekabetçi değil dayanışmacı bir yaklaşımın ürünü olan bu süreç, yararlanıcılar nezdinde sürece katılımın önemli bir unsuru haline geldi.

Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nin Kuluçka programlarında en önemli araç olan mentorluk yaklaşımının yöntem olarak kuluçka sürecine dahil olmasıyla birlikte, öğrenme alanının ve ilişkisinin yeniden kurgulandığını ve önemli bir değişim geçirdiğini söylemek mümkündür.

Yukarıda sayılan iki gelişmeye cevap verebilmek için, bir yandan STÖ'lerin özel ihtiyaçlarını karşılayacak diğer yandan ise STÖ'lerin kendi kendilerine öğrenme (self-directed learning) becerilerini geliştirecek bir metot olan mentorluk daha çok önem kazanmaya başladı. Mentorluk, öznenin geliştirmeye ihtiyaç duyduğu özelliklerinin gerçekleşmesini amaçlayan bir müdahaledir, denilebilir. Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'ndeki mentorluk süreciyle, öznelerin kendilerine özel ihtiyaçlarını hızla fark edip, bunların geliştirilmesine/değiştirilmesine yönelik bilgi ve becerilerinin desteklenmesi amaçlanır.

STM, mentorluk deneyimini sivil alanda yaymak için çok sayıda mentorluk eğitimi düzenleyerek mentorluk havuzunu zenginleştirmeye çalıştı. Diğer yandan mentorluk hizmeti vermek isteyen ST'lere yönelik olarak mentorluk eğitimi deneyimini yayınladıarak açık kaynak¹ olarak alanda paylaştı. Mentorluk desteğinin -Sivil Toplum alışmaları Merkezi'nin farklı alanlardaki diğer programları başta olmak ze-

1 "Mentorluk Deneyimimiz, Mentorluk Yapmayı Amaçlayan STÖ'ler için Bir Kılavuz" kitabı için; <https://bit.ly/3oII0mO>





re- özellikle sivil alandaki çoğaltıcı işleve sahip STÖ'lerin proje ve programlarında da kullanılmaya başlanması hem ihtiyacın ne kadar doğru tanımlandığını hem de bu ihtiyaca yönelik oluşturulan aracın işlevselliğini teyit etmektedir. Ayrıca kendisi bir çoğaltıcı örgüt olan STM'nin başarılı bir pilot çalışmayı sivil alanın diğer aktörlerine yayma çabası sonucunda, aracın STÖ'ler (zellikle kısıtlı kaynağa ve imkanlara sahip örgütler) tarafından benimsenerek kullanması da modelin başarısını göstermektedir.



Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nin çeşitli nedenlerle tüzel kişiliğe sahip olmayan, olmak istemeyen ya da olmayı gerekli görmeyen sivil inisiyatiflere de kapılarını açıp tüm programlarından eşit biçimde yararlanmasını sağlayarak enformel yapıları desteklemesi de değişen sivil toplumun nabzını tutması açısından önemliydi. Bu yaklaşım 2000'lerin başından beri faaliyetlerini yürüten Bilgi STK'nın (ve sonraki adıyla STM'nin) yaklaşımıyla da uyumluydu.

Metodolojik açıdan bakıldığında ise fiziki bir mekanın örgütler ve kişiler tarafından dönüşümlü olarak kullanılması, sabit ofislere sahip STÖ'ler açısından farklı bir yaklaşımdı. İlk aşamada ofise ihtiyaç duyanlar açısından mali bir avantaj getiren bu yapı, sabit ofislere sahip olanların toplantı, basın toplantısı ya da konferans gibi faaliyetleri açısından da önemli bir imkandı. Ancak daha önemlisi bu ortak ofisin bizzat bir ortak yaşam alanı olarak kullanımının da getirdiği ve meselenin finansal avantajlarını aşan yanları da vardı; öyle ki Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi rgtler ve kişilerin birbirleriyle tanışma mekanı olarak da işlevsel hale geldi. Özellikle beraber iş yapma kültürünün güven ilişkisiyle doğru orantılı çalıştığı Türkiye gibi bir ülkede bu fonksiyon önemli bir olanak sağladı.

Bir mekanı ortak kullanan örgütlerin birbirlerinden ve mentorlardan öğrenmelerine yönelik oluşturulan ortamlar ve olanaklar "start up" kültüründen dn alınan araçlardır. Bugün neredeyse dünyanın tüm metropollerinde girişimlerin, sosyal girişimlerin ve nadir de olsa sivil yapıların ortak kullanımı için ofis alanları mevcuttur. Ancak Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi bir (sosyal) girişimcilik modelini desteklemek için oluşturulan, özünde kar amacı güden ve daha da önemlisi (sadece) kar amacı güden yapıları desteklemek için kurulmuş olan benzer girişimlerden farklıdır. Bu farkını da, benzer yapıların aksine, sadece kar amacı gütmeyen yapılara imkanlar ve olanaklar yaratan bir yer olarak ortaya koymaktadır. Bu yanıyla Türkiye'deki tüm benzer yapılardan net bir çizgiyle ayrılmaktadır.

İstanbul'daki toplam faal dernek sayısı 23.115'dir ve diğer tüm illerin önündedir. Aynı oran vakıflar için de geçerlidir. Türkiye'deki 5.655 vakfın, 1.980'i İstanbul'dadır. Diğer yandan, dernekler, vakıfların yanı sıra, tüzel yapısı olmayan enformel sivil girişimler de İstanbul'da nispeten daha fazladır. Buna, genel olarak Türkiye'de savunuculuk yapan STÖ'lerin etki ve görünürlüklerinin son senelerde kenti temel almaları da eklenebilir. Bilgi Sosyal Kuluçka Mer-

kezi'nin verdiği desteklerin önce İstanbul'da çalışan sonra da İstanbul'da yerel yönetimlerle iş birliği kuran/kurmak isteyen STÖ'lere yönelik olması bu nedenlere dayalıdır. Çalışmaların odağı İstanbul'daki inanılmaz zengin ve o ölçüde eşitsiz, değişken sosyo-ekonomik yapıdan kaynaklanmaktadır. Bu yapı, Türkiye'deki siyasi kutuplaşmanın aşılmasına ve toplumsal değişim için yeni bir dilin kurulmasına yönelik de çok önemli fırsatlar sunmaktadır.

Türkiye'deki siyasi mekanizmadaki sistematik değişimin sonucunda temsil mekanizması olan parlamento siyasi süreçlerde görece gücünü kaybettiğinden, STÖ'ler gitgide ulusal karar ve politika oluşturma süreçlerini etkileme konusunda daha az fırsat bulabilir hale gelmiştir. Alternatif olarak, STÖ'ler yerel düzeydeki uygulamalar, ihtiyaçlar, çözümlerle ilgili daha fazla deneyim ve bilgiye sahip oldukları için yerel karar ve politika üretme süreçlerine odaklanmaya başlamıştır. Yerelde alışan küçük ve taban örgütlerinin ise, gerek coğrafi gerek kaynaklara ulaşmakla ilgili kısıtları nedeniyle kapasite güçlendirmeye yönelik öğrenme fırsatlarına ulaşmakta zorlandıklarını söylemek mümkündür. Bu süreç yerelde çalışan örgütlerin önemini daha da öne çıkarmıştır. Bu çerçevede, İstanbul'da, İstanbul Bilgi Üniversitesi'nin Santral-İstanbul kampüsünde başladığımız sosyal kuluçka çalışmaları ve sağladığımız destekler, yerele yönelme anlamında değişim göstermiştir. Kuluçka Merkezi tarafından sürdürülen Yerel Kuluçka, Anadolu Kuluçka projeleri bunların arasında yer almaktadır.

Ayrıca, yerel yönetimlerin kendi bölgelerinde kurulmuş olan ve faaliyet gösteren STÖ'lere çeşitli hizmetler götürmesinin son yıllarda yaygınlaştığını görebiliyoruz. Bir çok ile belediyesi aktif çalışan kent konseyleri kuruyor. Yerel Kulukalarla ilgili bir diğer amaç, yerelde kurulan ve çalışan sivil toplum örgütlerine ilgili yerel yönetimler üzerinden ulaşmak, Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nde verilen hizmetleri STÖ'lerin ayağına götürebilmek, kent konseyleri, sivil toplum örgütleri, üniversite ve yerel yönetim iş birliği modeli kurabilmektir diyebiliriz.

2020 yılında, hak temelli STÖ'leri derinden etkileyen yeni bir paradigmaya tanık olduk. Savunuculuk çalışmalarını sürdürmeye ve misyonlarını yerine getirmeye çalışan örgütlerin, zaten daralmış olan çalışma kapasiteleri pandeminin yol açtığı kısıtlamalar nedeniyle daha da çıkmaza girmektedir. Öte yandan, sivil toplum örgütleri oluşan ekonomik krizden de derinden etkilenmektedir. Bu da fon bulma kapasitesinden, örgüt içi karar verme mekanizmalarına, gönüllülerin ve aktivistlerin katılımına kadar geniş bir yelpazede değişikliğe neden olmaktadır.

Pandemi nedeniyle özellikle Mart 2020'den sonra etkili olan gelişmeler ve fiziksel mesafe önlemleri sonucunda birçok STÖ'nün hedeflerini, planlarını ve çalışma şekillerini gözden geçirmesi gerekti. Ortaya çıkan bu koşullar, STÖ'lerin örgüt içi süreçleri ve çalışma yöntemleri için bir değişikliği mecburi kıldı. Ofis alanlarını kullanamama, hareketliliğin kısıtlanması, yüz yüze toplantılar, eğitim programları ve faaliyetler yapamama, STÖ'leri yeni arayışlara yönlendirdi.

Acil konulardan biri, örgüt yönetimi, karar alma süreçleri ve proje yönetimi gibi konuların bir araya gelmeden sürdürülebilmesi konusunda oldu. Diğer konu ise STÖ'lerin hedef gruplarına ulaşılması ile ilgiliydi. Az sayıda da olsa, kimi sivil örgütlenmeler alanda sürdürmekte oldukları çalışmaları yine yüz yüze sürdürmeye devam etmeyi başardılar. En temel dönüşüm yöntemlerini ve çalışma biçimlerini dönüştürmeyi başaran, çevrim içi teknolojileri tüm süreçlerine yedirerek dönüşümü kurumsallaştırabilen sivil örgütlenmeler de oldu. Az sayıda da olsa, finansal olarak ve faaliyetlerini sürdürmek açısından sağ kalma stratejisini uygulamayı başaramayan örgütlenmeler de yer aldı. Bunların bir kısmı pandemi süresini kendi içlerine dönerek daha önce vakit ayıramadıkları alanlarda kapasitelerini geliştirmek için kullanabildiler.

Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi, pandeminin başladığı ilk aylarda, STÖ'lerin pandemi koşullarına uyum sağlamalarına katkıda bulunmak için çevrim içi araçları kullanma kapasitelerini geliştirmek için eğitim çalışmaları ve projeler gerçekleştirdi. Uzaktan eğitim programlarının yapıldığı ve çevrim içi araçların üretildiği bu projelerin amacı, STÖ'leri çalışmalarını gerçekleştirirken dijital güvenlik konusunda bilgilendirmek, halihazırda var olan çevrim içi araçları erişilebilir ve kullanılabilir hale getirmek, STÖ'lerin yeni ortaya çıkan ihtiyaçları, çevrim içi etkileşimleri ve katılımcı süreçleri için becerilerini geliştirmek, var olan çevrim içi araçlarla örgüt ihtiyaçları arasındaki bağlantıları kurabilmek ve sivil alandaki aktörler için kendi kendine öğrenme (*self-learning*) alanlarının sağlanması katkıda bulunmak olarak belirtilebilir.

Pandemi sonrası Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi yeni ihtiyaçlar ve pandemi koşullarında öğrenme ve izleme değerlendirme konularında, sivil toplum örgütlerinin deneyimlerini tartışmak, yazılı hale getirmek, pandemi sonrası dönemde kullanılabilecek iyi örnekleri belirlemek açısından çevrim içi öğrenme, kolaylaştırıcılık yapma ve izleme değerlendirme konularında buluşmalar gerçekleştirmiştir.

Pandemi sresindeki çevrim içi öğrenme deneyimlerinin, özellikle farklı coğrafyalardan katılımcıların olduğu “olağan koşullarda” da kullanılabileceğine ilişkin deneyimlerin tartışıldığı 2023 yılında ülkemizde yıkıcı bir deprem yaşandı. 6 şubat depreminin sivil alanın hareketlenmesi, acil müdahale dönemi sonrası özellikle deprem bölgelerinde ve deprem riski olan İstanbul gibi şehirlerde yeni inşiatiflerin ortaya çıkması, depreme acil müdahale ve iyileştirme süreçlerinde deprem bölgesini çevreleyen şehirlerdeki sivil oluşumlardan önemli görevler ve katkılar beklenmesi çevrim içi öğrenme süreçlerinin öneminin pandemi sonrası dönemde azalmayacağını gösterdiği söylenebilir.



**Nasıl
Sosyal
Kuluçka?**

“Neden Sosyal Kuluçka?” başlığı altında tartışıldığı gibi, Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi, İstanbul Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum Çalışmaları Merkezi (STÇM) bünyesinde yer alan ve hak temelli sivil toplum örgütlerinin (sivil toplum kuruluşu, inisiyatif, platform, enformel grup vb.) kapasitelerinin güçlendirilmesi üzerine çalışan bir merkezdir. Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi’nin kurgulanmasında, STÇM kapsamında 2003 yılından bu yana gerçekleşen çeşitli kapasite güçlendirme programları ve eğitimleriyle edinilen deneyimin üzerine, sivil toplum alanında oluşan yeni örgütsel ihtiyaçlara yanıt verebilecek bir model arayışı etkili olmuştur.

2014 yılından bu yana faaliyet göstermekte olan Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi, hak temelli sivil toplum örgütleri (STÖ) için eğitim ve atölye programları, yüz yüze danışmanlık, akademik ve hukuki danışmanlık programlarından yararlanma ve mentorluk gibi destekler sağlar. İstanbul’da yer alan hak temelli STÖ’ler, Bilgi Sosyal Kuluçka mekanını ofis ihtiyaçlarına yönelik çalışma ve toplantı alanı olarak kullanabilir, etkinlik ve faaliyetlerini burada gerçekleştirebilirler. Merkez, hak temelli STÖ’lere mekânsal olarak ortak kullanım alanı sağlayarak ve eğitim-atölyeler gibi çeşitli öğrenme ortamlarında örgütleri bir araya getirerek yatay ilişkiler ağıının gelişmesini de hedefler. Benzer ya da farklılaşan ihtiyaçlara sahip STÖ’ler arasında gelişen bu ağlar, kurgulanmış destek araçlarının yanı sıra enformel olarak gelişecek öğrenmelerin gerçekleşmesine de fırsat tanır. Ayrıca, STÖ’ler önceliklendirilmiş kapasite gelişme alanları ile ilgili mentorluk desteği alabilirler. Bunların yanı sıra farklılaşan ihtiyaçlara göre, örgütlere İstanbul Bilgi Üniversitesi’ndeki diğer araştırma merkezleri ile iletişim kurma, kütüphane ve kaynak kullanımı, uzman akademisyenlerden görüş alma gibi konularda da destek verilebilir.

Bilgi Sosyal Kuluçka, hak temelli çalışan tüm sivil toplum aktörlerinin katılımına açık destek faaliyetleri gerçekleştirmenin yanı sıra, çeşitli araç ve programlarla pek çok farklı yapı ve kültürdeki sivil toplum örgütüne farklılaşan

ihtiyaçlarına yönelik özelleşmiş destekler sağlamayı da önemser. Bu bağlamda sivil toplum örgütlerinin benzerlikleri, ortaklaşan ihtiyaç ve deneyimleriyle birlikte farklılıkları ve özelleşen ihtiyaçları da etkileşimsel öğrenme ortamının bir parçası olarak değerlendirilir.

Bu ereve ile, “Nasıl Sosyal Kuluçka” bölümünde, Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi’nin sivil toplum örgütlerine sağladığı destekler detaylı bir şekilde açıklanacaktır;

“ Kuluçka’da hak temelli çalışan diğer örgütlerle ilişkiler geliştirdik ve deneyim paylaşımı yapabildik. Bizimle hem benzer hem de farklı alanlarda çalışmaları olan örgütlerden katılımcılarla i grlerimizi ve yetkinliklerimizi zenginleştirebildik; ortak çalışmalar ve iş birlikleri geliştirebildik. ”

Serdar Güneri - AFS Gönüllüleri Derneği

A. ANA PROGRAM / KULUÇKA DESTEK PROGRAMI

Kuluçka Destek Programı, Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nin ana programıdır ve belirli bir takvimde süreli olarak gerçekleştirilir. Her bir Kuluçka Destek Programı, genellikle 8 - 12 örgütün katılımıyla ve 6 ila 8 ay süreli bir dönem olarak gerçekleştirilir.

Kuluçka Destek Programları, genel olarak İstanbul'da yer alan tüm hak temelli sivil toplum örgütlerinin katılımına açıktır ve örgütlerin genel kapasite gelişimine yönelik oluşturulmuş bir öğrenme süreci programıdır. 2014 - 2023 tarihleri arasında 187 sivil toplum örgütünün (tüzel kişiliğİ olan veya olmayan) dahil olduğ toplam 17 Sosyal Kuluçka dönemi gerçekleştirilmiştir. Kuluçka Dönemleri, bazen odaklandığı kapasite gelişim alanına bazen ise tema/çalışma alanına bağılı olarak kendi içinde farklılaşabilir. Yeni kurulan sivil toplum örgütlerine yönelik *Acemi Kuluçka*, sadece kaynak geliştirme alanında çalışmak isteyen ST'lere yönelik *Kaynak Kuluçka*, yalnızca gençlik çalışması yapan (hedef



(Sadece kuluçka dönemi destekleri içinde yer almadığı için mekan ve danışmanlık hizmetleri ile ilgili rakamlar belirtilmemiştir.)

grubu gençler olan ya da gençlerle birlikte alışan) STÖ'lere yönelik *Gençlik Kuluçka* gerçekleşen Kuluçka Dönemlerine rnek olarak gösterilebilir.

Bunların yanı sıra, zaman zaman sivil alanı etkileyen temel dinamiklerdeki farklılıklar ve eğilimler sebebiyle hem içerik hem kapsam bakımından *zel-leşmiş* Kuluçka Destek Programları da uygulanabilir. Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nin belirli ve uzun süreli bir gündem ve ervelenmiş bir bakış açısıyla oluşturduğu bu programlar, İstanbul dışı STÖ'leri hedefleyen *Anadolu Kuluçka*, yerel katılımı önceliklendiren *Yerel Kuluçka* ve pandemi nedeniyle gündeme gelen *evrim içi Kuluçka* olarak belirtilebilir. zelleşmiş Kuluçka Dönemlerinden ikinci bölümde detaylı bir şekilde bahsedilecektir.

Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi, rgtsel kapasite geleişim alanlarında yaratmayı hedeflediği değişimleri Kuluçka Destek Programları ile sağlamaya çalışır ve destek programlarına tüm hak temelli sivil toplum örgütlerini davet eder.

Kuluçka Destek Programı, sonraki sayfada göreceğiniz adımlar ervesinde kendi sürecini ve destek mekanizmalarını oluşturur;



1. Başvuru Süreci ve Başvuruların Değerlendirilmesi

Kuluçka Destek Programı katılımcıları, -Kuluçka Dönemine göre değişiklik gösterse de, çoğunlukla İstanbul'da yer alan- tüm hak temelli STÖ'lerin erişimine açık bir başvuru süreci ile belirlenir. Açık ağrı ile Kuluçka Dönemi'nin amacı, hangi tarihler arasında yapılacağı, başvuru kriterleri, program işleyişi ve sağlanacaklar destekler ile ilgili bilgiler verilir. Başvuru formunda ise, sivil toplum rgt hakkında genel bilgi, üzerine çalıştığı konu, örgütsel ihtiyacı, programa ST adına başvuruda bulunan katılımcıların bilgileri ve başvuru beyanı yer alır. Başvurular dijital araçlarla yapılır ve uzmanlardan oluşan bir ekibin tanımlanmış kriterlere göre yaptıkları değerlendirmelerle katılımcı rgtler belirlenir. Başvurular değerlendirilirken coğrafi ve toplumsal cinsiyet dağılımını gözetilir.

Genel olarak Kuluçka Dönemi başvuru kriterleri aşağıdaki gibidir;

- Başvuruda bulunacak sivil toplum örgütünün ilgili Kuluçka Döneminin odaklandığı çalışma alanı veya temada çalışmalar gerçekleştirmesi, (Kuluçka Dönemleri arasında hedef kitle, çalışma alanı veya tema farklılıkları bulunabilir.)
- Kar amacı gütmeyen bir tüzel kişiliğe sahip olmak (dernek, vakıf, vb.) ya da tüzel kişiliğe sahip olmayan ve bir sosyal sorunu çözmeye yönelik faaliyet yürüten bir sivil inisiyatif olmak,
- Tüzel kişiliği bulunsun ya da bulunmasın ilgili sivil oluşum bünyesindeki ekibin en az 1 yıldır beraber çalışıyor olması,
- Tüzel kişiliği olmayan sivil inisiyatiflerin en az 5 kişilik bir ekibe sahip olması,
- Tüm ekibin belirtilen dönemde program bünyesinde odaklanılacak konulara yönelik motivasyon, zaman ve kapasiteye sahip olması,
- Hak temelli bir yaklaşımla sosyal sorunların çözümüne odaklanılması,
- Sivil toplum örgütünün ihtiyaçlarıyla Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nin sağlayacağı katkılarının örtüşüyor olması,
- Programın faaliyetlerine sürekli olarak katılacak iki kişinin bulunması.

Kuluçka Destek Programı, rgtsel kapasiteyi güçlendirmeyi hedefler ancak örgütlerde yer alan kişilerle çalışır. Süreçte yer alan eēitim ve atölye gibi etkinliklere örgütlerden farklı insanlar katılabilir fakat doērudan iletişim ve süreç takibi örgüt adına başvuruda bulunan kişilerle yürütülür. Kuluçka Destek Programı başvurularında, oēunlukla her bir sivil toplum rgt adına 2 kişinin başvuruda bulunması ve sreci takip etmesi beklenir.

2. Program Açılışı - Destek Mekanizmalarının Tanıtılması ve İhtiyaç Analizi Sürecinin Planlanması

Açık aērı sonucunda, uzmanlardan oluşan ekip tarafından belirlenen ve Kuluçka Destek Programı'nda yer alan sivil toplum örgütleri ile bir açılış toplantısı gerçekleştirilir. Açılış toplantısında, Kuluçka sürecine dahil olan STÖ'lerin kendilerini ve diēer ST'leri tanı(t)maları, birbirleriyle tanışmaları amaçlanır, program hakkında detaylı bilgi verilir. Ayrıca temel olarak, açılış toplantısında STÖ'lerin -Kuluçka ekibinin yönlendirmesi ve belirlediēi yöntem dahilinde- ihtiyaç analizi yapmaları hedeflenir. İhtiyaç analizi alışması, Kuluçka sürecinin temel taşlarından biridir ve ilgili dönem boyunca Kuluçka destek mekanizmalarının nasıl řekilleneceēini belirleyen yolu oluşturur. STÖ'ler, örgütsel kapasite gelişim alanları üzerinden ihtiyaç analizlerini çıkarır ve katılımcı diēer örgütler ile de kendi çalışmalarını paylaşırlar. Söz konusu paylaşım, STÖ'lerin kendi aralarındaki örgütsel tanışıklıēı derinleştirirken ortaklaşan ihtiyaçları ve amaçları görmelerini saēlar. Bu çalışmaların potansiyel iş birlikleri için de zemin oluşturması hedeflenir.

Kuluçka Destek Programı, katılımcı STÖ'lerin örgütsel ihtiyaçlarının analiz edilmesi ve nceliklendirilmesiyle temellenen bir ērenme süreci modeli olarak kurgulanmıştır. Bu ērenme sürecinde örgütler; kaynak geliştirme, gönüllülerle iş birliēi, yapı ve strateji geliştirme, proje tasarlama, proje yazma ve proje yönetimi, iletişim ve aē kurma olmak üzere 6 ana başlıkta desteklenir.

Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi Kapasite Gelişim Alanları

Kaynak Geliştirme:

Bu başlık altında hedeflenen, Kuluçka yararlanıcısı sivil toplum örgütlerinin finansal kaynak bulabilecekleri yeni alanlar ve kaynak geliştirebilecekleri yeni yöntemler konusunda bilgi edinmeleri ve bunları kendi ihtiyaçları doğrultusunda kullanabilmele-ridir.

Gönüllülerle iş Birliği:

Bu kapasite gelişim alanında gönüllülük, gönüllülerle iş birliği ve yeni gönüllülere erişim konuları öncelik olarak belirlenmektedir. Uzun vadede, sivil toplum örgütleri- nin bir gönüllülük stratejisi kurabilmeleri ya da zaten var olan stratejilerini geliştir- meleri hedeflenmektedir.

Yapı ve Strateji:

Bu gelişim alanı amaç-hedef-faaliyet ilişkisini gözden geçirmenin yanında organi- zasyonel/yapısal değişiklikler yapma, stratejiye ve planlamaya yönelik yeni düzen- lemeler oluşturma ve araçlar geliştirmeyi de kapsamaktadır. Hedeflenen gelişim, r- gtn kendisini organizasyonel ve yapısal olarak gözden geçirmesi ve bu alanda düzenlemeler yapması veya yapmaya yönelmesidir.

Proje Tasarlama, Proje Yazma ve Proje Yönetimi:

Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nde sağlanan eğitim ve uzmanlık destekleriyle proje tasarlama, yazma ve proje için fon başvurusu yapma konularında bütün sivil toplum örgütleri için teorik açıdan bir ereve sağlanmaktadır.

İletişim:

Kapasite gelişim alanı, i iletişim ve dış iletişim (görünürlük) olarak iki ayrı başlıkta değerlendirilebilir. İ iletişim, sivil toplum örgütlerinin ekip içi iletişiminin daha etki- li ve verimli olmasını amaçlar. Dış iletişim (görünürlük) ile ise, internet sitesi, sosyal medya araçları kullanımı, iletişim stratejisi ve kurumsal kimlik yaratma gibi alanlar- da atölyeler ve uzman destekleriyle STÖ'lerin tanıtım ve görünürlüklerini arttırma anlamında kapasite gelişimi sağlaması hedeflenmektedir.

Ağ Kurma:

Yatay öğrenme ile de ilişkili olan bu gelişim alanı sivil toplum örgütlerinin hem Kuluçka içindeki diğer örgütlerle hem de sivil alandaki örgütler ve kişilerle geliştirdikleri ilişkileri, iş birliklerini ve dahil olunan ağları kapsamaktadır. Sivil toplum örgütlerinin, yerel, ulusal ve uluslararası ağlardan haberdar olması ve ağlara katılmaya, yeni ağ kurmaya yönelmesi hedeflenmektedir.

3. STÖ'ler ile Birebir İhtiyaç Analizi Toplantısı

İhtiyaç analizi süreci, açılış toplantısı sonrasında Kuluçka ekibinin sivil toplum örgütleri ile birebir yaptığı görüşmelerle devam eder. Katılımcı STÖ'ler, Kuluçka ekibi ile gerçekleştirdikleri ihtiyaç analizi toplantısı sonrasında önceliklendirecekleri kapasite gelişim alanına karar verirler. İhtiyaç analizi çıktılarına bağlı olarak her STÖ, Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi ekibi tarafından alanında uzman bir mentorla eşleştirilir ve bu eşleşme hem menti sivil toplum örgütü hem de mentor tarafından karşılıklı kabul ile son haline getirilir.

4. Mentor- STÖ Eşleşmeleri ve Çalışma Süreci

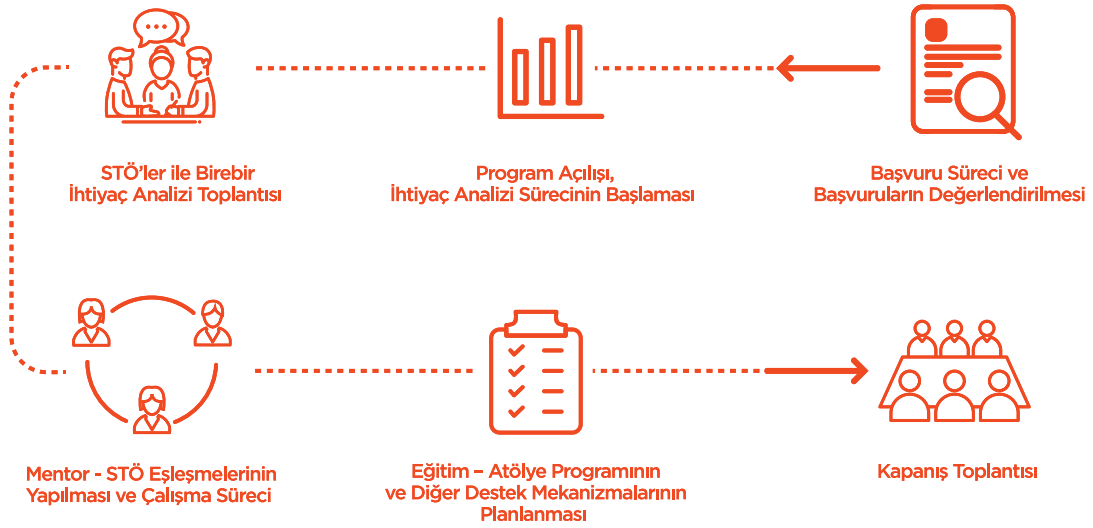
Gerçekleştirilen eşleşme sonucunda menti STÖ ve mentor, Kuluçka ekibinin de katıldığı bir toplantı ile tanışırılır ve her iki tarafa da mentorluk süreci ile ilgili bilgiler verilir. Kuluçka dönemi boyunca, katılımcı sivil toplum örgütü ve mentor önceliklendirilen kapasite gelişim alanında birlikte çalışmaya devam eder. Bu çalışma süreci takvim ve aylık zaman açısından Kuluçka Dönemlerine göre farklılık gösterebilir.

5. Eğitim/Atölyelerin ve Diğer Destek Mekanizmalarının Planlanması

Mentorluk sürecinin yanı sıra Kuluçka Destek Programı, katılımcı örgütlerin ortaklaşan ihtiyaçlarına yönelik geliştirilen eğitim ve atölye programları, özelleşen örgütsel ihtiyaçlara yönelik uzman destekleri, çalışma alanı ve etkinlikler için Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi mekanının kullanılması gibi araçlarla da desteklenir. Örgütlerin, farklılaşan ihtiyaçlarına yönelik mentor desteği sağlanırken, ortaklaşan ihtiyaçları eğitim ve atölyeler ile desteklenmeye çalışılır. Her örgütün öznel ihtiyacına göre de mekan, danışmanlık hizmetleri sunulabilir. Mekan kullanımı, danışmanlık ve eğitim/atölyeler Kuluçka Dönemine dahil olmayan sivil toplum örgütlerine de açıktır.

6. Kapanış Toplantısı

Her bir programın sonunda, Kuluçka sürecine dahil olan katılımcı sivil toplum örgüt-leri ile bir araya gelerek bir kapanış toplantısı gerçekleştirilir. Kapanış toplantısında, STÖ'ler hem Kuluçka Destek Programı sürecine hem de -program dahilinde- kendi tecrübelerine ve i süreçlerine dair değerlendirmelerde bulunur. Kuluçka Destek Programları, bağımsız bir uzman tarafından takip edilir ve izleme-değerlendirme çalışması yapılarak sosyal etkisi ölçümlenir. Sivil toplum örgütlerinden alınan geri bildirimler ve sosyal etki analizi, Kuluçka süreçlerinin ve destek mekanizmalarının daha verimli bir hale getirilmesinde önemli bir rol oynar.



Kuluçka Destek Programı dahilinde sivil toplum örgütlerine sunulan hizmetler*;



Mekan desteği



Danışmanlık



Eğitim/atölyeler



Mentorluk Desteği

* Sadece mentorluk desteği Kuluçka Destek Programı altındaki katılımcı örgütlere sağlanmaktadır. Diğer bütün destekler, program haricindeki tüm hak temelli sivil toplum örgütlerine de açıktır. İlerleyen bölümlerde bu destek mekanizmaları detaylı bir şekilde açıklanmaktadır.

“

Dernek kurucusu olmama rağmen hiç ST deneyimim yoktu. Kuluçka Programı sayesinde, kaynak geliştirme/kaynaklara ulaşımlar yöntemleri, sosyal medya/iletişim yönetimi, gönüllü stratejisi, hukuk/mevzuat gibi ST yönetimi ile ilgili birçok konuda düzenlenen atölyeler kapsamında konusunda bilgi ve tecrübe sahibi kişiler ile birebir tanışma ve bilgi edinme fırsatım oldu. Ayrıca diğer STÖ’ler ile tanışma, deneyimleri paylaşma ve fikir alışverişinde bulunma şansı elde ettim.”

Çağla Aktaş Aktre

“Özellikle mentorluk süreciyle başlayan toplantılar ekibimizde etkin olmayan dostlarımızın da sürece dahil olabilmeleri açısından oldukça teşvik edici oldu. Ekipteki diğer arkadaşlarımızla da atölye duyurularını ve katıldığımız atölyelerin çıktılarını düzenli olarak paylaştık. Bu durum hem topluluk olarak hem de bireysel ölçekte desteklerden yararlanılmasına olanak sağladı. Oluşumumuzun kurumsal kimliğinin toparlanması, geleceğe dair planlarının daha sistematik gerçekleştirilebilmesi için bize bir vizyon sundu.”

Alper Can Kılıç - Ekoharita.org



Etki²

Kuluçka Destek Programı'na katılan sivil toplum örgütlerinin kuluçka süreci boyunca aldıkları eēitim/atölye, mentörlük ve diēer desteklerin etkisiyle yapılarına, ihtiyaçlarına ve faaliyetlerine ilişkin daha önce imkan bulamadıkları bir deēerlendirme yürüttükleri görülmüştür. Katılımcıların pek oēunun Kuluçka'ya başvururken belirttikleri beklenti ve ihtiyaçları, Kuluçka ekibiyle yapılan ihtiyaç analizi sonrasında deēiřmiř ve öncelikli ihtiyaç ve gelişim alanlarını keşfettikleri/fark ettikleri görülmüştür. Kuluçka Dönemi, STÖ'lerin kendi ihtiyaçlarını kendilerinin belirlemesi konusunda katkı saēlamaktadır.

Sivil toplum örgütleri ile yapılan görüşmelere göre, STÖ'lerin yaşadıkları gelişimin STÖ'lerin süreç inde yapısal ve organizasyonel kapasite gelişimi açısından yaşadıkları ilerleme ile ilişkili olduēuna işaret etmektedir. Örgütsel yapılanma açısından daha çok ilerleme kaydeden örgütlerin Kuluçka sonrası in daha yapılandırılmış stratejileri ve planları olduēu görülmektedir.

Bilgi Sosyal Kuluçka Programı'na kabul edilmiş olmak, bazı sivil toplum örgütlerinin çalışma ve varlıklarını sürdürme konusunda motivasyonlarını artırmıştır. Bununla baēlantılı olarak Kuluçka'nın varlıēı ve yapısı bazı sivil toplum örgütlerinin daēılmasını engellemiş, aynı zamanda gelişime ve faaliyete yönelik cesaretlerini artırmıştır. Bazı STÖ'ler in ise varlıklarını sürdürme konusunda yaşadıkları belirsizlik ve kaygıyı azaltmış, yeniden yapılanarak devam etme imkanı saēlamıřtır.

2 Etki kutularında yer alan bilgiler, farklı kaynak gsterilmediēi sürece, baēımsız izleme - deēerlendirme uzmanı Erhan Okşak'ın Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi destek mekanizmaları in yazdıēı deēerlendirme rapora dayanılarak oluşturulmuştur. Rapor in bkz. <https://bit.ly/2JCCqdB>

283 sivil toplum örgütüne
eğitim, atölye, sergi ve
toplantı için sağlanan
mekan desteği



3.680
saat süren etkinlikler

8.942
katılımcı



23
farklı ST'ye



1.609
gün düzenli ofis alanı desteği

B. MEKAN DESTEğİ

Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi, gerek örgütsel çeşitlilik gerekse kullanılan araçlar ve uzmanlıklar açısından sivil alandan pek çok aktörün 'karşılaşma mekanı' olarak bir paylaşım ve öğrenme alanı yaratmaya çalışır. Gerçekleştirilen program ve hizmetlerle benzer ya da farklılaşan ihtiyaçlara sahip STÖ'ler arasında kurulan yatay ilişkilenmeler, haberleşme ağları, iş birlikleri ve ihtiyaçlar özelinde bir araya gelen farklı uzmanlıkların katkıları sivil alana ilişkin bir etkileşim alanı oluşturur. Merkez, 2014'ten bu yana, yer alan tüm aktrlerin katkılarıyla sivil toplumda kapasite güçlendirmeye yönelik birlikte öğrenme süreçlerinin ortak mekanı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi, İstanbul Bilgi Üniversitesi Santral Kampüsü'nde 150 metrekarelik müstakil bir alan olup herkesin kullanımına açıktır. Bu alanda çalışma masaları, yararlanıcı STÖ'lerin kullanımı için dolaplar, ortak kullanıma açık bilgisayarlar, internet bağlantısı, yazıcı, projeksiyon, kırtasiye ve ofis sarf malzemeleri, sivil topluma ilişkin yayınların, kaynak kitapların yer aldığı bir kütüphane ve

ay-kahve gibi içeceklerin temin edilebileceği bir mutfak tezgahı bulunur. Hak temelli çalışmalar yapan STÖ'ler, Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'ni ofis/çalışma alanı olarak kullanabilir ya da toplantı, eğitim, atölye ve etkinliklerini burada gerçekleştirebilirler. Ortak mekan kullanımı, STÖ'ler arasında yatay ilişkiler kurulmasını, enformel olarak deneyim ve bilgi paylaşımının yapılmasını sağlar ve çeşitli dayanışmaların, iş birliklerinin kurulmasına fırsat tanır. Bugüne kadar, 283 sivil toplum örgütü Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nden mekan desteği alarak eğitim, atölye, sergi ve toplantı gibi etkinlikler düzenlemiştir. Toplam 3.680 saat süren etkinliklere 8.942 kişi katılmıştır. 23 farklı sivil toplum örgütüne ise 1.609 gün düzenli ofis alanı desteği sağlanmıştır.

Tüm yararlanıcılarına eř düzeyde açık olan Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nin ortak kullanımı, yararlanıcılar arasında kültürün paylaşılmasını, ortak değerlerin karşılıklı olarak gözetilmesiyle birlikte yaşam pratiklerinin güçlendirilmesini de desteklemektedir. Bu sebeple, birlikte çalışma ve birlikte öğrenme ortamı sağlayan Kuluçka mekanı ile ilgili ortak çalışma ve davranış ilkeleri belirlenmiştir.



Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nde ağırlanan bütün paydaşların bu ilkeleri dikkate alması rica edilir;

- 1 *Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi, herhangi bir ayırım gözetmeksizin hak temelli çalışan tüm sivil toplum örgütlerinin katılımına açık bir alandır.*
- 2 *Bu alanda herkes biriciktir ve eşit haklara sahiptir.*
- 3 *Bir insanın onurlu bir yaşam sürmesi için sahip olması gereken asgari hak ve özgürlükleri, çevre ve hayvan haklarını önemsiyor, hak temelli yaklaşımı çalışmalarımızda ve ortak mekan kullanım süreçlerimizde uyguluyoruz.*
- 4 *Bunun için Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi çalışmalarında ve mekanında;*
 - * *Her türlü ayrımcılıktan, ötekileştirmeden, dışlayıcılıktan ve şiddetten arınmış bir dil ile iletişim kurulmasını,*
 - * *Toplumsal cinsiyet eşitliğini gözetken ve ana akımlaştırılmasını hedefleyen bir yaklaşımla çalışılmasını,*
 - * *Çocuklarla yapılan çalışmalarda çocuk hakları temel prensiplerinin esas alınmasını, çocukların katılım ve görüşlerine değeri verilmesini, izinleri olmaksızın fotoğraf, görüntü ve seslerinin paylaşılmamasını önemsiyoruz.*

Etki

Mekan kullanımı, Kuluçka süreçlerine dahil olan sivil toplum örgütlerinin çoğu tarafından bir ihtiyaç olarak tanımlanmış ve bu olanak oldukça olumlu karşılanmıştır. Kuluçka programının katılımcılara açtığı yan yana gelme alanları (mekan desteği, eğitim ve atölyeler vb.) aynı alanda çalışan sivil alan aktörlerinin birbirlerine temas edebilecekleri önemli mecralar yaratmaktadır. Bu karşılaşmaların, sivil toplum örgütlerinin birbirlerini tanımaları, birbirlerinden öğrenmeleri, deneyimlerini paylaşmaları için ortam sağladığı ve potansiyel iş birlikleri için zemin oluşturduğu görülmektedir. Sağladığı fiziksel mekan desteği ile Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi, sivil toplum örgütlerinin ağ kurma ve dayanışma süreçlerine de katkı sağlamaktadır.



“En fazla sıkıntı çektiğimiz konu olan mekan desteği ile ilgili Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi her zaman yanımızda oldu. Çocuklarla ve gönüllülerle rahatça kullanabileceğimizi bilerek orayı kendi yerimiz gibi hissettik.”

Aysun Koca - Sulukule Gönüllüleri Derneği

“Aldığımız destek, özellikle mekan ve danışmanlık desteği bizim var olmamıza olanak sağladı. Mekan kullanımının ve eğitimlerin interaktif yapısının başka STÖ'ler ile tanışma olanağı sunması ayrıca öğretici oldu.”

Nil Delahaye - BoMoVu

2014-2023 yılları arasında


103 STÖ için
danışmanlık
desteği

C. DANIŞMANLIK

Danışmanlık desteği, örgütlerin özelleşmiş ihtiyaçlarına alternatif çözümler geliştirebilmek için oluşturulmuş destek mekanizmalarından biridir. Danışmanlık desteğinin sabit ve sürekliliği olan bir yapısı olmayıp, STÖ'lerin özgün ihtiyaçlarına ilişkin talepleriyle şekillenir. STÖ'lerin belirli bir konuda uzman desteğine ihtiyaç duyması halinde konu özelindeki uzman kişilerle bir araya gelmeleri ve iletişime geçmeleri sağlanır. Danışmanlık desteği, hukuksal, akademik ya da alan uzmanlıklarıyla ilişkili olabilir. Bilgi Sosyal Kuluç-

ka Merkezi'nde çoğunlukla; fikri projeye dönüştürmek, proje bütçesiyle ilgili geri bildirim almak, stratejik konularda fikir danışmak, gönüllülerle iş birliğini güçlendirmek, bağış ve bağışçıya ulaşmakla ilgili stratejileri geliştirmek, bir konuda deneyim-

sel öğrenme temelli eğitim programları geliştirmek gibi konularda danışmanlık desteği ihtiyaı ile karşılaşılmıştır. Belirlenen ihtiyaa göre uzman desteği sağlanabilir veya Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi ekibi ile çeşitli görüşmeler yapılabilir.

Danışmanlık desteklerinden biri olan Pro Bono Hukuki Destek Ağı, İstanbul Bilgi Üniversitesi İnsan Hakları Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin bir adalete erişim projesidir. 2006 yılından beri yürütülen proje kapsamında, ücretsiz hukuki hizmet sunan avukatlar ve hukuk bürolarıyla bundan yararlanan sivil toplum örgütlerini bir araya getirilmektedir. Bu sayede adalete erişim zorluğu yaşayan, maddi gücü sınırlı sivil toplum örgütlerine ve onlara başvuran kişilere, ücretsiz hukuki hizmet sunulması sağlanmaktadır. Bu kapsamda, İnsan Hakları Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi iş birliği ile ST'lerden gelen talepler doğrultusunda ilgili hukuk büroları ile irtibat sağlanmakta ve örgütlerin hukuksal sorunlara destek olunmaktadır.

2014-2023 yılları arasında 103 sivil toplum rgt kaynak geliştirme, pro bono hukuk desteği, dernek kurma, proje oluşturma gibi ilgili kapasite gelişim alanlarında danışmanlık hizmeti almıştır.

Etki

Akademik, hukuksal veya uzmanlık desteği ile sağlanan danışmanlıklar, sivil toplum örgütlerinin özelleşmiş ihtiyaçlarına bir çözüm nerisi sağlamakta ve bu alanda hareket eden kişi, örgüt ve kurumlar ile bir ağ oluşturmaktadır. İhtiyaç ve talepleri doğrudan karşılayan yüz yüze bir çalışma olması bu sonuçta etkili olan nedenlerdendir. Ayrıca, uzmanların ve Kuluçka koordinasyon ekibinin hiyerarşik olmayan, çözüm odaklı, rahatlatıcı yaklaşımları ve erişilebilir olmaları ise diğer temel etkindir.



“Yardım aradığım(ız) konulardaki sorular, her seferinde büyük bir titizlikle cevaplandı. Danışmanlık desteğinin kafamızdaki soru işaretlerinin giderilmesinde ve yolumuzu çizmemizde çok katkısı oldu.”

Denise Kazado - Bir Tebessüm için Derneği



“Güvenilir bir hukuk desteği almak ister ücretli ister ücretsiz sivil toplum kuruluşları için oldukça zor. Özellikle ilk yıllarda bu destek bizi çok rahatlattı.”

Erdem Vardar - Yuva Derneği



D. EēİTİM/ATÖLYE

Eēitim ve atölyeler genellikle Kuluçka Destek Programı kapsamında, desteklenen STÖ'lerin ortaklaşan ihtiyaçlarına yönelik olarak planlanır ve gerçekleştirilir. Eēitim ve atölye programları, Kuluçka Destek Dönemi'ndeki STÖ'lerin Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nin üzerine alıřtıēı proje tasarlama, proje yazma ve proje yönetimi, kaynak geliştirme, gönüllülerle iş birliēi, yapı ve strateji geliştirme, iletişim ve aē kurma olmak üzere 6 ana kapasite gelişim alanındaki ihtiyaç analizi süreci tamamlandıktan sonra planlanır

ve bu süreçte ortaya çıkan ihtiyaçlar esas alınır. Belirlenen ihtiyaçlara göre çok çeşitli başlıklarda 1 tam günlük eēitimler ya da 3 saatlik atölyeler gerçekleştirilebilir. Eēitim ve atölyeler, Kuluçka Destek Programı'nda yer alan STÖ'lerin yanı sıra hak temelli çalışmalar yürüten tüm sivil toplum aktörlerinin katılımına da açıktır. Eēitim/atölyeler ile biraraya gelen farklı STÖ'ler oluşturulan ērenme ortamları ile bilgi ve deneyim paylaşımında bulunma fırsatı da yakalamaktadır.

Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi, 2014-2023 yılları arasında toplamda 678 saat süren 222 eēitim ve atölye gerçekleştirilmiştir. Eēitim ve atölyelerle 3.392 sivil toplum örgütünden 4.779 katılımcıya ulaşılmıştır. Sosyal medya kullanımı, gönüllüler ile iş birliēi, örgüt yönetimi ve örgüt içi karar alma mekanizmaları, kaynak geliştirme yöntemleri, proje tasarlama ve proje yönetimi çoklukla ortak ihtiyaç alanı olarak belirlenen ve gerçekleştirilen eēitimlerdendir.

“Eğitimler sayesinde, kurumumuz kimlik inşası, gönüllülerle ilişkiler, bağış ve kaynak geliştirme, sosyal medya kullanımı konularında daha fazla bilgi sahibi oldu ve gözle görülür bir değişim yaşadı.”

Yasemin Güler – Tomurcuk Kooperatifi

Etki

Eğitim ve atölyelere katılan sivil toplum örgütleri hem ihtiyaç duydukları kapasite gelişim alanı hakkında çeşitli bilgi, uygulama ve iyi örnekler ile karşılaşma fırsatı bulmakta hem de birbirleri üzerinden ortaklaşan “sorunları” görmektedir. Atölye ortamları STÖ’lerin birbirlerini tanıma ve ilişki geliştirme zemini sağlamaktadır. Eğitim ve atölyelere katılan sivil toplum örgütlerinin ilgili konuda öncesine oranla daha fazla bilgi edindiği gözlenmiştir. Bununla birlikte, gerçek bir uygulama için yüz yüze danışmanlık ya da mentor desteği alan girişimlerin bu alandaki becerilerinin de anlamlı şekilde arttığı anlaşılmaktadır. Diğer bir önemli etkinin ise katılımcı bazı STÖ’lerin kendilerini ifade ediş biçimlerinin ve yöntemlerinin değişmesi olarak söylenebilir.





“ Bilgi Sosyal Kulua Merkezi’nin eēitim ve atölyeler ile farklı yaklaşımlar ve geçmişlerden gelen örgütleri bir araya getirmesi, yatay kesen konularda farklı bakış açıları yaratması ve yeni ērenme alanları oluşturması, üzerinde alıřtıēımız sosyal soruna da katkı saēlıyor. ”

aēlar Yenilmez - TOY Gençlik Derneēi

“ Merkez, yeni başladığım bir kurumda daha önce sivil toplum çalışmalarında deneyimlemediğim alanlar hakkında bilgi sahibi olmamı sağladı. Süreçlere daha bütüncül bakma konusunda faydalı oldu. ”

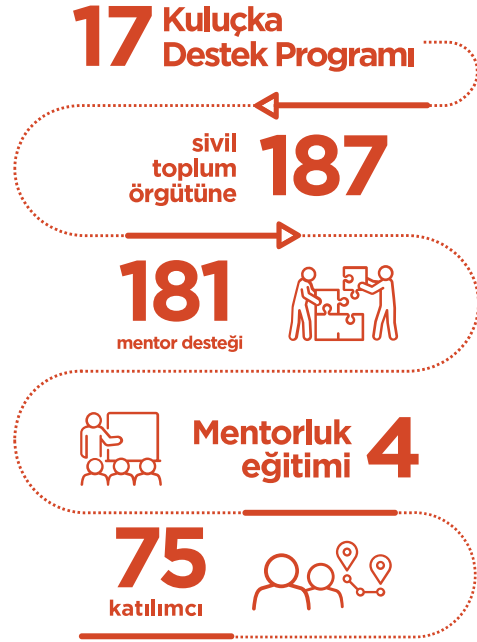
Deniz Umut Eker - Ali İsmail Korkmaz Vakfı



E. MENTORLUK

Mentorluk desteği, sivil alanda farklılaşan ihtiyaçlara yönelik sivil toplum örgütlerinin kendi ritim ve önceliğinde ihtiyaçlarını tespit edebilmesi, STÖ'lerin kendine özgü çözümler bulma ve uygulama konusunda özneyi merkeze alarak örgütlerin kendi kendine öğrenme becerisini arttırmayı amaçlar. Mentorluk, Kuluçka Destek Programının karşılıklı öğrenmeye dayalı araçlarının bir parçasıdır. STÖ'ler için kapasite güçlendirme programlarında bir model olarak geliştirilen mentorluk sisteminin yapı ve yaklaşıma dayalı özelliklerinin aynı zamanda öğrenme sürecini şekillendirmesi de beklenmektedir.

Kuluçka Destek Programı kapsamında belirlenmiş örgütsel kapasite gelişim alanlarıyla ilgili desteklenmek üzere yer alan tüm STÖ'ler, ihtiyaçları doğrultusunda bir mentor ile eşleştirilir. Bu eşleştirmeler, programın başvuru formunda elde edilen bilgiler ve örgütlerle yapılan iki farklı düzeydeki ihtiyaç analizi çalışması verilerine göre yapılır. Mentor ve STÖ'ler -her iki tarafın da karşılıklı kabul sonucunda- bire bir gerçekleştirilen tanışma toplantısı ile bir araya getirilir ve böylece mentorluk süreci başlar. Bugüne kadar gerçekleşen 17 Kuluçka Destek Programı'nda 187 sivil toplum örgütüne ilgili kapasite gelişim alanı doğrultusunda uzun süreli mentorluk desteği sağlanmıştı.



Mentorluk, tek ya da bir kaç seferlik bir etkinlik değil, uzun soluklu ve karşılıklı bir süreçtir. Mentorluğun yarı yapılandırılmış bir yapısı vardır. Kuluçka Destek Programı koordinasyonunu yapan Kuluçka ekibi, mentorluk sürecini kurgular ve bir ereve koyar ancak öğrenme hedefleri önceden belirlenmiş değildir. Örgütsel kapasite güçlendirmede mentorluk modelinin kullanılmasıyla amaçlanan, STÖ'lerin sürekli bir dış desteğe bağlı olmaksızın kendi ihtiyaçlarını belirleyebilir, bununla ilgili mevcut bilgi ve kaynaklara erişebilir ve bunları kullanabilir olmalarını sağlamaktır. Bu bağlamda kurgulanmış bir yapısı ve erevesi olmakla birlikte STÖ'ler özelinde, öğrenme hedefleri, beklenen çıktılar ve sürecin nasıl ilerleyeceği Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi ekibi, mentorlar ve menti ST ile birlikte belirlenir.

Yarı kurgulanmış bir yapısı olan mentorluk sürecinde önemli olan mentor ve menti ST arasındaki ilişki sürecinin karşılıklı olmasıdır. Her ikisi de bu öğrenme sürecinin "ğrenen" tarafıdır ancak öncelik menti ST'nn öğrenme süreci ve ihtiyalarındadır. Mentorluk sistemindeki mentor - menti çalışma süreci bu yaklaşımla kurgulanır ve planlanır. Bunun yanı sıra sivil toplum çalışmalarından gelen ya da ilgili konularda uzmanlığı olan mentorlar ve menti ST temsilcilerinin sivil alana dair ortak bir ilgisinin olması mentor - menti arasında akran ilişkisinin kurulmasını sağlar.

Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi, bir çok sivil alan aktörünün yer aldığı ve sivil toplumun kapasitesini geliştirmeye yönelik destekleri sağlamak amacıyla donanım ve deneyimlerin paylaşıldığı bir mentorluk havuzu oluşturur. Mentorluk havuzu, ilgili konularda uzman akademisyenler, daha önce iş birliği yapılmış olan sivil toplum örgütleri, sivil alan çalışanları ve sivil toplum perspektifine sahip kişilerden oluşur ve bir dayanışma ağı üzerine kuruludur. Ağ kapsamında erişilebilecek olan bilgi, donanım, uzmanlık ve deneyimler, kapasite geliştirme çalışmalarında temel bir rol oynar.

Mentorluk Modeli Yaygınlaştırma Yöntemleri

Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi, sivil toplum örgütlerinin değişen örgütsel ihtiyaçlarına cevap verebilmek ve örgütlerin kendi kendilerine öğrenme süreçlerini desteklemek için, geleneksel ve yenilikçi yöntemleri aynı anda harekete geçiren mentorluk modeli ile 2014 yılından bu yana toplam 181 mentor ile 187 farklı STÖ'nün kapasite gelişimine destek olmuştur. Mentorluğa ilişkin kavramsal tartışmalardan yaklaşıma, nasıl bir evren içinde uygulanabileceğinden mentora ilişkin becerilere kadar tüm alanlar hem sahanın ihtiyaçlarına, hem de Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nin eşitlikçi yaklaşımı benimseyen ve birbirini tamamlayan tutumuna dayanır.

Merkez, bu sürede edindiği tecrübeyi çoğaltıcı etkiye sahip farklı sivil toplum örgütleri ile paylaşmak ve oluşturulan modeli sivil alanda yaygınlaştırmak için mentorluk eğitimleri ve mentorluk kitabı olarak tanımladığı iki ayrı yol oluşturmuştur.

a. Mentorluk Eğitimleri

Sivil toplum örgütlerinin kapasite gelişimlerini desteklemek ve ihtiyaç duydukları alanlarda güçlenmelerini sağlamak amacıyla oluşturulan mentorluk modelini yaygınlaştırmak, sivil alandaki tecrübe paylaşımına ve dayanışmaya destek olmak amacıyla sivil toplumda deneyim sahibi kişilere yönelik eğitim programı tasarlanmış ve 2015, 2018 ve 2019 ve 2021 yıllarında 3 tanesi yüz yüze 1 tanesi çevrim içi olmak üzere toplamda 4 farklı mentorluk eğitimi gerçekleştirilmiştir.

Mentor eğitimleri ile, sivil alanda değişen ve değişmeye devam eden koşullara yönelik sivil toplum örgütlerinin kendi özel ihtiyaçlarını fark etmelerini destekleyecek “yeni” mentorların sürece dahil olması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, hem Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'ndeki ve sivil alandaki mentor ağının büyümesi hem de farklı sivil toplum örgütleri ile hali hazırda irtibatta olan kişiler (mentorlar) aracılığıyla yaklaşım ve deneyiminin alanda paylaşılması amaçlanmıştır.

Eğitim, eşitlikçi ve hiyerarşik olmayan bir yaklaşımla, mentorluk yönteminin mentorun “doğru” ve(ya) “uygun” gördüğünü sivil toplum örgütüne dayatmak ve(ya) ısrarla önermek yerine, örgütün önceliği, ihtiyacı ve tercihi doğrultusunda bir öğrenme alanı kurgulanması üzerinden temellenir. Başvuru süreci ve çağrı metni dijital kanallar üzerinden paylaşılır ve sivil alandaki bütün katılımcılara açıktır. Başvurular da, başvuru sahiplerinin sivil toplum alanındaki bilgi ve becerisiyle motivasyonu göz önünde bulundurulur. Katılımcılar, coğrafi ve toplumsal cinsiyet dağılımı da gözeticilerle Danışma Kurulu tarafından belirlenir. Mentorluk eğitimleri, *mentorluk nedir*, *mentorluk yaklaşımı*, *mentorluk becerileri* ve *deneyim paylaşımları* gibi bölümlerden oluşur ve ortalama 20 katılımcı ile 3 tam gün sürer.

Mentorluk Eğitimi Oturumları;

1. Oturum: (a) Açılış ve (b) Tanışma
2. Oturum: Neden Mentorluk?
3. Oturum: İyi Mentor Nedir? Mentorluk İçin İlk Deneme
4. Oturum: Farklı Örgüt Yapıları, Örgütler Nereden Nereye?
5. Oturum: İhtiyaç Analizi ve Önceliklendirme
6. Oturum: Vizyon-Misyon-Strateji
7. Oturum: Grup Dinamikleri
8. Oturum: Çatışma Yönetimi ve Dönüşümü
9. Oturum: Etkileme Teknikleri
10. Oturum: Vakalar Tanıklıkları - Mentorluk Deneyimleri

2014-2023 yılları arasında gerçekleşen mentorluk eğitimlerinde farklı şehirlerden toplam 75 katılımcı yer almıştır. Katılımcıların çoğu, hem Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi evreninde hem de farklı sivil toplum örgütleri ile mentorluk sürecini deneyimlemiş ve paylaşmışlardır.

b. “Mentorluk Deneyimimiz, Mentorluk Yapmak İsteyen STÖ’ler için Bir Kılavuz”

“Mentorluk Deneyimimiz, Mentorluk Yapmak İsteyen STÖ’ler için Bir Kılavuz” kitabı, Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi’nin sahadaki tecrübesinden yola çıkarak oluşturduğu sivil alanda mentorluk yaklaşımının bütün aşamalarını ve uygulamaları sivil toplum örgütleri ile paylaşmak için kaleme alınmıştır. Kitap, sivil alanda mentorluk modelini uygulamak isteyen STÖ’lerin çalışmalarına destek olmayı amaçlamaktadır.

Dijital olarak paylaşılan kitap, mentorluk eğitimi, mentorluk süreçleri ve deneyimlere odaklanmakta ve dört bölümden oluşmaktadır. Kitabın birinci bölümünde STÖ’lere yönelik kapasite geliştirme yöntem ve süreçlerinin 1990’lı yıllardan sonraki evrimleri ele alınmakta ve mentorluğun sivil alanda kullanılır bir araç olması için mentor ile örgüt arasındaki ilişkinin çerçevesi çizilmektedir. Kitabın ikinci bölümünde önce mentorluğun sivil alanda bir araç olarak ilk kullanım yeri olması nedeniyle, Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi ve Kuluçka Destek Programı’ndan bahsedilmekte ve daha sonra Kuluçka Destek Programı deneyimlerine dayanan bir mentorluk modeli ve 2014-2023 yılları arasındaki mentorluk modeli deneyiminin bir özeti paylaşılmaktadır.

Kitabın üçüncü bölümünde STÖ’lere yönelik kapasite geliştirme alanları ile ilgili mentorun sahip olması gereken bilgi ve birikim ve mentorluk ilişkisinin yürütülmesine yönelik kişisel beceriler tartışılmıştır. Kitabın dördüncü bölümünde 19-21 Nisan 2019 tarihlerinde yapılan mentorluk eğitiminin tüm malzeme ve örnekleri bir araya toplanarak, mentorluk eğitiminin tüm süreçleri deneyim paylaşmaya dayalı olarak aktarılmaya çalışılmıştır. Mentorluk eğitimleri süresince gerçekleştirilen 10 oturuma ilişkin her türlü bilgiye ve tartışmalara ayrı ayrı yer verilmiştir. Kitap, farklı sivil toplum örgütlerinin erişimini sağlamak için sivil alan mecralarında paylaşılmış ve STÖ’ler arasında yaygınlaştırılmıştır. “*Mentorluk Deneyimlerimiz*” kitabına ayrıca Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi’nin internet sitesinden ulaşılabilir.

Mentorluk süreci ve mentorluk eğitimi ile ilgili detaylı bilgi için “Mentorluk Deneyimimiz” kitabına³ bakabilirsiniz.



3 “Mentorluk Deneyimimiz, Mentorluk Yapmayı Amaçlayan STÖ'ler için Bir Kılavuz” kitabı için; <https://bit.ly/3o1lOmO>

“ Ekibimiz açısından öncelikle eksiklerimizi görmüş olduk. Bir dış gzn derneğimizi dışarıdan görüp değerlendirmesi bizim de olayın içinden uzaklaşıp dışarıdan bakmamıza katkı sağladı. Mümkün olduğu kadar dilimizi sadeleştirmemizi sağladı. Kurumsal kimlik açısından eksiklerimizi görmeye başladık. Bütün bunların yanı sıra kaynak geliştirme ve projelendirme konusunda kendimizi geliştirmemizi sağladı. Sosyal Kuluçka Merkezi'nde tanıştığımız farklı sivil toplum kuruluşları ile de ortak çalışmalar yapabilme ve birbirimiz ile bilgi paylaşımında bulunabilme imkanı yarattı. ”

Alev Topal – İstanbul Koruyucu Aile Derneği (Menti ST)

“ Sivil alanda her gün ğreniyorum...Her kuruluş, her çalışma alanı başlı başına bir kitap. Tüm bu sürecin hem menti hem de mentor açısından çok öğretici olduğunu düşünüyorum. Bugüne kadar eşleştiğim sivil toplum örgütlerinden kendi alanlarına, işleyişlerine ve en önemlisi buldukları yaratıcı çözümlere dair çok şeyler öğrendim. ”

Betül Selcen zer – Mentor

Etki

Mentorluk süreci, Kuluçka Destek Programı içinde en çok yarar sağlayan ve program sonuçlarına en çok etki eden destek mekanizmalarından biridir. Belirlenen kapasite gelişim alanında uzun süreli olarak bir mentor ile çalışmak, STÖ'lerin o konudaki ihtiyacına yönelik örgüte özgü bir "çözüm" ve tartışma alanı yaratmaktadır. Her bir sivil toplum örgütü-mentor eşleşmesinin niteliği ve çıktıları farklıdır. Ancak sivil toplum örgütleri önceliklendirdikleri kapasite gelişim alanında mentorları ile birlikte ilgili konularda yönlendirme desteği ve irtibat kurma şansı da elde etmektedir. Ayrıca, katılımcı STÖ'lerde, diğer kapasite geliştirme alanlarına dair de çeşitli ihtiyaçları fark etme ve aralarındaki ilişkiyi görme ve bu alanlara dair yapıları gözden geçirme gündemi oluşmaktadır. Kuluçka Dönemi içinde mentorun da STÖ ile kurduğu ilişki ve üzerine çalışılan kapasite gelişim alanı üzerinden ilgili olarak öğretici bir süreç geçirdiği gözlemlenmiştir. Her iki sivil alan aktörü de deneyimlerini, bilgilerini paylaşmış karşılıklı öğrenme ve dayanışma sürecinin parçası olmuşlardır.



“ Kurumumuzun karar alma süreçlerinde daha şeffaf olmasını istiyorduk. Varolan karar alma sisteminde yer alan herkes bu görüşte olmasına rağmen kurum kültürü bir türlü bu süreci tamamlamıza fırsat vermiyordu. Dışarıdan bir destek almamız kurumun tüm paydaşları arasındaki diyalog zeminini güçlendirdi. Bu süreçte yaşadığım soru işaretlerinin Sosyal Kuluçka’dan aldığımız mentorluk desteği sayesinde giderildiğini düşünüyorum. ”

Işın şubaşı – Başak Kültür Sanat Vakfı (Menti ST)

“ Mentörlük sürecinin de benim için öğretici ve yararlı olacağını düşünüyorum çünkü bu süreçte her ne kadar oranın bir gönüllüsü olmasanız bile ST’nn belirlediği sınırlar içerisinde yeni bir dünyaya girmiş oluyorsunuz. Mentorluk tek seferlik de olsa sürekli de olsa duyduğunuz bir hikaye var ve o hikayenin başlangıcına ve sonuna tanık olmak keyifli. Alana dair daha fazla fikir sahibi olabiliyorsunuz; yukarıda söylediğim gibi özellikle hep benzer bakış açısındaki kurumlarla çalışan mentorlar için bu farkındalık ve bazen ters köşenin çok yararlı olabileceğini düşünüyorum. ”

Cem Demirayak – Mentor

F. ÖZELLEŞMİŞ KULUÇKA DESTEK PROGRAMLARI VE EĞİTİMLER

Kuluçka Destek Programları, bazı dönemlerde sahada gelişen ihtiyaçlara ve farklılaşan koşullara göre belirli bir gündem çerçevesinde özelleşmiş olabilir. Özelleşmiş Kuluçka Destek Programları'nda, genel destek mekanizma ve araçlarının yanı sıra ilgili alan özelinde katkılar da sağlanabilir. Üzerinde odaklanan alana göre eğitim ve atölyeler düzenlenebilir veya özel uzmanlık destekleri oluşturulabilir.

Bu noktada, Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nin son zamanlarda sivil alandaki gelişmeler nedeniyle eğilim gösterdiği yerel odaklı ve(ya) İstanbul dışı sivil toplum örgütlerini önceliklendiren ve pandemi nedeniyle oluşan yeni ihtiyaçları kapsayan, onlara çözüm alanı yaratmayı amaçlayan özelleşmiş programlarından bahsetmek mümkündür.

Yerel düzeyde ve İstanbul dışı STÖ'leri önceliklendiren program ve eğitimlerin temelinde, sivil toplum örgütlerinin merkezi karar alma ve politika oluşturma süreçlerine dahil olma fırsatının azalması ve STÖ'lerin yerel politika üretme konusuna daha fazla odaklanması yatmaktadır. Ayrıca, yerelde çalışan küçük ve taban örgütler, (yereldeki ihtiyaçlar, çözümler ve uygulamalar konusunda daha fazla bilgi ve tecrübe sahip olsalar da) çeşitli sebeplerle kapasite gelişim alanı desteklerine ve kaynaklarına erişimde sıkıntı yaşamaktadır. Bütün bu koşullar ve değişkenler çerçevesinde, Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nin destekleri çalışmalarında yerele yönelme eğilimi göstermiştir. *Anadolu Kuluçka Programı* ve *Yerel Kuluçka Eğitimleri* söz konusu destek mekanizmaları kapsamında kurgulanmıştır.

Bir diğer açıdan, 2020 yılında ortaya çıkan pandemi hak temelli çalışan STÖ'leri- özellikle küçük ve taban örgütlerini- yepyeni bir kısıtlama ve daralma ile baş başa bırakmıştır. Covid-19 salgınının meydana getirdiği fiziksel mesafe önlemleri, STÖ'lerin faaliyetlerini gerçekleştirme şekillerini, çalışma biçimlerini, örgüt içi karar verme mekanizmalarını tekrar kurgulamasına sebep olmuştur. Örgütler, çalışmalarını bir araya gelmeden nasıl sürdüreceklarını planlamaya çalışmış ve yeni yöntemler bulma, yeni araçlar kullanma konusunda çeşitli arayışlara girmiştir. Ayrıca salgının neden olduğu olduğu sosyo-ekonomik koşullar, sivil toplum örgütlerini fon bulma olanakları, gönüllüler ile olan ilişkiler vb. gibi birçok alanda etkilemiştir ve etkilemektedir.

Pandemi koşulları, örgüt içi ve örgüt dışı süreçlerde çeşitli değişiklikler yapılmasını zorunlu kılmıştır. Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi, pandemi ile oluşan koşullar sebebiyle – temel yaklaşımını koruyarak- hem çalışmalarını *evrim içi* (online) olarak gerçekleştirmiş hem de ortaya çıkan yeni ihtiyaçlara cevap verebilecek örgüt içi kapasite gelişimini hedefleyen destek mekanizmaları kurmaya çalışmıştır. Ayrıca pandemi ve pandemi sonrası dönemde, öncelikle İstanbul dışında yer alan hak temelli sivil toplum örgütlerinin öğrenme çerçevelerini ve yöntemlerini geliştirmeyi, çevrim içi ortamlarda katılımcı süreçleri desteklemeyi, sivil alandaki aktörler için post-pandemi ve bu süreçte karşılaştıkları sorun ve buldukları çözüm önerilerini paylaşabilecekleri bir ağ, senkron ve asenkron içerikler ve eğitimler ile desteklenen öğrenme ortamı oluşturmayı amaçlayan projeler önceliklendirilmiştir.

Yukarıda belirtilen koşullar nedeniyle oluşturulan ve zelleşen Anadolu Kuluçka, Yerel Kuluçka ve çevrim içi Kuluçka Destek Programları/Eğitimleri aşağıda paylaşılmaktadır.

1. Anadolu Kuluçka Programı



İstanbul dışındaki hak temelli STÖ'lerin desteklenmesinin amaçlandığı bu Kuluçka Dönemlerinde, STÖ'lerin fiziksel mekan ihtiyaçlarına yönelik bir destek sağlanamasa da ihtiyaç analizi ve buna bağlı öğrenme süreçleri çeşitli araçlarla desteklenir. Deneyimlerin ve metotların diğer şehirlerdeki örgütler ile de -karşılıklı olarak- paylaşılması amaçlanır. Destek mekanizmaları aracılığıyla farklı iller arasında hareketlilik alanı ve bir öğrenme ortamı oluşturulur, sivil toplumdaki ağ oluşumuna katkıda bulunulması hedeflenir.

Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi, ilk olarak 2016 yılında İstanbul dışı sivil toplum örgütlerini de desteklemeyi amaçlayan “Anadolu Kuluçka Programı’nı” gerçekleştirilmiştir. Program, Stiftung Mercator desteği ile hayata geçmiştir.

Programa; Bursa, Adana, Hatay, Denizli, İzmir, Ankara, Bursa, Çanakkale illerinden toplam sekiz sivil toplum rgt dahil olmuştur. Anadolu Kuluçka ile katılımcı örgütlere, program boyunca kavramsal ve pratik bir temel ere ve yatay öğrenme ortamı yaratılması planlanmıştır. Katılımcı rgtlerin, Kuluçka Merkezi koordinasyonunda hem kapasite geliştirme alanlarında mevcut durumlarını gözden geçirip ihtiyaç değerlendirmesi yapması ve önceliklendirmesi hem de örgütler arasında ve benzer alanlarda çalışan diğer STÖ’ler ile (gerçekleştirilen çalışma ziyaretleri ile) ağ kurma konusunda desteklenmesi amaçlanmıştır.

Program dahilinde; örgütlere çalışma ziyaretleri, mentor desteği, program aktörlerinden destek (yönlendirmeler, koordinatör, proje ekibi, danışmanlar ve diğer katılımcı örgütler tarafından yapılan paylaşımlar) ve çevrim içi öğrenme materyalleri (video ve belge kılavuzları gibi) gibi destek mekanizmaları sağlanmıştır.

Tamamı Anadolu’daki farklı şehirlerden olan katılımcılar, Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi ekibi ile gerçekleştirilen ihtiyaç analizleri sonucunda önceliklendirilen kurumsal kapasite alanında 6 ay boyunca mentor desteği almışlar ve gerçekleştirilen çalışma ziyaretleri ile benzer alanda çalışan diğer örgütler ile tanışma, fikir alışverişinde bulunma ve potansiyel iş birliği sağlama fırsatı bulmuşlardır. Programa dahil olan sivil toplum örgütleri, çalışma ziyaretleri kapsamında hangi ST ile bir araya geleceklerini kendileri belirlemişlerdir. Çalışma ziyareti, katılımcı STÖ’lerin kendi çalışma alanı ve önceliği doğrultusunda belirlenmiş, genel (jenerik) bir akıştan ziyade ihtiyaca özel olarak örgütler ile birlikte kurgulanmıştır.

Paralel bir yaklaşımla, Anadolu Kuluçka Programı'nın ikincisi 2018-2019 yıllarında Sivil Toplum Geliştirme Merkezi (STGM) ve Kapasite Geliştirme Derneği (KAGED) ortaklığı ile "Örgütlenme Özgürlüğü ve Katılım Hakkının Daha Fazla Geliştirilmesi için için STÖ'ler ve Sivil Ağların Kapasitesinin Geliştirilmesi" kısa adıyla "Katılım Hakkı" projesi kapsamında gerçekleştirilmiştir. Projede Türkiye Cumhuriyeti Dışışleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı sivil toplum alt sektörü Lider Kuruluş ve Nihai Faydalanıcı iken, Sözleşme Makamı ise Türkiye Cumhuriyeti Hazine ve Maliye Bakanlığı Merkezi Finans ve İhale Birimi'dir.

Proje, sivil toplum örgütlerinin politik karar alma süreçlerine katılımını artırmayı ve örgütlenme özgürlüğünün kullanılmasına katkıda bulunmayı hedeflemiştir. Proje amacı ve ortaklığı kapsamında, Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi programa dahil olan sivil toplum örgütlerinin (örgütlenme özgürlüğü ve katılım hakkını etkin bir şekilde kullanmasına katkı sağlamak amacıyla) kapasite gelişimlerini desteklemeyi amaçlamıştır.

Program içerisinde, katılımcı STÖ'lerin kendi tanımladıkları ve özel ihtiyaçlarına dayalı kapasite geliştirme desteği sağlamayı amaçlayan bir mentorluk programı yürütülmüştür. Denizli, İzmir, Antalya, Trabzon, Mardin, Hatay ve İstanbul'dan toplam dokuz sivil toplum örgütü programa dahil olmuştur. Destek alan STÖ'ler ihtiyaç duydukları kapasite gelişim alanına göre Kuluçka koordinasyon ekibi tarafından mentorlar ile eşleştirilmiştir. Kuluçka Dönemi süresince programa dahil olan sivil toplum örgütleri ve mentorlar ile ayrı ayrı açılış ve kapanış toplantıları gerçekleştirilmiştir. Eşleşen mentorlar ve menti sivil toplum örgütleri 6 aylık bir sürede saha ziyaretleri ve dijital araçlar aracılığıyla birlikte çalışmışlardır.

Proje kapsamında, mentorluk programına yeni mentorlar dahil edebilmek için 19-21 Nisan 2019 tarihleri arasında bir eğitim düzenlenmiştir. Başvuru süreci açık çağrı ile yaygınlaştırılmış ve uzman bir ekip tarafından katılımcılar belirlenmiştir. Gerçekleşen mentorluk eğitime farklı şehirlerden toplam 20 kişi katılmıştır. Daha önceki programda katılımcı olan STÖ temsilcilerinin mentorluk eğitime dahil edilmesine önem verilmiştir. Bu yaklaşım Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nin ağ kurma, topluluk oluşturma gündemi ile örtüşmekte ve beraber çalıştığı sivil alan aktörleri ile uzun süreli ve farklı alanları kapsayan bir ilişki geliştirmesine katkı sağlamaktadır.

Eğitime katılan bazı katılımcılar içinde bulunulan “Katılım Hakkı” projesinde bir sivil toplum örgütü ile eşleşmiş ve ilgili kapasite gelişim alanında bir menti STÖ ile birlikte çalışmıştır. Ayrıca, program kapsamında -daha önce bahsedildiği gibi- sivil alan-daki mentorluk yaklaşımının aşamalarını ve uygulamalarını sivil toplum örgütleri ile paylaşmak amacıyla “*Mentorluk Deneyimlerimiz/ Mentorluk Yapmayı Amaçlayan STÖ’ler İçin Bir Kılavuz*”⁴ adlı bir kitap yayımlanmıştır.

Anadolu Kuluçka Programları, yukarıda bahsedilen sebepler çerçevesinde, İstanbul dışında olan ve görece kaynaklara erişimi kısıtlı olan sivil toplum örgütlerinin kapasite gelişim konusunda desteklemek ve kuluçka modelini farklı kentlerde uygulamak amacıyla hayata geçirilmiştir.



Etki⁵

Anadolu Kuluçka Programı, sivil toplum örgütlerine profesyonellerle ve farklı STÖ'ler ile bir araya gelebilecekleri bir alan sağlayarak, STÖ'lerin yerel ortamlarından çıkıp ‘diğerleri’ ile tanışmaları için önemli bir fırsat yaratmıştır. Tecrübe, bilgi ve bakış aıların değiş tokuşu, örgütlere yöntem, araç ve yaklaşımlar konusunda farkındalığın artmasına dair olumlu bir katkı sağlamış, onları harekete geçirmiştir. Program kapsamında, bazı sivil toplum örgütleri proje düzeyinde birlikte çalışmayı planladıkları diğer örgütler ile bir araya gelmiştir. Katılımcı rgtler, olası bir ortaklık veya destek talebi durumunda kiminle ve nasıl iletişime geçebileceklerini öğrenmiştir. Ayrıca program, STÖ'lerin kullanabilecekleri bazı yeni pratik yöntemler ve araçlar hakkındaki bilgilerini artmıştır, özellikle önceliklendirilmiş kapasite gelişim alanlarında stratejiler, modeller ve yöntemler hakkında yeni bilgi ve bakış açıları kazandırmıştır. Program, ağ kurma, deneyim paylaşımı ve kapasite gelişim alanlarında destek sağlayarak sivil toplum örgütlerini güçlendirmiş ve aynı zamanda izolasyon duygusunu azaltmıştır.

Mentorlar ise, eğitim kapsamında kavramsal bir ereve ve mentörlük uygulamasında kullanılabilecek yeni araçlar öğrenmişlerdir. Menti STÖ'ler ile önceki deneyimlerini yeniden kurma, mentor-mentee ilişkisinin çerçevesini, mentor rolleri ve sınırları, ortamını ve yaklaşımını tekrar tanımlamaya başlamışlardır.

“ Ekibimiz yaklaşık 4 yıllık bir ekipti ve 3 yıldır devam eden problemlerimiz vardı ve artık bir organizasyon şeması olan, çekirdek ekiplerle çalışmayı kavrayabilen, probleme çözümler ve ileri bir adımla bakan bir yerdeyiz. 3 yıldır atamadığımız adımları atma kararı aldık. Yolumuza daha sağlam adımlarla devam ediyoruz. ”

Kübra Sezikli – Travma Odaklı Psikososyal Destek Ekibi

5 Etki kutusunda yer alan bilgiler bağımsız izleme-değerlendirme uzmanı Erhan Okşak'ın Anadolu Kuluçka Programı için yazdığı değerlendirme raporuna dayanılarak oluşturulmuştur. Rapor için bkz. <https://bit.ly/2Jlw4cr>

“Öncelikle alıştığım alanlara hakimiyetim güçlendi; ele aldığım meselelere bakış açım değişti. Bakış açımın değişmesinde, eğitimlerde farklı alanlarda sivil toplum örgütlerinin katılımına yer verilmesi önemli rol oynadı ki böylece, farklı alanlarda çalışan örgütlerle kurduğum tanışıklık, yeni deneyimler edinmeme yol açtı. İhtiyaç analizi, paydaş analizi, yol haritası, örgütsel yapının kurgusu gibi temel meselelerin birbiriyle bağlantılı işleyen olgular olduğunu fark ettim. Dolayısıyla, mentorluk yaptığım veya parçası olduğum sivil toplum örgütlerine yaklaşımım sağlıklı bir zemin kazandı.”

Sarp Keskiner – İzmir Kültür Platformu Girişimi

2. Yerel Kuluçka Eğitimleri

Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi, ilk kez 2019 yılında yerel yönetimlerle birlikte çalışan veya çalışmak isteyen sivil toplum örgütleri için Yerel Kuluçka Programları düzenlemeye başlamıştır. Yerelde alışan taban örgütlerinin desteklenmesi, sivil toplum örgütlerinin yaşadıkları yer ile ilgili karar ve politika üretme süreçlerine dahil olma zeminini güçlendirmenin yanı sıra, Türkiye’deki siyasi kutuplaşmanın ve merkezileşmenin aşılmasında, katılımcı bir dil oluşturulmasında önemli bir yer tutmaktadır.



Yerel Kuluçka Programları ile hali hazırda yerel yönetimlerle iş birliği içinde olan ya da iş birliği geliştirmek isteyen, yerel katılıma ilişkin konuları gündemine alan STÖ'ler ile irtibat kurulması, destek mekanizmalarının onlara sunulması amaçlanmaktadır. Böylece, sivil toplum, üniversite ve yerel yönetim iş birliği modelinin kurulmasına da katkı sağlanacak, farklı sosyal sorunlara yönelik farklı çözümler üreten "yerel" birlik-teliklerin sayısının artmasına katkı yapılacaktır; toplumda ve sivil alan düzleminde çok seslilik ve sorun çözme becerisinin artması için demokratik bir kültürün gelişmesi teşvik edilmiş olacaktır.

Bu doğrultuda geliştirilen 8 - 10 haftalık programlar ile STÖ'ler için çeşitli başlıkta atölyeler oluşturulmaktadır. Bu atölyeler; temel sivil toplum tartışmaları, proje yazımı ve yönetimi, örgüt içi iletişim becerileri, kaynak geliştirme, örgütsel yapı ve stratejik planlama, gönüllülerle iş birliği, kurumsal iletişim için internet ve sosyal medya kullanımı gibi örgütsel kapasiteye yönelik çok çeşitli başlıklarda gerçekleştirilmektedir. Ayrıca bunun yanı sıra Türkiye'de yerel yönetimler tarihi ve yapısı, yerel yönetimlerle iş birliği, temel belgeleri okuyabilme, yerel yönetime başvuru mekanizma ve süreçleri gibi konu özelinde atölyelerle de STÖ'lerin güçlendirilmesi sağlanmaktadır.

2019 yılında Kadıköy Belediyesi ile İstanbul Bilgi Üniversitesi arasında Kadıköy'de sivil toplumun gücünü arttırmak, yurttaşların kentin yönetimine katılımını sağlamak amacıyla iş birliği protokolü imzalanmıştır. Protokol ile, Kuluçka Merkezi'nin bir model olarak yaygınlaştırılması ve Merkez tarafından Kadıköy Belediyesi Kent Konseyi üyesi olan sivil toplum örgütlerine, mekân, yüz yüze danışmanlık, mentorluk, eğitim ve atölyeler, akademik ve hukuki destek ile yatay öğrenme ortamları sunulması amaçlanmıştır. İlk etapta, Kadıköy Belediyesi Kent Konseyi'ne üye olan STÖ'lere yönelik bir yaz okulu tasarlanmış ve uygulanmıştır. Bu doğrultuda, İstanbul Bilgi Üniversitesi'nin kampüslerinin içinde bulunduğu belediyelerde ve(ya) ilgili kent konseylerine yer alan STÖ'lere yönelik eğitim programları da hazırlanmıştır. Yakın vadede ilgili yerel kuluçka dönemlerinin hayata geçirilmesi de planlanmaktadır.

Yerel Kuluçka dahilinde uygulanan eğitimler aşağıdaki gibidir;

2.1. Kadıköy STÖ Yaz Okulu

4 yıllık protokol kapsamındaki ilk adım, Kadıköy Kent Konseyi üyesi olan sivil toplum örgütlerine yönelik hazırlanan Kadıköy STÖ Yaz Okulu'dur. STÖ Yaz Okulu, 8 Temmuz - 8 Ağustos 2019 tarihleri arasında Kadıköy *Moda İdea'da* düzenlenmiştir. Yaz Okulu'nun Kadıköy Belediyesi Kent Konseyi'ne üye olan STÖ'lerin kapasite gelişimlerini desteklemesi, onlar arasındaki ağı güçlendirmesi ve yerel yönetim-sivil toplum iş birliğine katkı sağlaması amaçlanmıştır.

STÖ Yaz Okulu duyurusu, Kadıköy Kent Konseyi iş birliği ile sosyal medya kanalları ve e-posta yolu ile ilgili sivil toplum örgütleri ile paylaşılmıştır. Kent Konseyi üyesi STÖ'ler, duyuruda yer alan form ile Yaz Okulu'na başvuruda bulunmuşlardır.

Kadıköy STÖ Yaz Okulu'na toplam 22 sivil toplum örgütü dahil olmuştur. Program dahilinde 1 tanesi zorunlu, 3 tanesi seçmeli olmak üzere toplamda 6 ders ve 2 tematik atölye hazırlanmıştır. Dersler, İstanbul Bilgi Üniversitesi öğretim görevlileri ve Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi ekibi tarafından verilmiştir. Katılımcılardan ise, söz konusu zorunlu dersi ve -kendi belirledikleri- 3 seçmeli dersi takip etmeleri beklenmiştir. Tematik atölyeler de bütün katılımcılara açık bir şekilde gerçekleştirilmiştir.







Ders programı, Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nin sahadaki tecrübesi ve kapasite gelişim alanlarına dair bilgisi göz önüne alınarak hazırlanmıştır.

STÖ Yaz Okulu Ders listesi;

- Sivil Toplum ve Katılım (Zorunlu)
- Örgütler için Strateji (Seçmeli)
- Gönüllülerle İş birliği (Seçmeli)
- Kaynak Geliştirme Süreçleri (Seçmeli)
- İletişim ve Sosyal Medya (Seçmeli)
- Proje Yazma (Seçmeli)
- İletişimde Çatışma Yönetimi (Tematik Atölye)
- Çocuklar ile Çalışmak (Tematik Atölye)

8 Ağustos 2019 tarihinde Yaz Okulu tamamlanmış ve kapanış programı gerçekleştirilmiştir. Kapanış programında, Yaz Okulu'nu düzenli bir şekilde takip eden STÖ temsilcilerine katılım sertifikası verilmiş, katılımcılardan Yaz Okulu programını ve işleyişini değerlendirmeleri beklenmiştir. Katılımcılar, yazılı ve sözlü bir akış içinde dersleri, atölyeleri, koordinasyon sürecini ve olası katkıları hem kendileri hem de temsilcisi oldukları sivil toplum örgütü açısından değerlendirmiş, yaz okulu ve gelecek dönemler ile ilgili tavsiye ve görüşlerini belirtmiştir.

Değerlendirmeden bazı notlar;

- *"Yaz Okulu'nda yer alan dersler, kendi sivil toplum örgütümüzü değerlendirme ve eksiklerimizi görme imkanı sağladı."*
- *"Proje Yazma dersindeki ekip çalışmasında hazırladığımız projeyi hayata geçirmeye karar verdik, ortak bir proje çıktı."*
- *"Farklı STÖ'ler ile birebir tanışma imkanı bulduk ve aslında ne kadar ortaklaşan sorununuz olduğunun farkına vardık."*

2.2. Şişli STÖ Okulu

Kadıköy STÖ Yaz Okulu’nun ardından benzer bir program, İstanbul Bilgi Üniversitesi’nin Kuştepe Kampüsü’nün de içinde yer aldığı Şişli Belediyesi ve kent konseyi odağında hazırlanmıştır.

Program çağrısı, Şişli Belediyesi Kent Konseyi üyesi sivil toplum örgütlerine (tüzel kişiliği olan veya olmayan) e-posta yolu ile duyurulmuştur. Ancak daha sonra gelen talepler doğrultusunda STÖ Okulu’na, İstanbul’da bulunan diğer sivil toplum örgütlerinin de başvuru yapabilmesine karar verilmiştir. Açık çağrı, sosyal medya kanalları ve e-posta yolu ile yaygınlaştırılmıştır. Şişli STÖ Okulu, 30 Ekim - 12 Aralık 2019 tarihleri arasında uzman bir ekibin seçtiği 20 STÖ’nün katılımıyla Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi’nde gerçekleşmiştir.

Program dahilinde 1 tanesi zorunlu, 3 tanesi seçmeli olmak üzere toplamda 6 ders, 2 tematik atölye tasarlanmıştır. Dersler, İstanbul Bilgi Üniversitesi öğretim görevlileri ve Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi çalışanları tarafından verilmiştir. Her STÖ’den bir kişi olacak şekilde, toplam 20 katılımcı programa dahil olmuştur. Tematik atölyeler de bütün katılımcılara açık bir şekilde gerçekleştirilmiştir. Ders programı, Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi’nin sahadaki tecrübesi ve kapasite gelişim alanlarına dair bilgisi göz önüne alınarak hazırlanmıştır. Program ile Şişli Belediyesi Kent Konseyi’ne üye olan veya olmayan STÖ’lerin kapasite gelişimi desteklenerek yerel çalışmalara katkı sağlamak ve belediye-sivil alan iş birliğini pekiştirmek amaçlanmıştır.







Şişli STÖ Okulu Ders Listesi;

- Sivil Toplum ve Katılım (Zorunlu)
- Örgütler için Strateji (Seçmeli)
- Gönüllülerle İş birliği (Seçmeli)
- Kaynak Geliştirme Süreçleri (Seçmeli)
- İletişim ve Sosyal Medya (Seçmeli)
- Proje Yazma (Seçmeli)
- İletişimde Çatışma Yönetimi (Tematik Atölye)
- Çocuklar ile Çalışmak (Tematik Atölye)

Şişli STÖ Okulu'nu düzenli bir şekilde takip eden STÖ temsilcilerine katılım sertifikası verilmiştir. Eğitim sonunda katılımcılar, programı ve işleyişini değerlendirmişlerdir.

Değerlendirmeden bazı notlar;

- *“STÖ Okulu, içinde bulunduğumuz ve aktif olarak yer aldığımız sivil toplum kuruluşlarının önemi ve yürütmesi konusunda çok daha fazla bilgi sahibi olabileceğimizi gösterdi.”*
- *“Dersler hem teorik hem de pratik alanda oldukça tatmin ediciydi.”*
- *“Program dahilinde yeni sivil toplum kuruluşları ile tanıştık, nasıl çalıştıklarını ve beraber neler yapabileceğimizi görme şansını elde ettik.”*
- *“Katıldığım derslerin bu konuda kafa yoran, yormaya başlayan insanlar için çok yararlı ve ilham verici olduğunu düşünüyorum.”*

2.3. Yerel Yönetimlerle Çalışan STÖ'ler için Atölyeler

Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi, Yerel Kuluçka Eğitimi kapsamında son olarak Yerel İzleme Araştırma ve Uygulamalar Derneği⁶ (Yereliz) ile “Yerel Yönetimlerle Çalışan STÖ'ler için Atölyeler” programını düzenlemiştir. Yerel Yönetimler ile Çalışan STÖ'ler için Atölyeler, diğer STÖ okullarının tamamlayıcısı niteliğinde kurgulanmış ve program dahilinde herhangi bir belediyenin kent konseyine üye olmayan STÖ'lere ulaşılması hedeflenmiştir. Burada amaç, bünyesinde kent konseyi olmayan belediyelerde bulunan sivil toplum örgütlerini yerel katılım konusunda güçlendirmek, ilgili belediyede bulunan STÖ'ler arası ağ kurma zemini oluşturmak ve belediye - sivil alan iş birliği olanaklarını desteklemektir.

Atölyeler, 19 Kasım - 20 Aralık 2019 tarihleri arasında Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. Başvuru çağrısı, sosyal medya kanalları ve e-posta yolu ile yaygınlaştırılmıştır. Özellikle - Santralistanbul Kampüsü'nün de bulunduğu - Eyüp bölgesi içinde bulunan STÖ'lere ulaşmak sosyal medya üzerinden tanıtım yapılmıştır. Başvuru süreci 14 Ekim - 28 Ekim 2019 tarihlerinde gerçekleşmiş ve toplam 27 STÖ başvuru yapmıştır. (Her STÖ'den 2'şer kişi başvuruda bulunmuştur.) Başvurular, program amacına uygun bir şekilde Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi ve Yereliz Derneği'nden oluşan uzman bir ekip tarafından değerlendirilmiştir. Başvuru sonuçlarına göre programa toplam 10 STÖ (20 kişi) dahil olmuştur. Program kapsamında, yerel düzeyde katılım, savunuculuk ve kent konseyleri, yerel yönetimlerin temel belgelerini okuma, ortaklık kurma gibi konular üzerinde durularak STÖ'lerin bu alandaki bilgi ve becerilerinin artması amaçlanmıştır. Atölyelerde, içerik desteği Yereliz Derneği'nin çalışmalarını gerçekleştiren uzamanlar tarafından sağlanmıştır.



Yerel Yönetimlerle alışan STÖ'ler için Atölyeler Ders Listesi;

- Kent Sosyolojisi: Kent ve Yönetim Kuramları
- Türkiye'de Belediyecilik Tarihi
- Yerel Yönetimlerin Mali Yapısı
- Temel Belgeleri Okuyabilmek; Stratejik Plan, Performans Programı, Faaliyet Raporu, Eylem Planları ve Bütçe
- Yerel Düzeyde Katılım, Savunuculuk ve Kent Konseyleri
- Yerel Yönetimlerde Küresel Gündem ve Temel Belgeler
- Yerel Yönetimlerde İzleme ve Değerlendirme
- Yerel Yönetimler ile Proje Geliştirme ve Ortaklık Kurma

"Yerel Yönetimlerle alışan STÖ'ler için Atölyeler" programını düzenli bir şekilde takip eden STÖ temsilcilerine "katılım sertifikası" verilmiştir ve program sonunda katılımcılardan programı ve işleyişini değerlendirmeleri istenmiştir.

Değerlendirmeden bazı notlar;

- *"Bu konuda çok şey öğrendiğimizi düşünüyorum, belediyeler ile irtibat kurmanın sadece tek bir yolu olmadığını gördük, öğrendik."*
- *"Kendimize kattıklarımızın dışında artık işbirlikleri konusunda danışabileceğimiz bir yer de var."*
- *"Program belediyeler ile iş birliğimize farklı bir gözle bakmamızı sağladı, çalışmalarımızı hızlandırdı."*

Etki⁷

Yerel yönetimler ile beraber çalışan ve(ya) çalışmak isteyen sivil toplum örgütlerinin kapasite gelişim alanında desteklenmesi ile STÖ'lerin sürdürülebilirliği ve karşılıklı kurulan iş birliği açısından da önemli bir etki yaratmaktadır. Ayrıca atölyeler kapsamında, birbirleri ile de ilişki kuran ve tartışma alanı yakalayan STÖ'ler, ortak problemleri ve benzer tecrübeleri fark etme şansı yakalamıştır. Bu paylaşımlar ve örnekler, yaşadıkları yerele dair planları ortaklaştırma ve belediye ile iş birliği oluşturma fırsatı, çalıştıkları alan ile ilgili belediyenin yaptığı çalışmaları/belgeleri okuma/takip etme için de önemli bir zemin oluşturmuştur. Söz konusu paylaşımlar, yerel yönetimler ile ilişkileri güçlendirmekte ve izleme çalışmalarında da beraber yol alma ha-

7 Bu etki kutusu, Yerel Kuluçka raporuna dayanılarak yazılmıştır. Rapor için bkz: <https://bit.ly/2LoRCeK>

lini desteklemektedir. Sivil alanın daraldığı ve merkezileştirdiğı bir iklimde, sivil toplum örgütlerinin yerel paydada kendi sorunlarına dair inisiyatif alma ve hareket etme halinin güçlenmesi toplumsal değışime dair önemli bir katkı yaratmaktadır.

3.Çevrim içi Kuluçka Programları ve Eğitimleri;

3.1. Çevrim içi (Online) Kuluçka Destek Programları

Pandemi süreci, Mart 2020 tarihinden itibaren alınan fiziksel mesafe önlemleri ve salgının oluşturduğu çeşitli sosyo-ekonomik sonuçlar ile sivil toplum örgütlerinin çalışma şekillerinde farklılıklara sebep olmuştur. Öncesinde Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nin gündemi ile ilişkili olarak yerel katılım odaklı İstanbul'da gerçekleştirilmesi planlanan 2020 kuluçka destek programının, Covid-19 salgını nedeniyle bir araya gelmenin oluşturacağı riskler ve salgın sürecinin meydana getirdiğı belirsizlikler göz önüne alınarak çevrim içi bir şekilde gerçekleştirmesine karar verilmiştir. "Yerel Katılım için Sosyal Kuluçka Destek Programı", İsveç İstanbul Başkonsolosluğu desteğı ile çevrim içi olarak yerel katılım alanında çalışan (yerel yönetimlerle iş birliğı yapan ya da yapmak isteyen, yerelin ihtiyacına yönelik katılım odaklı faaliyetler yürüten) ya da çalışmayı planlayan STÖ'lere yönelik olarak kurgulanmıştır. 3 ana programa açık çağrı ile yaygınlaştırılan programa farklı şehirlerden toplam 256 sivil toplum örgütü başvuruda bulunmuştur ve programa İstanbul dışında yer alan hak temelli 34 sivil toplum örgütün katılmıştır.





evrim içi olarak gerçekleştirilen Kuluçka Dönemi, dijital araçlar sayesinde İstanbul dışındaki sivil toplum örgütlerine ulaşma ve beraber çalışma imkanı yaratmıştır. Devam eden pandemi süreci ve dijital araçlar ile uzaktan gerçekleştirilen Kuluçka Destek Programlarının farklı şehirlerden farklı sivil toplum örgütlerine ulaşma imkanı sağlaması sebebiyle 2021 ve 2022 yıllarında da kapasite gelişim destekleri çevrim içi olarak uygulanmıştır. 2021 yılında kadın hakları ve ekoloji üzerine alışan STÖ'ler nceliklendirilirken, 2022 yılında gençlik ve ekoloji alanında alışan STÖ'lerin kapasite gelişim konusunda desteklenmesi amaçlanmıştır.

Söz konusu 3 yıl içerisinde, Kuluçka Destek Programı'nda 34 katılımcı örgüt doğrudan destek almıştır. Toplamda, Mardin, Isparta, Rize, Hatay, İzmir, Bitlis, Ankara, Tokat, Diyarbakır ve Muğla gibi farklı şehirlerden sürece STÖ'ler programa dahil olmuştur. evrim içi Kuluçka Dönemleri boyunca, ST'lere mentorluk desteği, eğitim/atölye desteği ve sivil toplum örgütlerinin talep ve ihtiyaçlarına yönelik olarak Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nden danışmanlık desteği sağlanmıştır. Program kapsamındaki çalışmaların tümü çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir. Ortaklaşan kapasite gelişim ihtiyaçlarına göre kurgulanan 62 atölyenin 28 tanesi sadece Kuluçkacı ekiplerine yönelik gerçekleştirilirken, 34 tanesi açık ağrı ile bütün sivil toplum örgütlerine

duyurulmuştur. 124 saat süren atölyelere toplam 1335 kişi katılmıştır. Ayrıca Kuluçka Dönemlerinin odak noktasına göre kadın hakları, gençlik çalışmaları, yerel katılım ve ekoloji üzerine tematik atölyeler düzenlenmiştir. Kuluçka Programına dahil olan STÖ'lerin arasındaki tanışıklığı ve iş birliğini arttırmak için çevrim içi buluşmalar buluşmalar düzenlenmiştir. Ayrıca 2022 yılında pandemic koşullarının hafiflemesi sebebiyle Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nde öne çıkan ihtiyaçlara göre 5 yüz yüze atölye kurgulanmıştır ve katılımcıların hem merkezde bir araya gelmesi sağlanmış hem de hibrit çalışma modeli üzerinden ilerlenmiştir.

Kuluçka destek mekanizmaları, pandemi döneminde değişen koşullar ve yeni beliren ihtiyaçlar doğrultusunda dijital ortamda tekrar kurgulanmış ve programın izleme-değerlendirme süreci bu değişkenler göz önünde bulundurularak oluşturulmuştur. Çevrim içi Kuluçka Dönemi, salgın nedeniyle çeşitli zorluklar yaşayan sivil toplum örgütlerini bu zor süreçte desteklemeyi ve değişen ihtiyaçları da göz önünde bulundurarak uzaktan ve beraber çalışma, dayanışma alanı yaratmayı amaçlamıştır.

www.sosyalkulucka.bilgi.edu.tr

Bilgi Sosyal Kuluçka
Merkezi 2020
Dönemi Başvuru
Çağrısı Açıldı!

Son Başvuru Tarihi:
4 Mayıs 2020





3.2. evrim içi çalışmalar için STÖ Destek Eğitimi

Covid-19 salgını, birçok sivil toplum örgütünü saha çalışmalarının aksamasına, kaynaklara erişimin sınırlandırılmasına ve(ya) uzaktan çalışma modeline geçilmesine kadar farklı bir yelpazede etkilemiştir. Söz konusu koşullarda, örgütsel ihtiyaçlar değişmiş hat-ta bazı temel kavramlar ve yöntemler üzerine tekrar düşünme ve kurgulama gündemi oluşmuştur. Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi, sivil toplum örgütlerini Covid-19 salgını etkisiyle gelişen ihtiyaçları desteklemeye yönelik “evrim içi çalışmalar için STÖ Destek Eğitimi’ni” tasarlamış ve uygulamıştır. Eğitim, hak temelli çalışan bütün sivil toplum örgütlerine açık bir şekilde kurgulanmıştır. Başvuru metni ve başvuru formu dijital araçlar ile paylaşılmış, açık ağrı ile yaygınlaştırılmıştır. Eğitime, 24 şehirden 130 sivil toplum

Örgütü başvurmuştur. Danışma Kurulunun kararı ile programa 5 farklı şehirde bulunan sivil toplum örgütlerinden toplam 24 kişi katılmıştır.

22 Haziran – 2 Temmuz 2020 tarihleri arasında gerçekleştirilen ve 4 farklı oturumdan oluşan bu program, Covid-19 salgınının dünyada ve Türkiye’deki sivil toplum alanına etkisi üzerine bir tartışma yürütmeyi ve yanı sıra yeni koşullarda çevrim içi araçlarla çalışmalarına devam etmek isteyen sivil toplum örgütleri için katılımcı yöntemlerle çevrim içi araçların kullanıma yönelik bilgi ve becerilerin güçlendirilmesini amaçlamıştır. Ayrıca programda, farklı yöntem ve araçlara yer verilerek katılımcıların çevrim içi deneyimlerinin çeşitlendirilmesi de hedeflenmiştir.

Eğitim Programı;

1. Buluşma: Korona Sonrası Bizi Ne Bekliyor? – Webinar ve Katılımcı Tartışma
2. Buluşma: Korona Süreci ve Sonrasında STÖ'lerde Yönetim, Ofis Dışı Karar Alma Süreçleri, Çevrim İçi ve Dijital Araçlar
3. Buluşma: Katılımcı Eğitim Yöntemlerini Çevrim İçi Uygulamak Mümkün Mü?
4. Buluşma: Çevrim İçi Çalışma Deneyimi Paylaşımı

Eğitim ile çevrim içi çalışmalarda, sivil toplum örgütlerinin değişen ihtiyaçları üzerine beraber düşünebilmek, mevcut değişkenler içerisinde hak temelli ve katılımcı yaklaşım ile çalışmaları tekrar kurgulamak, sosyal, ekonomik ve politik açıdan gelecek öngörüsünde bulunabilmek ve deneyim paylaşımı için alan sağlanması amaçlanmıştır. Dünya genelinde seyreden Covid-19 salgının yarattığı öngörülemez süreç, sivil toplum örgütlerini de farklı dinamikler üzerinden etkilemektedir. Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı'nın yaptığı araştırma sonuçlarına göre; sivil toplum örgütlerinin %75'i etkinliklerini iptal etmek zorunda kalmış, %64'ü yeni çalışma düzenine adapte olmakta zorlandıklarını belirtmişlerdir.⁸

Bunun yanı sıra, pandemi koşullarının oluşturduğu ekonomik sıkıntıların, orta ve uzun vadede sivil toplum örgütlerinin ulaşabileceği finansal kaynak ve gönüllü desteğini sınırlandıracağı ve saha faaliyetlerinin/çalışmalarının sürdürülmesinde ciddi problemler yaratacağı öngörülmektedir. STÖ'lerin %43'ü salgın sebebiyle farklı bir alanda ihtiyaca yönelik bir artış olduğunu belirtirken, %54'ü mevcut durum sebebiyle kaynak geliştirme stratejilerinin değiştirmek zorunda kaldıklarını vurgulamıştır.⁹ Sivil toplum örgütleri, salgın sürecinden ve oluşturduğu sonuçlardan, örgüt içi karar verme mekanizmalarından fon bulma kapasitelerine, gönüllülerin katılımından hedef kitlelerine ulaşım faaliyetlerini devam ettirmeye kadar çok geniş bir alanda etkilennmiştir.

⁸ Covid 19 Salgının Türkiye'de Faaliyet Gösteren Sivil Toplum Kuruluşlarına Etkisi Anketi Raporu (https://covid19veSTÖlar.tusev.org.tr/wp-content/uploads/2020/04/COVID19_AnketSonucRaporu.27.04.20.pdf)

⁹ A.g.e.



evrim İçi alışmalar İçin STÖ Destek Programı

14 Haziran 18.00



Bütün bu sebepler çerçevesinde, Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi pandemi döneminde ani gelişen ama üzerine dşnlmş bir gündem ile çalışmalarını çevrim içi olarak gerçekleştirmiş ve değişen ihtiyaçlara yönelik destek mekanizmaları oluşturmaya çalışmıştır. Ayrıca, uygulanan (pilot) programlar ile ilgili izleme-değerlendirme çalışmaları yapılmış, etkisi ölçülmüş ve mevcut ihtiyaçlar -kısa ve orta vadede- anlaşılmaya çalışılmıştır.

Merkez, Covid-19 salgınında hayata geçirilen eğitim ve programların tecrübesiyle, değişen sosyal, ekonomik ve politik koşullardan etkilenen STÖ'lerin örgütsel ihtiyaçlarına katkı sağlamak için pandemi ve post-pandemi sürecinde de, destek mekanizmalarını çevrim içi çalışmalar ile de sürdürmüştür. Örgütlerin çevrim içi araçlara erişebilir ve onları kullanabilir olması, dijital güvenlik konularında bilgi ve becerilerini artırması, çalışmalarını gerçekleştirirken katılımcı yaklaşımı koruması, yeni koşullar ve araçlar ile örgütsel ihtiyacını birleştirebilmesi ve kendi kendine yeniden belirleyebilmesi Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nin çalışmalarının gündeminde yer almaktadır. Uygulanan her proje sonrasında, izleme-değerlendirme raporu ile ortaya çıkan sonuçlar ve ihtiyaçlar neticesinde yeni problemlere yönelik yeni destek mekanizmaları ve projeler kurgulanmaktadır.

3.3 STÖ'ler için Çevrim İçi Çalışmalar - Örgüt İçi İletişim

Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi, Covid-19 salgınının sivil toplum alanına etkisi üzerine bir tartışma yürütmeyi ve bunun yanında uzaktan çalışma dönemlerinde çevrim içi dijital araç ve mecralarla çalışmalarına devam eden sivil toplum örgütlerini desteklemeyi ve güçlendirmeyi amaçlayarak "STÖ'ler için Çevrim İçi Çalışmalar" videosunu yayımlamıştır.



Bu video ile -çevrim içi Kuluçka Dönemlerinden farklı olarak- STÖ'lerin istedikleri zaman ulaşabilecekleri kendi ihtiyaçlarına göre bir kaynak oluşturulması amaçlanmıştır. Hazırlanılan çalışma, örgüt içi iletişim üzerine olmuştur. Çalışmada, sivil toplum örgütlerinin Covid-19 salgını sonrasında değişen ihtiyaçlarına yönelik uzaktan çalışma dönemlerinde katılımcı yöntemlerle örgüt içi iletişimlerini kolaylaştıracak, destekleyecek çevrim içi dijital araç ve mecralardan bahsedilmiş ve bu çerçevede bir tartışma yürütülmüştür.

3.4 evrim içi Süreçlerde ğrenme Buluşmaları ve Webinar



Beklenmedik bir şekilde ortaya çıkan pandemi, sivil alanı ve sivil alandaki çalışmaları farklı çevrim içi bir hale taşımıştır. “ğrenen örgüt” yaklaşımıyla çalışmalarını sürdüren Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi evrim içi çalışmalarda ortaya çıkan avantajlar ve dezavantajları konuşmak, 2 yıla yakın bir süre devam eden çevrim içi sürecin etkilerini tartışmak, değişkenleri gündeme getirmek ve bu alandaki için deneyimleri paylaş-

mak için Kasım 2021 tarihinde 3 farklı temada 28 farklı sivil toplum rgt ile buluşmalar gerçekleştirmiştir.

Bu 3 buluşmada, çevrim içi eğitim ve atölyelerde; *ğrenme*, *kolaylaştırıcılık* ve *izleme değerlendirme* başlıkları üzerine tartışıp deneyimler paylaşılmıştır. Dijitalleşen süreçlerde öğrenme alanı, birbirinden öğrenme, fiziksel ve teknik koşullar, hedef kitleye ulaşma, yüz yüze ve çevrim içi uygulamalar arasındaki farklar, değişen yöntem ve araçlar tartışılmıştır. Farklı sivil toplum örgütleri, bu dinamikler üzerinden deneyimlerini paylaşmıştır. Katılımcı STÖ’ler çevrim içi çalışmaların meydana getirdiği ihtiyaçlar, gündeme gelen değişiklikler ve etkiler üzerine tartışmıştır.

Buluşmalardan çıkan ortak sonuçlar, çevrim içi Süreçlerde ğrenme webinarı ile 24 Ocak 2022 tarihinde açık kaynak olarak bütün sivil toplum örgütlerinin kullanımına sunulmuştur. Webinar kaydına Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi internet sitesinden de ulaşabilmektedir.

Etki¹⁰

evrim içi programlar, sivil toplum örgütlerinin pandemi zamanında hem sivil alan hakkında derinlemesine düşünme hem de deneyim ve fikir alışverişinde bulunma zemini yaratmıştır. Örgütlere, salgın koşullarında ve sonrasında örgüt yapısı ve çalışmalarında oluşan değişiklikler ve dijitalleşmenin iç / dış karar alma süreçleri üzerindeki etkilerini değerlendirmek için teorik bir ereve sunulmuştur. Bu ereve, çevrim içi etkileşimlerde de katılımcı süreçlerin merkezde tutulmasını sağlamıştır. Ayrıca sivil toplum örgütlerinin hem örgüt içi mekanizmalar hem de saha çalışmaları için kolaylıkla kullanabilecekleri farklı çevrim içi araçlar ve uygulamalar hakkını da bilgiler vermek -ve katılımcı olarak bazılarını test etmelerine fırsat sağlamak-örgütlerin çevrim içi araçları öğrenme ve kullanma kapasitelerini arttırmış, çalışmalarını sürdürmelerine destek olmuştur.



WEBİNAR: evrim içi Süreçlerde "ğrenme"

24 OCAK 2022 PAZARTESİ
19.00-21.00

*Zoom bağlantısı katılımcılarla paylaşılacaktır.



10 Bu etki kutusu, Burcu Oy'un Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi evrim içi çalışmalar için ST Destek Programı için hazırladığı izleme - değerlendirme raporuna dayanılarak yazılmıştır. Rapor için bkz: <https://bit.ly/3mROoy8>

“ İhtiyaç analizi yerinde ve etkili oldu. Mentorumuz hem çalıştığımız sosyal sorun üzerine uzmandı hem de geliştirmeye çalıştığımız alana etki etti. Ayrıca Kuluçka ekibinin pozitif dili ve motive edici iletişimi sayesinde, salgına ve uzaktan toplantılara rağmen, odaklanma sorunu ve motivasyon kaybı yaşamadık. ”

Egemen B ke - Yerel Yaşam Derneği

“ Birlikte çalışma kültürü, kriz durumlarına karşı acil müdahale, görev paylaşımı, izleme değerlendirme ve takip konularında ekip olarak kurumsal kapasitemizin güçlendiğini düşünüyoruz. ”

İsmail Çevikbaş - Herkes için Erişilebilir Yaşam Akademisi Derneği

“ Fark etmediğimiz, eksik kaldığımız bazı alanlarda inisiyatif geliştirmekte zorlanıyorduk, bu alanları daha net farketmemizi, bazı konularda bilgilenererek, üstünde daha fazla emek sarfetmemize imkan sağladı. Eksiklerimiz hususunda nasıl bir çalışma ve emek harcamamız gerektiğini öğrendik. Çalışmalarımızı daha fazla kişiye ulaştırmak hususunda, çalışmalarımızın etkisini arttırmak hususunda önemli ipuçları aldık. Bu açıdan  alıřtđımız alanla ilgili üretim yapmak ve üretim çıktılarını somutlaştırmak, yaygınlaştırmak adına önemli bilgiler edindik. ”

Orkun Doğan - Yerküre Yerel  alışmalar Kooperatifi

4. Gençlik Örgütleri Forumu Go For Youth Projesi

Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu tarafından desteklenen ve Gençlik Örgütleri Forumu (GoFor) ile ortaklaşa yürütülen Go For Youth Projesi pandemi sebebiyle çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.

Proje kapsamında, GoFor ağındaki farklı gençlik gruplarının kapasite gelişimini arttırmak için toplamda 50 gençlik örgütüne ihtiyaç duydukları alanda mentorluk desteği sağlanmıştır. Mentorluk programı, gençlik örgütlerinin kapasite gelişimine katkıda bulunmak amacıyla geliştirilmiş ve toplamda 3 dönem olarak uygulanmıştır.

50 sivil toplum örgütüne mentorluk desteği

21 sivil toplum örgütü temsilcisine mentorluk eğitimi



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.

AVRUPA BİRLİĞİ TÜRKİYE
DELEGASYONU AĞLAR VE
PLATFORMLAR HİBE
PROGRAMI'NDAN DESTEKLENEN

GO FOR YOUTH PROJESİ
MENTORLUK EĞİTİMİ
BAŞVURULARI AÇILDI!

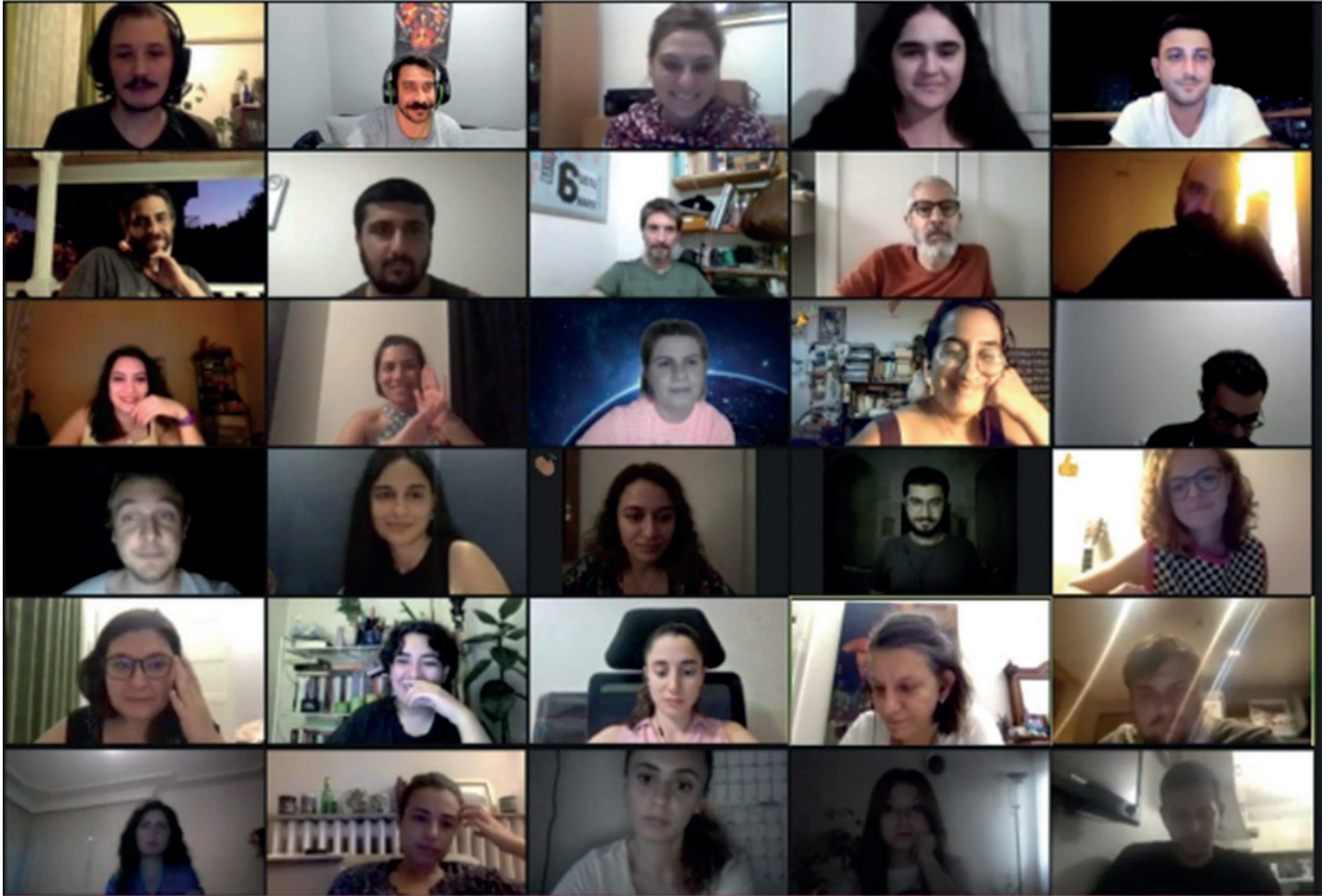
SON BAŞVURU TARİHİ:
13 HAZİRAN



Bu görsel AB'nin finansal desteği ile hazırlanmaktadır. Görselin içeriğinden sadece GoFor sorumlu olup, AB'nin görüşlerini yansıtmamaktadır.



Bu proje Avrupa Birliği
tarafından finanse
edilmektedir.



Mentorluk desteğinin ilk dönemi Mart-Ağustos 2021 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş ve GoFor ağına yeni üye olan 15 örgütün mentorluğu yapılmıştır. Bu dönemde mentorluk desteği alan örgütlerin kapasite gelişim alanları aşağıdaki gibidir:

- Sosyal etkinin ölçülmesi ve değerlendirilmesi
- Gönüllülerle iş birliği
- Proje döngüsü yönetimi
- Ekip çalışması ve örgüt içi iletişim
- Kaynak geliştirme
- Stratejik planlama
- Faaliyet planlama

İkinci dönem Ekim 2021 - Ocak 2022 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş ve bu dönemde 16 gençlik örgütü mentorluk programından faydalanmıştır. Bu dönemde mentorluk desteği alan örgütlerin kapasite gelişim alanları aşağıdaki gibidir:

- Gönüllülerle iş birliği
- Stratejik planlama
- Ekip çalışması ve örgüt içi iletişim
- Ağ oluşturma
- Kaynak geliştirme
- İletişim ve görünürlük
- Proje döngüsü yönetimi

Mentorluk programının üçüncü ve son döneminde toplamda 19 gençlik örgütü mentorluk desteği almıştır. Bu dönemdeki gençlik örgütlerinin mentorluk kapsamında çalıştığı kapasite gelişim alanları aşağıdaki gibidir:

- Stratejik planlama
- Örgüt içi iletişim
- Gönüllülerle iş birliği
- İletişim ve görünürlük
- Ekip çalışması ve örgüt içi iletişim
- Kaynak geliştirme
- Proje döngüsü yönetimi
- Ağ oluşturma

Bu dönemde, mentorluktan faydalanmak isteyen yeni sivil toplum örgütlerin yanı sıra, önceki dönemlerde mentorluk alan ve devam etmek isteyen STÖ'ler de dahil edilmiştir. Toplamda 13 gençlik rgt birden fazla kez mentorluk desteği almıştır. Mentorluk programı, ihtiyaç analizi, mentor eşleştirme ve tanışma toplantıları, mentor görüşmeleri olmak üzere üç aşamadan oluşan bir program olarak tasarlanıp uygulanmıştır. Mentorluk görüşmeleri, STÖ'lerin organizasyon yapılarına, çalışma dinamiklerine ve kültürlerine bağlı olarak çevrim içi, iki haftada bir veya aylık olarak gerçekleştirilmiştir. Mentorluk süreci, kaynak paylaşımı, uzmanlık gerektiren ihtiyaçlar için danışman görüşmeleri, n çalışmalar ve STÖ'lerin ihtiyaçlarına dayalı geri bildirimler gibi çeşitli araçlarla desteklenmiştir. Süreç, mentorluk programı koordinatörü tarafından takip edilmiş ve izleme amacıyla mentorlere ve STÖ'lere periyodik çağrılar yapılmıştır. Ayrıca, her mentorluk döneminin sonunda, hem mentorlerden hem de katılımcı ST'lerden bir değerlendirme raporu doldurmaları istenmiştir.

Son olarak, proje kapsamında gençlik alanına katkı sunulması amacıyla GoFor yesi farklı gençlik örgütlerindeki 21 genç katılımcı ile 1-2-3-5-6 Temmuz 2021 tarihlerinde mentorluk eğitimi gerçekleştirmiştir. Yukarıda bahsedilen mentorluk programında, eğitime dahil olan ve mentorluk yapan katılımcılar bulunmaktadır.

5. Uzaktan Eğitim Programı ile Hak Temelli Çalışan Sivil Toplum Örgütleri için Kapasite Geliştirme Programı

“Uzaktan Eğitim Programı ile Hak Temelli Sivil Toplum Kuruluşları için Kapasite Geliştirme Projesi”, pandemi ve pandemi sonrası dönemde, öncelikle İstanbul dışında yer alan hak temelli sivil toplum örgütlerinin öğrenme çerçevelerini ve yöntemlerini geliştirmeyi; strateji çalışmalarını, savunuculuk faaliyetlerini ve gönüllülerle iş birliğini sürdürme kapasitelerini artırmayı amaçlamaktadır.

Uzaktan eğitim programlarının yapıldığı ve çevrim içi araçların üretildiği bu projenin amacı,

1. STÖ’ler için, hali hazırda var olan çevrimiçi araçları erişilebilir ve kullanılabilir hale getirmek,
2. STÖ’lerin çevrim içi ortamlarda katılımcı süreçleri desteklemek,
3. Birlikte düşünmek ve karar almak kapasitelerine katkıda bulunmak,
4. Gönüllülerle iletişim ve iş birliği süreçlerini güçlendirmek,
5. Kamusal alanda aktif olarak var olabilmelerine yönelik sosyal medya araçlarını kullanma becerilerini artırmak,
6. Var olan çevrim içi araçlarla örgüt ihtiyaçları arasındaki bağlantıları kurabilmelerini desteklemek,
7. Sivil alandaki aktörler için kendi kendine öğrenme (self-learning) alanlarının sağlanmasına katkıda bulunmak,
8. Bu süreçte karşılaştıkları sorun ve buldukları çözüm önerilerini paylaşabilecekleri bir ağ ve ortam oluşturmak olarak sıralanabilir.



3

farklı kapasite gelişim alanına yönelik çevrim içi öğrenme aracı olarak tasarlanmış videolar



Kaynakları ve açık forumu kapsayan internet sitesi

32

sivil toplum örgütü temsilcisine



15

Saat süren eğitim

Proje kapsamında, çevrim içi ve kullanıcı dostu 3 video, 6 oturumluk bir eğitim programı ve içerisinde tartışma forumu bulunan bir internet sitesi hazırlanmıştır. Amaç, sivil toplum örgütlerinin kendi ihtiyaçlarına göre, istekleri zaman ulaşabilecekleri bir kapsamlı kaynak yaratmak ve asenkron ve sürdürülebilir bir tartışma ortamı oluşturmaadır. Videolar ve eğitim programı Merkez'in önceki çevrim içi çalışma tecrübelerinden ve izleme-değerlendirme raporlarından yola çıkarak, pandeminin en çok etkilediği kapasite gelişim alanları olan strateji planlama, gönüllülerle iş birliği ve savunuculuk üzerine kurgulanmıştır.

Videolar, kapasite gelişim alanlarının kavramsal arka planını, mevcut dijital araç karşılaştırmalarını, kolaylaştırıcılar/eğitmenler için ipuçlarını, çevrim içi süreçlerin oluşturduğu avantaj ve dezavantajları tartışmakta ve kapsamaktadır. Söz konusu videolar, dijital araçların üç başlık altında nasıl kullanılacağına dair bilgi vermenin yanı sıra çevrim içi süreçlerin kurumsal ihtiyaçlara göre benimsenmesi için kapsamlı bir bakış açısı sağlama konusunda rehber görevi görmektedir. Videolar açık kaynak olarak projenin internet sitesinde (kuluckacevrimiciaraclar.bilgi.org.tr) paylaşılmıştır.

Videoların akışlarını aşağıda görebilirsiniz;

STÖ'ler için Stratejik Planlama;

- STM ve Proje Hakkında
- Stratejik Planlama için Kavramsal erevesi
- Stratejik Planlama
- evrim içi Stratejik Planlama ve Sürecin İzlenmesi
- evrim içi Stratejik Planlama için Dijital Araçlar

STÖ'ler için Gönüllüler ile iş Birliği;

- STM ve Proje Hakkında
- Gönüllülerle iş birliği için Kavramsal ereve
- Gönüllülerle iş birliği
- STÖ'ler için çevrim içi Veri ve Bilgi Toplama
- STÖ'ler için çevrim içi Depolama Alanları
- STÖ'ler için çevrim içi Tasarım Araçları

Savunuculuk

- STM ve Proje Hakkında
- Savunuculuk için Kavramsal ereve
- evrim içi Savunuculuk
- Türkiye ve Dünya'da çevrim içi Savunuculuk için Sosyal Medya Uygulamaları/ Araçları zerine çalışmalar
- evrim içi Savunuculukta Sosyal Medyanın Etkin Kullanımı
- Sosyal Medya Yönetimi ve çevrim içi Savunuculuk için içerik Oluşturma



UZAKTAN EĞİTİM PROGRAMI İLE HAK TEMELLİ ALIşAN SİVİL TOPLUM KURULUşLARI İÇİN KAPASİTE GELİşTİRME PROGRAMI

Son Başvuru Tarihi : 4 Temmuz 23.59



Projenin diğerk bir faaliyeti, hak temelli sivil toplum örgütlerinin ihtiyaçlarına dayanaarak geliştirilen ve uygulanan çevrim içi eğitim programıdır. Eğitim programının odak noktası, kendi kendine öğrenme (self-learning) yaklaşımıyla dijital ve çevrim içi araçlar üzerine kapasite gelişimini desteklemektir. Eğitim, Merkezin internet sitesi ve ilgili sivil toplum siteleri aracılığıyla açık bir ağrı ile duyurulmuştur. Programa, 15 ST'den 30 katılımcı dahil olmuştur. evrim içi eğitim programı, 21 Temmuz, 27 Temmuz, 29 Temmuz ve 2, 4 ve 5 Ağustos 2022 tarihlerinde saat 19.00-21.30 arasında 6 çevrim içi oturum halinde gerçekleştirilmiştir.

Programın akışı aşağıdaki gibidir:

1. Açılış ve birbirini tanıma
 - CCSS ve Proje hakkında detaylı bilgi (Web sitesi, videolar ve forum nasıl kullanılır, vb.), tanışma
 - Pandemi, ekonomik kriz ve sivil toplum
 - Sorun temelli öğrenme ve kendi kendine ğrenme (*Self-learning*)
2. STÖ'ler için Stratejik Planlama – Kavramsal ereve
STÖ'ler için Stratejik Planlama
3. STÖ'ler için çevrim içi Stratejik Planlama ve İzleme
STÖ'ler için çevrim içi Stratejik Planlama Yaparken Kullanılabilecek Dijital Araçlar
4. Gönüllülerle İş Birliği – Kavramsal ereve
STÖ'ler ile Gönüllüler ile İş Birliği
STÖ'ler için çevrim içi Bilgi ve Veri Toplama
STÖ'ler için çevrim içi Depolama Alanları
5. STÖ'ler için Savunuculuk – Kavramsal ereve
STÖ'ler için Savunuculuk
STÖ'ler için çevrim içi Savunuculuk alışmaları için Türkiye ve Dünya'da Sosyal Medya Araçlarının Kullanımı

6. STÖ'ler için Çevrim içi Savunuculuk Çalışmalarında Etkili Sosyal Medya Kullanımı STÖ'ler için Çevrim içi Savunuculuk Çalışmalarında Sosyal Medya Yönetme ve İçerik Oluşturma İzleme - değerlendirme Süreci

Programın tasarımı ve uygulamasında benimsenen genel metodolojinin temel özellikleri, katılımcı merkezli bir yaklaşım benimsemek ve katılımcı bir öğrenme ortamı sağlamaktır. Katılımcıların programda kullanılan yöntemler, katılım fırsatları ve uzmanların içeriği paylaşma şekilleri hakkındaki değerlendirmeleri genel olarak olumlu olmuştur. Katılımcıların program süreciyle ilgili olarak bu değişkenleri değerlendirmek için kullandıkları ortalama puanlar, 5 üzerinden 4,20 ila 4,45 arasında değişmiştir.¹¹

Forum, eğitimler, eğitim programı katılımcıları ve diğer STÖ'ler tarafından deneyim paylaşımı yapmak ve tartışmak amacıyla kullanılmaktadır ve proje süresince ve sonrasında, sivil alan aktörlerinin birbirlerinden öğrenmesine katkı sağlamıştır. Katılımcılar, projenin konularıyla ilgili fikir alışverişinde bulunabilir, sorular sorabilir ve bilgilerini paylaşabilir. Forum, -eğitim programının süresinden öte- katılımcılar ve ilgili STÖ'ler arasında sürekli iletişimi, ağ oluşturmaya ve öğrenmeyi teşvik etmek açısından önemli bir rol oynamaktadır.

Etki¹²

Eğitim programı, dijital ve çevrim içi araçlar kullanarak kapasite geliştirmeyi amaçlamaktadır. Ancak asıl hedef, sivil toplum örgütü temsilcilerine destek olmak, örgütlerinin ihtiyaçlarını belirlemelerini, önceliklendirmelerini ve kendi öğrenme süreçlerini ve araçlarını geliştirmelerini sağlamaktır. İzleme-değerlendirme raporunda paylaşılan bulgular, programın bu ana hedef açısından başarılı olduğunu göstermektedir. Program, STÖ'lerin strateji geliştirme, gönüllülerle iş birliği ve savunuculuk alanlarında çalışmalarını desteklemiş ve farklı dijital araçları/ platformları kullanmalarını sağlayarak kapasitelerini arttırmıştır.”

¹¹ Burcu Oy'un Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi Uzaktan Eğitim Programı ile Hak Temelli Çalışan Sivil Toplum Örgütleri için Kapasite Geliştirme Programı için hazırladığı izleme-değerlendirme raporuna dayanarak yazılmıştır. Rapor için bkznz: <https://shorturl.at/kzO08>

¹² A.g.e.

Koordinatörler, uzmanlar ve kolaylaştırıcıların ortak çalışması, katılımcıların kendi örgütleri için dijital ve çevrim içi araçları etkin bir şekilde kullanarak kapasitelerini geliştirmelerini sağlamada etkili olmuştur.

6. Afet Üzerine Çalışan ya da Çalışmak İsteyen STÖ'lere Yönelik Kapasite Gelişim Destekleri

6 Şubat 2023 tarihinde Kahramanmaraş merkezli yaşanan deprem, ülkemizde binlerce can kaybına ve yıkıcı sonuçlara yol açmıştır. Büyük deprem sonrasında deprem bölgesi ile kurulan dayanışma ve acil müdahale dönemi gereksinimleri sivil alanın hareketlenmesine neden olmuştur. Bu kapsamda, deprem bölgelerinde yer alan yerel örgütlenmeler ve farklı şehirlerde bulunan ancak çalışmalarını deprem bölgesinde sürdüren bir çok sivil toplum örgütünden bahsetmek mümkündür. Büyük depremin, etkilerini azaltmaya ve iyileştirme süreçlerine katkı sağlamaya çalışan STÖ'ler, farklı çalışma alanları üzerinden bölgedeki ihtiyaçlara cevap vermeye çalışmaktadır. Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi ekibi, deprem bölgesindeki ihtiyaçları

daha iyi anlayabilmek ve bölgedeki STÖ'ler ile dayanışma kurabilmek amacıyla 3-7 Mayıs 2023 tarihleri arasında Hatay'a bir ziyaret gerçekleştirmiş ve farklı STÖ'ler ile görüşmeler yapmıştır. Bu görüşmeler sonucunda, yerel ve küçük sivil toplum örgütlerinden 3 tanesi ile yaz dönemi boyunca birebir çalışmaya başlanmıştır. Deprem bölgesinde bulunan ve depremin yıkıcı etkileri ile bir araya gelmekte zorlanan yerel sivil toplum örgütlerine tekrar bir araya gelebilmek ve değişen ihtiyaçlara göre çalışmalarını düzenlemekte yardımcı olabilmek için 2 ay boyunca çevrim içi mentorluk desteği sunmuştur.

Yerel sivil toplum örgütlerine mentorluk desteği



Diğer yandan, deprem bölgesi çevresinde ve deprem riski olan İstanbul gibi şehirlerde afet üzerinde çalışmaya başlayan/başlamak isteyen yeni sivil toplum örgütleri ortaya çıkmaktadır. Söz konusu STÖ'ler, afete hazırlık, acil müdahale ve iyileştirme süreçlerinde aktif rol oynama amacıyla kurulmaktadır. Bu çerçevede, ilgili STÖ'lerin ortaklaşan ihtiyaçlarına cevap vermek, birbirleri ile tanışıklarını sağlamak ve akran öğrenmesi için bir alan yaratmak amacıyla STÖ'lere yönelik destek mekanizması kurulmuştur.

Afet üzerine çalışan ya da çalışmak isteyen STÖ'lere yönelik kurgulanan eğitim programında yer alan başlıklar proje yazımı, kaynak geliştirme, örgüt yapısı, iletişim, dernek muhasebesi ve gönüllüler ile iş birliği gibi örgütün faaliyetlerini ve örgüt içi süreçleri düzenlemeyi ve desteklemeyi amaçlayan konulardır. Eğitim açık çağrı ile duyurulmuş ve başvurular arasından danışma kurulu tarafından belirlenen 10 tane sivil toplum örgütü programa dahil edilmiştir.

Eğitim programı, yeni kurulan ve afet üzerine çalışmak isteyen STÖ'lere yönelik kurgulanmıştır ve kapasite gelişim alanlarına yönelik temel giriş bilgileri kapsamaktadır. Ekim 2023 – Mart 2024 tarihleri arasında çevrim içi olarak gerçekleştirilen programın akışı aşağıdaki gibidir;

- Yapı ve Strateji
- Gönüllüler ile İşbirliği
- Dernek Kurulması, Dernek İdari Süreçleri
- Dernek Muhasebesi
- Kaynak Geliştirme ve İletişim
- Proje Yönetimi
- Afet Yönetimi

**Kimlerle
Sosyal
Kuluçka?**

Bu bölümde, Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi'nin 2014-2023 yılları arasında gerçekleştirdiği tüm çalışmalarda beraber yol aldığı paydaşları aktarılacaktır.

a. Bilgi Sosyal Kuluçka Ekibi

- Burcu Oy
- Cengiz Kayhan
- ağrı Bağcioğlu
- Eda Köse
- Esra Berberoğlu
- Evren Sener nal
- Gizem Girgin
- Halil z
- İlknur Toygar
- Kenan Dursun
- Laden Yurttagüler
- Merve Seda evik
- Nurhan Yentürk
- Volkan Akkuş
- Yörük Kurtaran

b. Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi ile Birlikte alışan Sivil Toplum rgtleri

1. Kuluçka Dönemi (2014-2015)

- O Daha ocuk Kampanyası (ST ve gönüllüleri)
- LISTAG
- Travma alışmaları Derneği
- İstanbul'a ık!
- Genç Avrupalılar Derneği
- CoderDojo Türkiye
- Bağımsız Araştırma Bilgi ve İletişim Derneği (Babilder)
- şehrinerne Ses Ver Disiplinlerarası retim

- Martı Derneği
- Cinsel Şiddetle Mücadele Derneği
- Dut Ağacı Sosyal Bilim Araştırmaları ve Dayanışma Derneği
- İstanbul'daki Yabancı Uyruklu Kadınlar Dayanışma Grubu (ONAR)
- Ruh Sağlığında İnsan Hakları Girişimi Derneği
- Sivil Destek Grubu
- Tayf Gençlik Girişimi
- Oy ve Ötesi Derneği
- Tıbbi Yardım Grubu
- Sulukule Gönüllüleri Derneği

2. Kuluçka Dönemi (2015-2016)

- Dönüşüm Derneği
- PS: Europe (Avrupa Siyasal ve Sosyal Araştırmalar Enstitüsü)
- İstanbul'daki Yabancı Uyruklu Kadınlar Dayanışma Grubu (ONAR)
- Co-Opinion
- Kanserle Dans Derneği
- Karakutu Derneği
- Sosyal Güçlendirme için Spor ve Beden Hareketi Derneği (BoMoVu)
- Yaşayarak Öğrenme Merkezi (YAŞÖM)
- Herkes İçin Mimarlık
- Yeryüzüne Özgürlük

3. Dönem Kuluçka (Anadolu Kuluçka – 1, 2016)

- Özgür Renkler LGBTİ
- Adana Kadın Da(ya)nışma Merkezi ve Sığınmaevi Derneği (AKDAM)
- Ali İsmail Korkmaz Vakfı
- Denizli Koruyucu Aile Derneği
- İzmir Kültür Pla+formu Girişimi
- Sağlıkta Genç Yaklaşımlar Derneği
- Nilüfer Kent Konseyi Gençlik Meclisi
- Troya Çevre Derneği

4. Kuluçka Dönemi

(Kaynak geliştirme temalı Kuluçka, 2016)

- Hayat Sende Derneği
- Ortak Gelecek İçin Diyalog Derneği
- Sosyal Politikalar Cinsiyet Kimliği ve Cinsel Yönelim alışmaları Derneği (SPOD)
- Temel İhtiyaç Derneği
- Çerkez Dili ve Edebiyatı Derneği
- AFS Gönüllüleri Derneği
- Sulukule Gönüllüleri Derneği

5. Kuluçka Dönemi

(2016-2017)

- Felsefe ve Eğitim alışmaları Derneği
- Gniversite
- Başka Bir Okul Mümkün Derneği
- İstanbul Koruyucu Aile Derneği
- Avlaremos
- Yarına Umut Ol
- 40 Tilki Kadın İnisiyatifi
- Mahallede LGBTİ
- atı ağdaş Dans Sanatçıları Derneği
- Kodluyoruz

6. Kuluçka Dönemi

(İletişim temalı Kuluçka, 2017)

- Alternatif Yaşam Derneği
- Engelsiz Pedal Derneği
- İstanbul Koruyucu Aile Derneği
- Kadının İnsan Hakları-Yeni zmler Derneği
- Köy Okulları Değişim Ağı Derneği
- Mekanda Adalet Derneği
- Sosyal Politikalar Cinsiyet Kimliği ve Cinsel Yönelim alışmaları Derneği (SPOD)
- şiddetsizlik Eğitim ve Araştırma Derneği
- Pembe İzler Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Derneği

7. Dönem Kuluçka

(Yeni kurulan örgütlere yönelik Acemi Kuluçka, 2017-2018)

- Yavaş Gıda Derneği
- şişliyiz
- Ahtapot Gönüllüleri Derneği
- Eko Harita
- Anlatan Eller
- İyi Babalar Platformu
- Kpekle Yaşam Derneği

8. Dönem

(Gençlik hakları temalı Gençlik Kuluçka, 2018)

- Bir ocuk Bir Umut
- Bizim ocuklar Gençlik Akademisi
- GenZ Hareketi
- Kadıköy Belediyesi Rasimpaşa Gönüllü Evi
- Mülteci Destek Merkezi (MUDEM) (Birlikte Glyz Projesi)
- Genç'iz(inde) Toplumsal Cinsiyet alışma Grubu

9. Kuluçka Dönemi

(Kırılğan gruplar ile çalışan örgütlere yönelik, 2019)

- Çift ve Aile Terapileri Derneği
- Dünya ocukları Derneği
- Geleceğin Eğitimi Derneği
- Hayat Boyu Hayat Dolu Derneği
- Hayvanlara Adalet Derneği
- Yeryüzü ocukları Derneği
- Ardıç Dayanışma Derneği
- PKU Aile Derneği
- YRET (Yüksek ğrenimde Rehberliği Tanıtma ve Rehber Yetiştirme) Vakfı

10. Kuluçka Dönemi

(Kırılğan gruplar ile çalışan örgütlere yönelik, 2019)

- Barış İçin Müzik Vakfı
- Başak Kültür ve Sanat Vakfı

- Bir Tebessüm İçin Derneği
- Çocuk H'aklı
- Down Sendromu Derneği
- Engelsiz Düşler Derneği
- Genç Gönüllüler Derneği
- Görme Özürlüler Derneği (GÖZDER)
- S.S.Tomurcuk Eğitim Kültür Dayanışma ve İşletme Kooperatifi
- Sirko Fantastiko İnsiyatifi

11. Kuluçka Dönemi (Anadolu Kuluçka -2)

- Zenginler Atölyesi Kültür ve Sanat Derneği
- Atölye Deneme Sanat ve Ekolojik Çalışmalar Derneği
- Hasta ve Engelliler ile Yakınları Hakları Derneği
- Ateş Böceği
- Kızıltepe Lider Kadın Derneği
- Kadın Erkek Birlikte Sosyal Eşitlik Derneği
- Genç Düşler
- Travma Odaklı Psikososyal Destek Ekibi
- Belki de Sensin

12. Kuluçka Dönemi (Yerel katılım alanında çalışan/çalışmak isteyen örgütlere yönelik Çevrim içi Kuluçka, 2020)

- Birlikte Yaşam İstasyonu
- Çukurova Göçmen ve Mülteci Araştırma İzleme Derneği
- Dramatik Sanatlar Eğitim ve Araştırma Derneği (DRASED)
- Ege Derneği
- Her Yerde Sanat Derneği
- Herkes İçin Erişilebilir Yaşam Akademisi Derneği
- İzmir Koruyucu Aile Derneği
- Patika Derneği
- Sıfırdan Geleceğe
- Yerel Yaşam Derneği
- Yerküre Yerel Çalışmalar Sosyal Kalkınma Proje Danışmanlığı Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Kooperatifi



BİLGİ
SOSYAL
KÜLTÜRE
MERKEZİ

A25

13. Kuluçka Dönemi

(Yerel katılım alanında çalışmak isteyen kadın hakları veya ekoloji odaklı örgütlere yönelik Çevrim içi Kuluçka, 2021-2022)

- Felamur Kadın Derneği
- Hemşin Yaşam Derneği
- Hayat Müşterek İnisiyatifi
- Yeşil Gelecek Derneği
- Ekoloji Kolektifi Derneği
- Sosyal Hizmet Uzmanları Derneği İzmir Şubesi
- Türkiye Tiyatro Vakfı
- Küresel Eşitlik ve Kapsayıcılık Ağı (KAPI)
- Yüksekova Kadınları Toplumsal Destekleme ve Kültür Derneği
- Mimoza Kadın Derneği
- Farkındalık Yarat Derneği (Farya)
- Ekoloji Kolektifi Derneği
- Yeşil Gelecek Derneği

14. Kuluçka Dönemi

(Gençlik veya ekoloji çalışan örgütlere yönelik Çevrim içi Kuluçka, 2022-2023)

- Türkiye Genç Barış İnşacıları İnisiyatifi
- Çiftlik Hayvanlarını Koruma Derneği (Kafessiz)
- İklim Gönüllüleri Platformu
- Kekemeler Derneği
- Göç ve İnsani Yardım Vakfı
- Tüketici Sorunları Derneği-TÜSODER
- ÇAÇAV Gençlik İstanbul (Çocuk Alanında Çalışan Avukatlar)
- Toplumsal ve Ekolojik Diyalogları Geliştirme, Araştırma ve İzleme Derneği
- Hayalime Ortak Ol Derneği
- Sağlık Hakkı Derneği
- CHILDEF Çocuk Hakları Savunucuları Derneği
- Zincir Kıran Kadınlar Derneği

Kadıköy STÖ Yaz Okulu (2019);

- 100.Yıl Altın Lions Kulübü
- Ahtapot Gönüllüleri Sosyal Dayanışma ve Sportif Faaliyetler Derneği
- Anlatan Eller Derneği
- Ardiç Dayanışma Derneği
- Birleşik Arama Kurtarma Derneği
- Fami Müsiki ve Sanat Derneği
- Glutensiz Hayat Derneği
- Haydarpaşa Lisesi Mezunlar Derneği
- İyilik İçimizde Diyaliz ve Organ Nakil Hastaları Derneği
- Kadıköy Belediyesi İklim Elçileri Grubu
- KodlaDer Çocuklar için Bilişim ve Kodlama Derneği
- Lambdaİstanbul LGBTİ Dayanışma Derneği
- Saint-Joseph'liler Derneği
- Sosyal Haklar Derneği
- Sosyal Politikalar, Cinsiyet Kimliği ve Cinsel Yönelim Araştırmaları Derneği
- Tarihsel Çevre ve Yapı Korumacıları Derneği
- TEMA Vakfı Kadıköy Şubesi
- Toplum Gönüllüleri Vakfı
- Tüketici Sorunları Derneği
- Yaşamda Kadın ve Sanat Derneği
- Yeni Kadıköy Lions Kulübü
- Yeryüzü Derneği

Şişli STÖ Okulu (2019);

- 65+ Yaşlı Hakları Derneği
- Açık Alan Derneği
- Altyazı Sinema Derneği
- Bipolar Yaşam Derneği
- Ceza İnfaz Sisteminde Sivil Toplum Derneği
- Çölyakla Yaşam Derneği
- El Bebek Gül Bebek Derneği
- El Ele Eğitim ve Kültür Derneği
- Göçmen Dayanışma Derneği
- İstanbul Kuş Gözlem Topluluğu

- Mahalle Meclisi/Mecidiyeköy Mahallesi
- Mahalle Meclisi/Teşvikiye Mahallesi
- Medya Araştırmaları Derneği
- Okmeydanı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Derneği
- Şişli Kent Konseyi
- Şişli Kent Konseyi-Halaskargazi Mahalle Meclisi
- Şişli Meşrutiyet Mahalle Meclisi
- Uluslararası Göçmen Kadınlar Dayanışma Derneği
- Yeşil Gelecek Derneği
- Yüzümle Mutluyum Derneği

Yerel Yönetimlerle Çalışan STÖ'ler için Atölyeler (2019);

- 9Köy Kırsal Kalkınma Sosyal İşletme Kooperatifi
- Açık Alan Derneği
- Çocuk Eğitim Derneği
- Fark Edenler Derneği
- Maltepe Kent Konseyi Gençlik Merkezi
- Önemsiyoruz Derneği
- PASAJ
- Uluslararası Şeffaflık Derneği
- Yerel İzleme Araştırma ve Uygulama Derneği
- Yurttaşlık Derneği

Çevrim içi Çalışmalar için STÖ Destek Programı Eğitimi (2020);

- Altı Nokta Körler Vakfı
- Atölye Deneme Sanat ve Ekolojik Çalışmalar Derneği
- Başka Bir Okul Mümkün Derneği
- Hayat Boyu Hayat Dolu Derneği
- İsmail Beşikçi Vakfı
- İstanbul Bilgi Üniversitesi Çocuk Çalışmaları Birimi
- İstanbul Bilgi Üniversitesi Göç Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- İstanbul Bilgi Üniversitesi İnsan Hakları Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi
- İstanbul Bilgi Üniversitesi Türkiye Kùltürleri Araştırma Grubu
- Kadın Balıkçılar Derneği

- Kadın Dayanışma Vakfı
- Kafkas Dernekleri
- Kaos GL Derneği
- Karakutu Derneği
- Kozalak Derneği
- Oyun Atlası Derneği
- Tüketici Sorunları Derneği
- Yuva Derneği

Çevrim içi Süreçlerde Öğrenme Buluşmaları ve Webinar (2021)

- Anne Çocuk ve Eğitim Vakfı (AÇEV)
- Beraberce Derneği
- Bomovu
- Cinsiyet Eşitliği İzleme Derneği (CEİD)
- Bilgi Çocuk Çalışmaları Birimi (ÇOÇA)
- Eğitim Reformu Girişimi (ERG)
- Etkiniz
- Genç Hayat Vakfı
- GoFor
- Göç ve Sivil Toplum
- Habitat Derneği
- Hayata Destek Derneği
- Hrant Dink Vakfı
- Impact Hub
- İstanbul Bilgi Üniversitesi Göç Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Karakutu Derneği
- Koç Üniversitesi Sosyal Etki Forumu (KUSİF)
- Köy Okulları Değişim Ağı (KODA)
- Öğretmen Akademisi Vakfı (ÖRAV)
- Sağlıkta Genç Yaklaşımlar Derneği (SGYD)
- Sivil Sayfalar
- Sivil Toplum Geliştirme Merkezi (STGM)
- Sulukule Gönüllüleri Derneği
- Sürdürülebilirlik Adımları Derneği
- Şiddetsizlik Merkezi

- TACSO
- TEGV
- Tema Vakfı
- Yuva Derneği

Gençlik rgtleri Forumu Go For Youth Projesi
(Aşağıdaki STÖ'ler proje kapsamında toplamda 3 dönemde
mentorluk desteği almıştır.)

- AFS Gönüllüler Derneği
- Akdeniz Gençlik Derneği
- Aktif-iz Gençlik Topluluğu
- Ali İsmail Korkmaz Vakfı (ALİKEV)
- Anlayış için Gençlik Derneği
- Bir Kadın Bir Hayat Derneği
- Doğaya Dönüş Derneği
- EBB Gençlik Merkezi Gönüllüleri
- Genç LGBTİ Derneği
- Genç Psikologlar Meclisi (GPM)
- Genç Süryaniler İnisiatifi
- İMECE Network, Eğitim ve Kültür Derneği
- İnsanca Yaşam ve Demokratik Toplum Derneği (İYADER)
- JOON
- Kaos Gey Lezbiyen Kültürel Araştırmalar ve Dayanışma Derneği
- Karakutu Derneği
- Keşan Grsel Sanatlar ve Kültürel Araştırmalar Derneği (ZERLANİS)
- Mardin Fotoğraf Sanat Derneği
- Mardin Genç Kadın İnisiatifi
- Mardin Gençlik ve Kültür Derneği
- Momentum Gençlik Ağı Derneği
- Nilüfer Kent Konseyi Gençlik Meclisi

- Patika Derneği
- Romanlar Gençlik Eğitim Kültür ve Yardımlaşma Derneği
- Sen de Anlat Platformu
- Sivil ve Ekolojik Haklar Derneği (SEHAK)
- Sosyal Ekonomik Kültürel Kalkınmayı Destekleme Derneği (SEKDER)
- Sosyal İklim Derneği
- Sürdürülebilir Kalkınma ve Girişimcilik Derneği
- TOY Gençlik Derneği
- Türk Tıp ğrencileri Birliği
- Universus Sosyal Araştırmalar Derneği
- Z Kuşağı Derneği

Uzaktan Eğitim Programı ile Hak Temelli alışan Sivil Toplum rgtleri için Kapasite Geliştirme Projesi (2021-2022)

- Arşiv: Kent ve Kültür
- El Ele Eğitim ve Kültür Derneği
- Kalkınmada Kadının Sağlık Hakkı Derneği
- Mardin Genç Kadın İnişiyatifi
- Mutlu Olalım Projesi
- NATURA Doğa ve Kültür Koruma Derneği
- Pozitif Dayanışma
- Sen Değerlisin Derneği
- Sivil ve Ekolojik Haklar Derneği
- Triye Down Sendromu Derneği
- Türkiye ocuklara Yeniden zgrlk Vakfı
- Türkiye Kas Hastalıkları Derneği
- CHILDEF (ocuk Hakları Savunucuları Derneği)
- Mersin Romanlar Sosyal Kültür ve Dayanışma Derneği
- Herkes için Psikolojik Destek
- Dijital Medya ve ocuk Platformu

2014-2023 yılları arasında mekan desteği alan sivil toplum örgütleri;

- 3. Kuşak Psikoterapistler
- 4 Carma
- 40 Tilki Kadın İnisiyatifi
- AÇEV
- AEGEE İstanbul (İstanbul Avrupa Gençlik Forumu Derneği)
- AFS Gönüllüleri
- Anlatan Eller
- Anne Çocuk Eğitim Vakfı
- Ateş Böceği Derneği
- Avrupa Gençlik Forumu Derneği
- Bağımsız Araştırma Bilgi ve İletişim Derneği
- Başka Bir Okul Mümkün Derneği
- Better Together
- Bi' Genç Derneği
- BiFark Kulübü
- BiGenç Derneği
- BiEqual Kulübü
- Bilgi Çocuk Çalışmaları Birimi
- Bilgi Mimarlık Fakültesi
- Bilgi Psikoloji Kulübü
- Bilgi Talent
- Bilgi Toplum Gönüllüleri Kulübü
- Bilgi Üniversitesi Göç Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Bilgi Üniversitesi Sosyoloji ve Eğitim Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Bilim Kahramanları Derneği
- Bir Çocuk Bir Umut Derneği
- Bir Hayalim Var
- Bir Küçük Mucize Derneği
- Bir Tebessüm İçin Derneği
- Birey İnsan ve Ruh Sağlığında İZ Derneği
- Bizbizze Kadınlar için Fikir Destek Ünitesi
- BoMoVu – Sosyal Güçlendirme için Spor ve Beden Hareketi Derneği
- Carma ProBono Week

- Ceza İnfaz Sisteminde Sivil Toplum Derneği
- Çift ve Aile Terapileri Derneği
- CIFE (Center International de Formation Europeenne)
- Climate Action Network
- Co-Opinion
- Dalyan Vakfı
- Değişim Liderleri Derneği
- Down Sendromu Derneği
- EFPSA (Avrupa Psikoloji Öğrencileri Birlikleri Federasyonu)
- Eğitim Reformları Girişimi
- Eko GG Ekolojik Gönüllü ve Girişimciler Sivil İnisiyatifi
- Elazığ Şizofreni Dayanışma Derneği
- Elektronik Atıkların Geri Dönüşümünü Destekleme Derneği
- Elif Şebnem Günaydın Umut Derneği
- Enerji Mühendisleri Derneği
- European Cooperative Youth Network (ECYON)
- Ganga Project
- Gelişim Üniversitesi Psikoloji Kulübü
- Genç Avrupalılar Derneği
- Genç Gönüllüler Derneği
- Gönüllü Hizmetleri Derneği
- Bilgi Gençlik Çalışmaları Birimi
- Gönüllü Hikayeleri
- Üniversite
- Güzel İşler Derneği
- Hayal Fabrikası
- Hayat Boyu Hayat Dolu Derneği
- Hayata Destek Derneği
- Hayvanlara Adalet Derneği
- Herkes için Mimarlık Derneği
- İstanbul Gelişim Üniversitesi Psikoloji Kulübü
- İstanbul Gençlik Platformu
- İstanbul Otizm Gönüllüleri Derneği
- İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği
- İyi Babalar Platformu

- JCI Türkiye
- Karakutu Derneği
- Kızılay Toplum Merkezi
- Kiron
- Mame Kadın Kooperatifi
- Marmara TOG
- Martı Derneği
- Maya Vakfı
- Medya Okur Yazarlığı Derneği
- Mekatronik Mühendisleri Derneği
- Mozaik Vakfı
- Muş Kadın atısı Derneği
- Mülteci Destek Derneği (MUDEM)
- Mülteciler Derneği
- Ortak Gelecek için Diyalog Derneği
- Ortak Gelecek Liderleri
- Öğretmen Ağı
- PS: Europe
- Psikoloji Ağı
- Ruh Sağlığında İnsan Hakları Girişimi Derneği
- Sen de Anlat
- Serebral Palsili ocuklar Derneği
- Sıfır Ayrımcılık Derneği
- Sınırları Aşan Gençlik Derneği
- Sivil Toplum için Destek Vakfı
- Sivilog
- Sosyal Kültürel Yaşamı Destekleme Derneği
- Stockholm İnternet Forumu
- Sulukule Gönüllüleri Derneği

- Sürdürülebilir Kalkınma Derneği
- Şiddetsizlik Merkezi
- Tarlabası Toplum Merkezi
- Temiz Giysi Kampanyası
- TOG Beyazıt Kulub
- Tohum Otizm Vakfı
- Toplum Gönüllüleri Vakfı
- Toplumsal Bilgi ve İletişim Derneği
- Toplumsal Haklar ve Araştırmalar Derneği
- TPÖÇG (Türkiye Psikoloji ğrencileri alışma Grubu)
- Trafikte Haklarım Derneği
- Travma Odaklı Psikososyal Destek Ekibi
- Türk Kızılayı Bağcılar Toplum Merkezi
- Türk Psikoloji ğrencileri alışma Grubu
- Türkiye nc Sektör Vakfı
- Vergi Araştırmaları Topluluğu
- WorldSEP Hackathon
- Yarına Umut Ol
- Yaşayarak ğrenme Merkezi
- Yeni Eğitim Sistemi Derneği
- Yerel İzleme Araştırma ve Uygulamalar Derneği
- Yeryüzüne zgrlk Derneği
- Yeşil Gazete
- YFU
- Youth for Understanding
- Yuva Derneği

Belirtilen sivil toplum örgütleri mekan desteğinden farklı sayıda yararlanmışlardır.

c. Bilgi Sosyal Kulua Merkezi'nde gerçekleşen atölye/eğitimler ve uygulayıcı eğitimler

2022 - 2023

Gençlik veya ekoloji çalışan örgütlere yönelik Çevrim içi Kulua

Çevrim içi Atölyeler

- Örgütsel Yapı ve Strateji Geliştirme Atölyesi / Cengiz Kayhan
- Gönüllü ve Paydaş Katılımı Atölyesi / Volkan Akkuş
- Gönüllülerle İş Birliği Atölyesi / Merve Seda Çevik
- STÖ'ler için Kendini Anlatma Atölyesi / Pınar İlkiz
- Proje Döngüsü 1 / Nurhan Yentürk
- Proje Döngüsü 2 / Nurhan Yentürk
- Dijital Medya Kullanımı Atölyesi / Kenan Dursun
- Yerel Düzeyde Savunuculuk ve Kent Konseyleri Atölyesi / İkbâl Polat
- Yerel Yönetimler ile İlgili Temel Belgeleri Okuma Atölyesi / İkbâl Polat
- Temel Kaynak Geliştirme Atölyesi / Gizem Girgin
- Defterler, Makbuzlar, Mali İşlemler için Temel Bilgiler Atölyesi / Ferdi Kibar
- Çocuk Hakları / Cem Demirayak
- Gençlik alışmaları / Burcu Oy
- İklim Krizi ve Çocuk Hakları / Aslıhan Niksarlı ve Cem Demirayak
- Kaynak Haritası Atölyesi / Yörük Kurtaran
- Ağ Kurma ve Geliştirme Atölyesi / Başak Tuğsavul
- Yerel Yönetimleri İzleme - Çevre Koruma Odaklı / Nurhan Yentürk
- Sosyal Etki Atölyesi / Agatha Fortuna

Yüz Yüze Atölyeler

- Gönüllülerle İş Birliği / Eda Köse
- STÖ'ler için Kendini Anlatma Atölyesi / Pınar İlkiz
- Dijital Medya Kullanımı Atölyesi / Kenan Dursun
- Temel Kaynak Geliştirme Atölyesi / Gizem Girgin
- Defterler, Makbuzlar, Mali İşlemler için Temel Bilgiler Atölyesi / Ferdi Kibar

Uzaktan Eğitim Programı ile Hak Temelli alışan Sivil Toplum rgtleri için Kapasite Geliştirme Projesi (Projenin içinde yer alan eğitim programı)

1. Açılış ve birbirini tanıma
 - CCSS ve Proje hakkında detaylı bilgi (Web sitesi, videolar ve forum nasıl kullanılır, vb.), tanışma / Eda Köse ve Nurhan Yentürk
 - Pandemi, Ekonomik Kriz ve Sivil Toplum / Yörük Kurtaran
 - Sorun temelli öğrenme ve Kendi kendine ğrenme (*Self-learning*) / Laden Yurttagüler ve Volkan Akkuş
2.
 - STler için Stratejik Planlama – Kavramsal ereve / Laden Yurttagüler
 - STler için Stratejik Planlama / Volkan Akkuş
3.
 - STler için çevrim içi Stratejik Planlama ve İzleme / Volkan Akkuş
 - STler için çevrim içi Stratejik Planlama Yaparken Kullanılabilecek Dijital Araçlar / Volkan Akkuş
4.
 - Gönüllülerle İş Birliği – Kavramsal ereve / Laden Yurttagüler
 - STler ile Gönüllüler ile İş Birliği / Cengiz Kayhan
 - STler için çevrim içi Bilgi ve Veri Toplama / Cengiz Kayhan
 - STler için çevrim içi Depolama Alanları / Cengiz Kayhan
5.
 - STler için Savunuculuk - Kavramsal ereve / Laden Yurttagüler
 - STler için Savunuculuk / Kenan Dursun
 - STler için çevrim içi Savunuculuk alışmaları için Türkiye ve Dünya'da Sosyal Medya Araçlarının Kullanımı / Kenan Dursun
6.
 - STler için çevrim içi Savunuculuk alışmalarında Etkili Sosyal Medya Kullanımı / Kenan Dursun
 - STler için çevrim içi Savunuculuk alışmalarında Sosyal Medya Yönetme ve İçerik Oluşturma / Kenan Dursun
 - İzleme – değerlendirme Süreci / Burcu Oy

Gençlik rgtleri Forumu Go For Youth Projesi kapsamında yapılan mentorluk eğitimi Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi ekibi tarafından uygulanmıştır. Oturumlar ile ilgili detaylı bilgiye “Mentorluk Eğitimi” bölümünden ulaşılabilir.

2020 – 2021

Yerel katılım alanında çalışmak isteyen kadın hakları veya ekoloji odaklı örgütlere yönelik çevrim içi Kuluçka

- Örgütsel Yapı ve Strateji Geliştirme Atölyesi / Cengiz Kayhan
- Gönüllü ve Paydaş Katılımı Atölyesi / Volkan Akkuş
- Proje Döngüsü 1 / Nurhan Yentürk
- Proje Döngüsü 2 / Nurhan Yentürk
- Gönüllülerle İş Birliği Atölyesi / Merve Seda evik
- STÖ'ler için Kendini Anlatma Atölyesi / Pınar İlkez
- Dijital Medya Kullanımı Atölyesi / Kenan Dursun
- Yerel Düzeyde Savunuculuk ve Kent Konseyleri Atölyesi / İkbal Polat
- Yerel Yönetimler ile İlgili Temel Belgeleri Okuma Atölyesi / İkbal Polat
- Temel Kaynak Geliştirme Atölyesi / Gizem Girgin
- Defterler, Makbuzlar, Mali İşlemler için Temel Bilgiler Atölyesi / Ferdi Kibar
- Yerel Yönetimleri İzleme - Kadın Hakları Odaklı / Esen zdemir
- Yerel Yönetimleri İzleme - Kadın Hakları Odaklı / Esen zdemir
- Ağ Kurma ve Geliştirme Atölyesi / Başak Tuğsavul
- Kaynak Haritası Atölyesi / Yörük Kurtaran
- Yerel Yönetimleri İzleme - evre Koruma Odaklı / Nurhan Yentürk
- Yerel Yönetimleri İzleme - evre Koruma Odaklı / Nurhan Yentürk
- Sosyal Etki Atölyesi / Agatha Fortuna

evrim içi Süreçlerde ğrenme Buluşmaları ve Webinar

- evrim içi Süreçlerde ğrenme Oturumu
- Kolaylaştırıcılık Oturumu
- İzleme Değerlendirme Oturumu
- Webinar

Yukarıda belirtilenler, Bilgi Sosyal Kuluçka (STM) Ekibi: Burcu Oy, Cengiz Kayhan, Eda Köse, Gizem Girgin, Kenan Dursun, Laden Yurttagüler, Nurhan Yentürk, Sener nal, Volkan Akkuş tarafından gerçekleştirilmiştir.

Yerel Katılım için Sosyal Kuluçka Programı

- Temel Sivil Toplum / Burcu Oy (İstanbul Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum Çalışmaları Merkezi)
- Strateji ve Yapı Geliştirme / Cengiz Kayhan
- Gönüllü ve Paydaş Katılımı / Laden Yurttagüler (İstanbul Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum Çalışmaları Merkezi)
- Proje Döngüsü 1 / Nurhan Yentürk (İstanbul Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum Çalışmaları Merkezi)
- Proje Döngüsü 2 / Nurhan Yentürk (İstanbul Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum Çalışmaları Merkezi)
- Gönüllülerle İş Birliği / Özge Kantarcı
- STÖ'ler için Kendini Anlatma Atölyesi / Pınar İlkiz
- Yerel Düzeyde Savunuculuk Atölyesi / İkbāl Polat
- Kent Konseyleri Atölyesi / İkbāl Polat
- Temel Belgeleri Okuma Atölyesi /Serdar Karaduman
- Yerel Yönetimlerle İşbirliği / Serdar Karaduman
- Örgüt içi İletişim Atölyesi /Cengiz Kayhan ve Merve Seda Çevik (İstanbul Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum Çalışmaları Merkezi)
- Dijital Medya Kullanımı Atölyesi /Kenan Dursun
- Kurumsal Kimlik Algısı ve Kaynak Geliştirme İlişkisi /Derya Kılıçalp
- Temel Kaynak Geliştirme Atölyesi /Gizem Girgin (Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi)
- Defterler, Makbuzlar, Mali İşlemler Atölyesi / Ferdi Kibar
- Kaynak Haritası Atölyesi / Yörük Kurtaran
- Ağ Kurma ve Geliştirme Atölyesi /Başak Tuğsavul
- Sosyal Etki Yönetimi Atölyesi / Agata Fortuna

Çevrim İçi Çalışmalar için STÖ Eğitim Programı

1. Buluşma: Korona Sonrası Bizi Ne Bekliyor? – Webinar ve Katılımcı Tartışma / Yörük Kurtaran, Evren Sener Ünal
2. Buluşma: Korona Süreci ve Sonrasında STÖ'lerde Yönetim, Ofis Dışı Karar Alma Süreçleri, Çevrim İçi ve Dijital Araçlar / Cengiz Kayhan, Kenan Dursun, Evren Sener Ünal
3. Buluşma: Katılımcı Eğitim Yöntemlerini Çevrim İçi Uygulamak Mümkün Mü? / Laden Yurttagüler, Evren Sener Ünal
4. Buluşma: Çevrim İçi Çalışma Deneyimi Paylaşımı / Evren Sener Ünal

2019;

Sosyal Kuluçka Destek Programı*

- Pro Bono Hukuk Tanıtımı / Arca Alpan (İstanbul Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi)
- Proje Döngüsü Eğitimi / Nurhan Yentürk (İstanbul Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum Çalışmaları Merkezi)
- STÖ'ler için Dijital Medya Kullanımı Atölyesi / Kenan Dursun
- Hak Temelli Çocuk Çalışmaları Atölyesi / Gözde Durmuş (İstanbul Bilgi Üniversitesi Çocuk Çalışmaları Birimi)
- Proje Döngüsü Eğitimi - 2 (İstanbul Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum Çalışmaları Merkezi)
- STÖ'ler için Gönüllülerle Çalışma Atölyesi / Halil Öz (Hayata Destek Derneği)
- STÖ'ler için Verimli İnternet Siteleri Atölyesi / Pınar İlkiz (Pikan Ajans)
- Proje Döngüsü Eğitimi - 3 / Nurhan Yentürk (İstanbul Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum Çalışmaları Merkezi)
- STÖ'ler için Örgüt İçi Karar Alma Süreçleri Atölyesi /Volkan Akkuş
- STÖ'ler için Kaynak Geliştirme Süreci ve Temel Bilgiler Atölyesi / Gizem Gircin (Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi)
- STÖ'ler için Gönüllülerle Çalışma Atölyesi / Halil Öz (Hayata Destek Derneği)
- STÖ'ler için Kendini Anlatma Atölyesi /Cihan Yavuz (451 Derece Ajans)
- STÖ'ler için Verimli İnternet siteleri Atölyesi / Pınar İlkiz (Pikan Ajans)
- STÖ'ler için Sosyal Medya Araçları Atölyesi /Kenan Dursun
- Dernekler için İdari Bilgi Atölyesi / Ferdi Kibar (STK Master)
- STÖ'ler için Kaynak Geliştirme Atölyesi /Betül Selcen Özer (Tohum Otizm Vakfı)
- STÖ'lerde Kurumsal Kimlik İnşaaı Atölyesi / Derya Kılıçalp (Toplum Gönüllüleri Vakfı)
- STÖ'ler için Moderasyon Teknikleri Atölyesi / Volkan Akkuş
- Toolbox Atölyesi / E. Sener Ünal
- Çocuklarla Çalışmak Atölyesi / (İstanbul Bilgi Üniversitesi Çocuk Çalışmaları Birimi)
- Örgüt Yönetimi Atölyesi / E. Sener Ünal
- İletişimde Çatışma Yönetimi Atölyesi / Merve Seda Çevik (İstanbul Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum Çalışmaları Merkezi)

- Türkiye’de Bağışçılık (Filantropi) ve Bağışılarla İlişkiler Atölyesi / Liana Varon (Sivil Toplum için Destek Vakfı)

**Proje dahilindeki 2 kuluçka dönemi boyunca gerçekleşen atölye ve eğitimleri kapsamaktadır. Bazı atölyeler her iki dönemde de gerçekleştiği için listede iki kere yazılmıştır.*

Kadıköy ST Yaz Okulu

- ST 101: Sivil Toplum ve Katılım -1 / Laden Yurttagüler (İstanbul Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum alışmaları Merkezi)
- ST 101: Sivil Toplum ve Katılım-2 / Laden Yurttagüler (İstanbul Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum alışmaları Merkezi)
- ST 102: Örgütler için Strateji -1 / Volkan Akkuş
- ST 106: Proje Yazma-1 / Nurhan Yentürk (İstanbul Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum alışmaları Merkezi)
- ST 102: Örgütler için Strateji-2 / Volkan Akkuş
- Çatışma Yönetimi Atölyesi / Merve Seda evik (İstanbul Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum alışmaları Merkezi)
- ST 103: Gönüllülerle İşbirliği-1 / Halil z (Hayata Destek)
- ST 106: Proje Yazma-2 / Nurhan Yentürk (İstanbul Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum alışmaları Merkezi)
- ST 103: Gönüllülerle İşbirliği-2 / Halil z (Hayata Destek)
- Çocuklarla alışmak Atölyesi / Gözde Durmuş (İstanbul Bilgi niversitesi ocuk alışmaları Birimi)
- ST 105: İletişim ve Sosyal Medya / Kenan Dursun
- ST 106: Proje Yazma-3 / Nurhan Yentürk (İstanbul Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum alışmaları Merkezi)
- ST 104: Kaynak Geliştirme Süreçleri-1 / Gizem Girgin (Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi)
- ST 104: Kaynak Geliştirme Süreçleri-2 / Gizem Girgin (Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi)

Şişli STÖ Okulu

- STÖ 101: Sivil Toplum ve Katılım / Laden Yurttagüler (İstanbul Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum Çalışmaları Merkezi)
- STÖ 102: Örgütler için Strateji -1 / Volkan Akkuş
- STÖ 106: Proje Yazma-1 /Nurhan Yentürk (İstanbul Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum Çalışmaları Merkezi)
- STÖ 102: Örgütler için Strateji-2 /Volkan Akkuş
- Çatışma Yönetimi Atölyesi / Merve Seda Çevik (İstanbul Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum Çalışmaları Merkezi)
- STÖ 103: Gönüllülerle İşbirliği-1 / Halil Öz (Hayata Destek)
- STÖ 106: Proje Yazma-2 / Nurhan Yentürk (İstanbul Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum Çalışmaları Merkezi)
- STÖ 103: Gönüllülerle İşbirliği-2 / Halil Öz (Hayata Destek)
- Çocuklarla Çalışmak Atölyesi / Gözde Durmuş (İstanbul Bilgi Üniversitesi Çocuk Çalışmaları Birimi)
- STÖ 105: İletişim ve Sosyal Medya -1 / Kenan Dursun
- STÖ 105: İletişim ve Sosyal Medya -2 / Kenan Dursun
- STÖ 106: Proje Yazma-3 / Nurhan Yentürk (İstanbul Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum Çalışmaları Merkezi)
- STÖ 104: Kaynak Geliştirme Süreçleri-1 / Gizem Girgin (Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi)
- STÖ 104: Kaynak Geliştirme Süreçleri-2 / Gizem Girgin (Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi)

Yerel Yönetimler ile Çalışan STÖ'ler için Atölyeler **

- Kent Sosyolojisi: Kent ve Yerel Yönetim Kuramları / Melis Oğuz
- Türkiye'de Belediyecilik Tarihi / İkbâl Polat
- Yerel Yönetimlerin Mali Yapısı / Eren Sönmez
- Temel Belgeleri Okuyabilmek; Stratejik Plan, Performans Planı, Faaliyet Raporu, Eylem Planları ve Bütçe / Simten Birsöz
- Yerel Düzeyde Katılım, Savunuculuk ve Kent Konseyleri / İkbâl Polat
- Yerel Yönetimlerde Küresel Gündem ve Temel Belgeler / Özgür Melen
- Yerel Yönetimlerde İzleme ve Değerlendirme / Zeynep Başer
- Yerel Yönetimler ile Proje Geliştirme ve Ortaklık Kurma / Elif Avcı

** Yerel İzleme Araştırma ve Uygulamalar Derneği ile ortak yürütölmüş bir programdır.

2018;

- STÖ'ler için Sosyal Medya Araçları Kullanımına Giriş Atölyesi / Kenan Dursun
- STÖ'ler için Daha Etkili Web Sitesi Nasıl Yapılır? Atölyesi / Merve Yılmaz (Digital Partners)
- Türkiye'de Çocuk Çalışmaları Atölyesi / Gözde Durmuş (Bilgi Çocuk Çalışmaları Birimi)
- STÖ'ler için Kampanya Hazırlama Atölyesi / Hasan Oğuzhan Aytaç (Gençlik Örgütleri Forumu)
- STÖ'ler için Kaynak Geliştirme ve Bağışçı İlişkileri Atölyesi / Gizem Girgin
- Sosyal Etki Atölyesi / Agata Fortuna-Tuğçe Dursun (Koç Üniversitesi Sosyal Etki Formu)
- Gönüllülerle Çalışma Atölyesi / Hasan Oğuzhan Aytaç (Gençlik Örgütleri Forumu)
- Türkiye'de Gençlik Çalışmaları Atölyesi / Can Ercebe (Toplum Gönüllüleri Vakfı)
- STÖ'ler için Fon Kaynaklarını ve Hibeleri Okuma ve Anlama Atölyesi / Musa Çopur (Eurasia Social Change)
- STÖ'ler için Temel İzleme-Değerlendirme ve Değerlendirme Araçları Atölyesi / Ferhat Mahir Çakaloz
- Engelli Çalışmalarında Hak Temelli Yaklaşım / Süleyman Akbulut (Toplumsal Haklar ve Araştırmalar Derneği)
- Örgüt Yönetimi Atölyesi / Halil Öz (Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi)
- Dernek Nasıl Kurulur? Atölyesi / Ferdi Kibar (Master STK)
- Gençlik Örgütleri için Ağ Faaliyetleri ve Gençlik Örgütleri Forumu Tanıtımı / Hasan Oğuzhan Aytaç (Gençlik Örgütleri Forumu)
- Gönüllülerle Çalışma Atölyesi / Hasan Oğuzhan Aytaç (Gençlik Örgütleri Forumu)
- Etkinlik, Hedef Kitle, Paydaş Analizi / Halil Öz (Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi)
- STÖ'ler için Dijital Reklam Atölyesi / Barış Yaşbala
- Dijital İçerik Geliştirme ve Dijital Hikaye Anlatıcılığı / Nilce Bıçakcıoğlu
- STÖ'ler için Dijital Medya Kullanımı Atölyesi / Şevket Uyanık - Kenan Dursun (Toplumsal Bilgi ve İletişim Derneği)

2017;

- Mentorluk Yaklaşımı ve Yöntemleri Eğitimi / Derya Kılıçalp (özüm Alanı)
- Gönüllülerle İşbirliği Sistemleri / Halil Öz (Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi)
- STÖ'ler için Örgüt Yönetimi Atölyesi / E. Sener Ünal
- Kaynak Geliştirme ve İletişim için Etkinlik Oluşturma Atölyesi / Betül Selcen Özer (Tohum Otizm Vakfı)
- Kaynak Geliştirme Alanı Olarak Özel Sektör / Gizem Girgin (Sivil Toplum için Destek Vakfı)
- İzleme ve Değerlendirme Atölyesi / Cengiz Kayhan
- Etki Değerlendirme ve Paydaşlarla İşbirliği / Agata Fortuna - Tuba Emiroğlu (Koç Üniversitesi Sosyal Etki Forumu)
- Özel Sektör ile STÖ İşbirliği ve Sponsorluk İlişkileri Buluşması / Aysun Sayın (Boyner Grup Kurumsal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Direktörü)
- İletişim Stratejisi Geliştirme / Aysun Koaner (İstanbul Kültür Üniversitesi)
- İçerik Üretimi Atölyesi / Nazlı Sönmez (Pikan Ajans)
- STÖ'ler için Temel Dijital İletişim ve Sosyal Medya Kullanımı / Begüm Özyer (Arçelik Dijital Pazarlama Uzmanı)
- Yazma ve Hikaye Oluşturma Eğitimi / Celil Oker (İstanbul Bilgi Üniversitesi İletişim Fakóltesi)
- STÖ'ler için Kurumsal Kimlik Oluşturma / Ali Can Elagöz (Marjinal Porter Novelli)
- Web Sitesi Kullanıcı Deneyimi / Merve Yılmaz (Digital Partners)
- STÖ'ler için Medya ile İlişkiler Atölyesi / Serpil Güzel Ün (Marjinal Porter Novelli)
- STÖ'ler için İnfografik Atölyesi / ağlar Yenilmez
- STÖ'ler için Örgüt Yönetimi Atölyesi / E. Sener Ünal
- Gönüllülerle İşbirliği Atölyesi / Halil Öz (Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi)
- STÖ'ler için İletişim alışmaları Atölyesi / Aysun Koaner (İstanbul Kültür Üniversitesi)
- STÖ'ler için Kurumsal Kimlik İnşası Atölyesi / Derya Kılıçalp (Toplum Gönüllüleri Vakfı)
- STÖ'ler için Hızlı İletişim ve İçerik Üretimi / Cihan Yavuz, Emiyr Yılmaz (451 Derece İletişim)
- STÖ'ler için İnfografik, Hızlı Video ekimi, Medya ile İletişim Atölyesi / Cihan Yavuz, Emiyr Yılmaz (451 Derece İletişim)

2016;

- STÖ'ler için Kaynak Haritası / Laden Yurttagüler (Bilgi STÖ Eğitim ve Araştırma Birimi), Yörük Kurtaran (Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi)
- STÖ'ler için Görselleştirme ve Sosyal Medya Araçları Atölyesi 2 /Kenan Dursun (Things Projesi)
- Pro Bono Hukuk Hizmetleri Bilgilendirme Toplantısı / Birsen Atakan (Bilgi Üniversitesi İnsan Hakları Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi)
- Yazma ve Hikaye Oluşturma Eğitimi / Celil Oker (İstanbul Bilgi Üniversitesi İletişim Fakültesi)
- STÖ'ler için Haritalama Atölyesi / Yakup Çetinkaya, Murat Tülek
- STÖ'ler için Uygulamalı İnfografik Atölyesi / Emrah Cengiz, Kemal Şahin (infografik.com.tr)
- STÖ ve Sosyal Proje Çalışanları için Topluluk Önünde Konuşma Atölyesi
- Sivil Toplum için Kampanya Odaklı Medya İletişimi / Devin Bahçeci (Avrupa İklim Vakfı)
- İzleme ve Değerlendirme Atölyesi / Burcu Oy (Bilgi Üniversitesi Gençlik Çalışmaları Birimi)
- Fonzip Atölyesi / Yuvarla.org Ekibi
- Aktivistler için Temel Video Atölyesi / Umut Vedat Gayretli
- STÖ'ler için Dijital Medyayı Doğru Kullanma Atölyesi / Kenan Dursun
- STÖ'ler için Uygulamalı Hikaye Anlatıcılığı / Eda Bayraktar (Storytelling Academy)
- Birey ve Şirketlerden Kaynak Yaratma Atölyesi/ Gizem Girgin (Sivil Toplum için Destek Vakfı)
- STÖ'ler için Üye, Aidat, Bağış Yönetim Platformu: Fonzip Örneği/ Yuvarla.org ekibi
- Kaynak Atölyesi Yol Haritası / Yörük Kurtaran (Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi)
- Kitlesele Kaynak Geliştirme Örneği Olarak / Adım Adım Oluşumu
- Kaynak Atölyesi (İyi Örnekler ve Uygulama Başlangıcı) /Aysu Erdoğan (Eşya Kütüphanesi)
- Kaynak Haritası Atölyesi / Yörük Kurtaran (Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi)
- Dernek Nasıl Kurulur? / Ferdi Kibar (Yücel Muhasebe)
- Hukuki Yardım Ağı (Pro Bono) Tanıtımı / Birsen Atakan, Arca Alpan (Bilgi Üniversitesi İnsan Hakları Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi)

- Kooperatif Nasıl Kurulur? Deneyim Paylaşımı / Burak Ülman (Başka Bir Okul Mümkün Derneği)
- Web Sitesi Kullanıcı Deneyimi Atölyesi / Merve Yılmaz
- ST'lerde Kurumsal Kimlik İnşası Atölyesi / Derya Kılıçalp (zm Alanı)
- Sivil Toplum rgtleri İçin Sosyal Medya ve Teknoloji Araçları Atölyesi / Kenan Dursun
- STÖ'ler için Bağışılığı Kolaylaştıran Araçlar Atölyesi / Yörük Kurtaran (Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi)

2014 - 2015;

- Dernek Nasıl Kurulur? / Emrah Grsel (Kara Kutu Derneği ve Toplum Gönüllüleri Vakfı)
- Dernekler için Muhasebe / Şule Atay (Helsinki Yurttaşlar Derneği)
- STÖ'ler için Sosyal Medya / Kenan Dursun (Things Projesi)
- Sosyal Projelerde İzleme ve Değerlendirme / Erhan Okşak
- Türkiye'de Sivil Toplumun Tarihsel Gelişimi / Murat Belge (İstanbul Bilgi Üniversitesi Edebiyat Fakültesi)
- STÖ'ler için Hibe Olanakları / Laden Yurttagüler (Bilgi STK Eğitim ve Araştırama Birimi) ve Yörük Kurtaran (Bilgi Sosyal Kuluçka Merkezi)
- Hikaye Anlatmak / Celil ker (Bilgi Üniversitesi İletişim Fakültesi)
- Örgüt Yönetimi / Sener nal (Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum alışmaları Merkezi)
- Sivil toplum, Eşitlik ve zgrlk Kavramları / Ömer Laçiner (Birikim Dergisi)
- Türkiye'de Kutuplaşma / Bekir Ağırdır (Konda AŞ)
- Proje Döngüsü / Yiğit Aksakoğlu (Bernard von Leer Vakfı) ve Nurhan Yentürk (Bilgi STK Eğitim ve Araştırama Birimi)
- STÖ'ler için Video Aktivizmi / Ali Vatansever
- Gençlik Projeleri için Erasmus + / Nilay Küme (Toplum Gönüllüleri Vakfı)
- Kolay İnternet Sitesi Tasarımı Araçları: Wordpress / Barış Yaşbala
- Proje Bütçesi Oluşturma / zlem Ezgin (Bilgi STK Eğitim ve Araştırama Birimi)
- Sivil Toplum ve zel Sektör Finansman İmkanları / Betül zer (Tohum Vakfı)
- Yeni Ceza Kanunu ve Protesto Hakkı / Yarkın zbalcı ve Cem Sinanoğlu

d. 2014-2023 yılları arasında mentor eğitimlerine katılan ve(ya) mentorluk yapanlar ve akademik danışmanlar

- A. Zeynep Kılıç
- Agata Fortuna
- Ali Alper Akyüz
- Alper Can Kılıç
- Arda Çetin
- Arzu Beşenk
- Aslı Silahdaroğlu Bekmen
- Aslı Şüküroğlu
- Aysun Koca
- Aysun Telek
- Ayşe Sargın
- Baran Çağlar Çetinkaya
- Başak Tuğsavul
- Begüm Özyer
- Berivan Eliş
- Betül Olgun
- Betül Selcen Özer
- Bilge Baysal
- Burcu Kuğu Bolak
- Burcu Oy
- Burcu Uzer
- Bülent Köstem
- Büşra Nur Yılmaz
- Çağın Bulakbaşı
- Ceki Hazan
- Cem Demirayak
- Cem Avcı
- Cevahir Özgüler
- Ceylan İnceoğlu
- Deniz İnceoğlu
- Derya Kaya
- Derya Kılıçalp
- Derya Nazan Ünverir
- Devin Bahçeci
- Dilber Çıray
- Duygu Aşık
- Ebru Tiftikçioğlu
- Emine Kaya
- Emine Nurdan Anlı
- Emrah Gürsel
- Erkan Saka
- Esra Berberoğlu
- Evren Sener Ünal
- Eylem Ertürk
- Ezgi Gedik
- F. Yeşim Yağcı Silahtar
- Ferhat Mahir Çakaloz
- Fırat Akman
- Gizem Girgin
- Gökçe Uysal
- Gökçe Yetkin
- Gözde Durmuş
- Gülşah Akın
- Hale Eryılmaz
- Halil Öz
- Hamit Levent Evci
- Hasan Oğuzhan Aytaç
- Hilal Baykara
- Işık Elpek
- Jason Lau
- Kenan Dursun
- Kerem Çiftçioğlu
- Koray Löker
- Laden Yurttagüler
- Lemi Karaca
- Liana Varon
- Mehmet Avcı
- Mert Akkaş
- Merve Akar
- Merve Yılmaz
- Merve Diltemiz-Mol
- Merve Seda Çevik
- Muhammed Bahri Telli
- Musa Çopur
- Naci Emre Boran
- Naciye Güven
- Nazlı Sönmez
- Neslihan Öztürk
- Nilay Küme
- Nisan Su Tablacı
- Nurhan Yentürk
- Oğuzhan Çaçamer
- Oral Kaya
- Orhan Salih Çubukçu
- Özlem Ezgin
- Pınar Gümüş
- Pınar İlkiz Demir
- Recep Küçük
- Robin Askar
- Safa Karataş
- Sandrine Ramboux
- Sarp Keskiner
- Selen Lermioğlu Yılmaz
- Serdar Güneri
- Sevda Kılıçalp
- Sevinç Coşkun

- Simay Kardeş
- Suat Özçağdaş
- Süleyman Gök
- Şeyma Keskin
- Tuğçe Caner
- Tuna Semir Akpınar
- Volkan Akkuş
- Volkan Yılmaz
- Yağmur Bayındır
- Yasin Sancak
- Yörük Kurtaran
- Yusuf Orkun Yağcı
- Zeliha Çürüksulu
- Zeynep Çakaloz

e. 2016-2023 yılları arasındaki destekçiler ve proje ortakları

Destekçiler;

- Stiftung Mercator, 2016
- İsveç İstanbul Başkonsolosluğu, 2016
- Friedrich Ebert Stiftung Derneği, 2016
- İsveç İstanbul Başkonsolosluğu, 2018-2019
- Türkiye Cumhuriyeti Hazine ve Maliye Bakanlığı Merkezi Finans ve İhale Birimi, 2018-2019
- Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu 2020-2022
- Hollanda Krallığı Büyükelçiliği 2021-2022
- İsveç İstanbul Başkonsolosluğu 2020, 2021, 2022- 2023

Proje Ortakları;

- Sivil Toplum Geliştirme Merkezi
- Kapasite Geliştirme Derneği
- Kadıköy Belediyesi
- Yerel İzleme Araştırma ve Uygulamalar Derneği
- Şişli Belediyesi Kent Konseyi
- Gençlik Örgütleri Forumu



 /sosyalkulucka

 /bilgisosyalkulucka

 /sosyalkulucka.bilgi.edu.tr